



1992年  
龙头企业

1992年8月19日,中国第一家以私人企业为核心、多种经济成分并存的企业法人集团——韩伟集团宣告成立。



# 要生产与世界并轨的高品质产品

韩伟

韩伟集团董事长。

韩建初

韩伟集团副总经理。

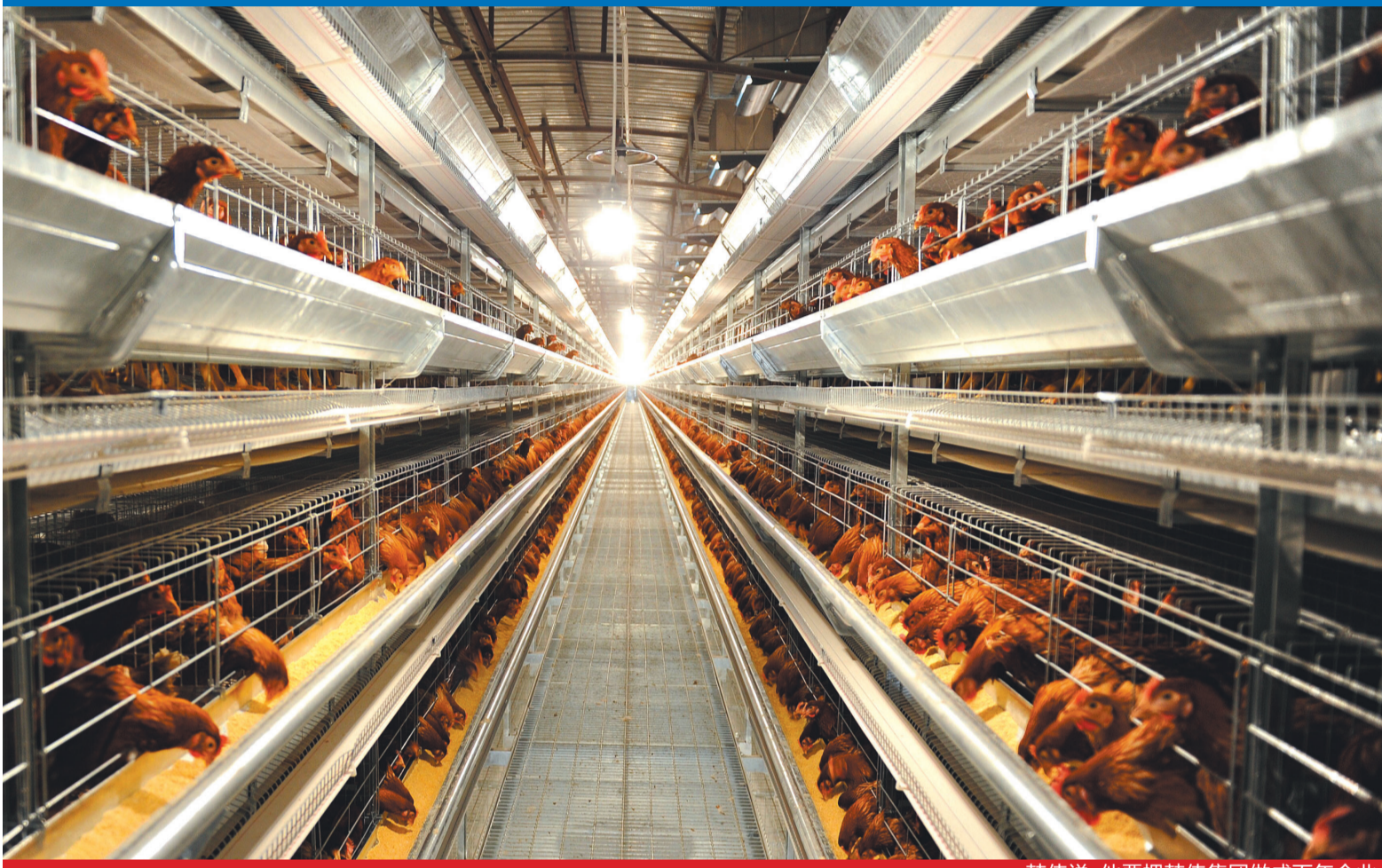
付亿峰

1992年出生,韩伟集团员工。

## 下一代

对话时间 2018年11月9日

对话地点 大连旅顺口区韩伟集团



韩伟说,他要把韩伟集团做成百年企业。

2018年11月9日,记者从大连市乘地铁辗转来到位于旅顺口区三涧堡街道东泥河社区的韩伟集团,第一件事就是参观了韩伟集团的企业展厅。

其中有一面墙,吸引了记者的目光。这面墙上悬挂着韩伟集团获得的国家、省、市等部门授予的牌匾与荣誉证书,据集团的工作人员介绍,这十余个牌匾只是集团几十年来获得的荣誉中极少的一部分。

而这些牌匾中,被摆在第一位的是由中华人民共和国农业部于2003年10月授予的“全国诚信守法乡镇企业”。韩伟说,把它摆在第一位,是因为这是他最为看重的一块牌匾,他把诚信和守法视为企业的生命,对于他来说,这是做企业最根本的。韩伟说,诚信不仅仅是一种道德规范,也是能够为企业带来经济效益的重要资源,是一切行为的核心。

几十年来,韩伟不仅自己信守着这种观念,还将这种观念传承给自己身边的人、传承给下一代。通过一天的交流,在海归韩建初的身上,记者不仅看到了他创新的思维、锐意进取的追求,还看到了他的认真与踏实。

韩伟说自己要做的是百年企业,而能够保证持续经营、取得长期效益、维持稳定发展的根本,其立足点就是诚信。“人无信不立,鸟无翅不飞”,这些在古代就是妇孺皆知的行为准则。父子俩秉承的观念看起来很简单,但若数十年、百余年做起来并不容易,这种诚信的风气,对社会、对企业都是宝贵的无形资产。



韩建初(左二)逐渐成长为韩伟集团的新掌舵人。

1992年8月19日上午,在北京人民大会堂云南厅内,一场特殊的新闻发布会在这里举行,大连韩伟企业集团宣告成立。这是中国首家非公有制企业集团,也是中国农业产业化发展史上的一个标志性事件,而人民大会堂更是第一次破例接待了民营企业家的这种活动。

**韩建初:**2014年,您找我谈话说希望我回归家庭企业,但没有强迫我,而是给了我充分的自主选择权。我也是经过了一个月对项目的全方位考察之后,才决定回来的,抛开感情因素,其实我更看好的是东北食品行业的前景。现在经过4年的摸索,我有了自己的经营理念,但越是这样,我越觉得应该重新回头看看历史。1992年,在人民大会堂宣布集团成立那一天的具体情景,您能再给我们回忆下吗?

**韩伟:**那天上午,我在新闻发布会上介绍了我们企业十年发展的经历,当时我非常激动,因为我打心眼儿里感谢时代给予我创业的机遇和天地。改革开放之后,我们企业也才发展十年,能成为中国首家非公有制企业集团,而且还是第一个在人民大会堂开新闻发布会的企业,可以说是谨慎谨慎。我在发布会上讲话的内容到现在还能复述出来。我说,如果没有改革开放的好政策,没有省市各级领导的关怀和帮助,就不会有今天的韩伟企业集团。这个集团的诞生也凝聚着老前辈们对我的期望。人们看重的并不是我们集团本身,而是透过它的诞生昭示

人们对中国改革开放的信心和决心。

**付亿峰:**董事长您好,能听您回忆咱们企业的历史真的很荣幸,我是去年应聘到我们企业的,巧的是我和集团同龄,是1992年出生的。我很想知道您是在什么情况下创办的企业呢?

**韩伟:**1978年,党的十一届三中全会召开后,国民经济得到迅速恢复,人民物质生活水平有了明显提高,为了满足副食品需求,中央要求各级政府把菜篮子工程作为一项重要工作来抓。1982年,我在三涧堡人民公社做畜牧助理期间,学到了很多家禽养殖方面的知识,随着改革开放的步伐加快,我认为家庭养殖业的未来一定大有前景,就以我爱人的名字办了许淑芬养殖专业户,借了3000元钱,买了50只鸡。我当时利用业余时间管理养鸡场,但发展到1984年,我觉得这不是一个小事,如果不全身心地投入,肯定干不好,经过考虑后辞去了公职,贷款15万元,创建了现代化的韩伟养鸡场。

**韩建初:**集团展厅一进门有四个大字“光荣”“梦想”,分别代表着什么含义?

**韩伟:**光荣代表坚守。从改革开放后开

始做畜牧养殖业,并一直将这个行行业业坚守到现在的,可以说全中国只有我们一家。农业不好干,投入大、周期长、不稳定,受自然因素影响很大,要想把这个行业做好,标准化的难度要比建一个工厂大得多。几十年来,从这个行业没落、放弃、转行了的企业很多。另外,我们养殖行业产出的产品,对老百姓来说最重要的就是安全,因为是要上餐桌的东西,没有这份坚守,就不可能重视整个过程。所以说,光荣这两个字的意义很深刻,有人曾说韩伟集团是改革开放的活化石,因为我们与改革开放这个伟大发展时代同步成长。

**韩建初:**梦想我知道,您的梦想是要做百年企业。我在国外留学6年,看到国外有很多两三百历史的养鸡企业。我们集团成立才36年,跟国外的老牌养殖企业比起来,一切刚刚开始。

**韩伟:**非常正确。我们的梦想得益于改革开放的政策。我们已经成为全国最大的蛋鸡企业,与国外顶尖企业旗鼓相当,我们就是要做这种标杆企业,来引领整个行业的发展。

大连市旅顺口区,依山傍海。韩伟集团在青翠的山坳里,创办起全产业链现代化蛋鸡饲养基地;在碧波万顷的“蓝色牧场”上,耕耘着海珍品养殖和海洋健康品加工。

**韩建初:**我们集团的两大产业板块,您在前期布局时都已经完成,一个是1982年开始的养鸡畜牧产业,到1992年,我们有了100多万只鸡,已经是全中国最大的蛋鸡生产集团。另一个是1992年集团成立后,产业布局从黄土地到蓝色海洋,进行海洋立体养殖及相关产品开发,形成鲍育苗养殖、海参养殖、海带与裙带菜养殖等产业集群。其中,裙带菜加工品90%出口日本,占日本裙带菜市场的30%以上。现在我们整个产业链的布局已经完成,也明确了产业发展思路,之后我需要做的就是根据市场扩大规模、

提高标准、顺应市场的发展潮流研发深加工的产品。

**韩伟:**你的发展思路很准确,看来我第一时间放弃签字权让你自己去成长的决定是正确的。

**付亿峰:**入职培训的时候,公司就给我们的脑海里植入一个意识,养鸡是个和生物打交道的系统工程,鸡是有情感的,是一个生命,因此我们的鸡舍都是采用世界最先进的封闭式层叠式设备,一栋鸡舍十一二万只鸡,只有两个工作人员在管理,就是为了给鸡创造一个安全、舒适的环境,不让人去打搅它。饲料的投放、饮水、收蛋等都是通过自动化传输设备,我们工作人员只要按动按钮就能全部操作完成。

**韩建初:**对,鸡蛋从鸡舍里出来时都已经打上了生产日期,同时还有它是哪个厂出产等信息的编码,我们内部有一套追溯系统,可以通过这个编码查到鸡蛋出自哪个厂,哪个生产线,吃的什么,鸡龄多大,等等信息,实现产品质量的可追溯,这对于一个食品而言是非常重要的,因为我们生产的是食品,所以不能稀里糊涂,不然就是对老百姓不负责任。

环境,不让人去打搅它。饲料的投放、饮水、收蛋等都是通过自动化传输设备,我们工作人员只要按动按钮就能全部操作完成。

**韩建初:**对,鸡蛋从鸡舍里出来时都已经打上了生产日期,同时还有它是哪个厂出产等信息的编码,我们内部有一套追溯系统,可以通过这个编码查到鸡蛋出自哪个厂,哪个生产线,吃的什么,鸡龄多大,等等信息,实现产品质量的可追溯,这对于一个食品而言是非常重要的,因为我们生产的是食品,所以不能稀里糊涂,不然就是对老百姓不负责任。

**韩伟:**其实说起来很简单,企业家好人品,就是企业好品质,要把社会责任放在第一位。企业家可以追逐利益,但决不能见利忘义,伤害百姓。这就是我的初心。

今年10月24日,全国工商联发布了“改革开放40年百名杰出民营企业家”名单,韩伟位列其中。韩伟集团经过36年的发展,如今已经成为以畜牧业、海洋生态产业、蛋粉深加工工业为支柱的大型企业集团,经国家八部委审定为国家农业产业化国家重点龙头企业。

**韩伟:**改革开放已经走过40年,实际上现在摆在民营企业面前的是如何传承。第一代企业家基本上到了交棒的时候了,但新生代能不能接得住?是个问题。我所说的传承不一定要传给儿子,传给亲人。你们年轻人对于管理更注重知识化、信息化、专业化,这符合现在网络信息时代瞬息万变的经济社会和市场环境。

**韩建初:**其实,您最值得我学习的地方是您的战略眼光,我们集团能在改革开放的大潮当中

冲出来,存活下来,有赖于您对方方向的把握,这么多年的摸爬滚打,经验非常可贵。而且,您的观念非常超前,2005年就斥资1.6亿元从丹麦进口蛋液蛋粉加工设备,还有从荷兰进口的分捡设备,从意大利进口养鸡设备。十几年了,到现在这些生产线也是国内技术最先进的、最完整的。

**韩伟:**其实现在在中国不缺鸡蛋,但是缺好鸡蛋,要做就做与世界并轨的高品质产品。  
**韩建初:**做农业我的想法不是说要做到多

## 这一年 ZHEYINIAN

4月28日,沈阳证券交易中心经中国人民银行辽宁省分行批准在沈阳注册成立。

4月29日,省委作出《关于进一步扩大对外开放的决定》。

4月,全国乡镇企业示范区——沈阳道义经济开发区建立。

5月13日,东北地区唯一的“境内关外”特定经济区域——大连保税港区经国务院批准设立。

7月25日至8月9日,在西班牙巴塞罗那举办的第25届奥运会上,辽宁运动员陈跃玲以44分32秒的成绩,获女子10公里竞走金牌,这是百年奥运史上中国人获得的第一块田径金牌。辽宁省运动员庄晓岩在72公斤以上级别,获得中国奥运史上第一枚女子柔道金牌。

8月2日,沈阳农业大学农业系教授余建章潜心钻研的“大豆雄性核不育系选育与杂交制种法”育种成功,并获国家专利,填补了中国大豆育种史的空白。

8月12日,沈阳北陵国家星火技术密集区由国家科委首批批准建立,在全国第一家挂牌。

10月4日,国务院批准大连金石滩为国家级旅游度假区。

10月,国务院批准设立国家级开发区营口经济技术开发区。该区位于环渤海经济圈、辽东半岛中部,依托东北第二大港口营口港。

12月11日,国家体改委批准鞍山市为新一轮综合配套改革试点市。