

草/原/全/媒/传/播/活/动

助企为民 资本报国

——内蒙古国资运营公司奋力推动自治区国资国企做强做优做大

党的二十大对国资国企改革发展和党的建设作出了新的重大部署,为国资国企在新的历史起点上做好各项工作指明了方向,提供了根本遵循。

内蒙古国有资本运营有限公司深入学习贯彻党的二十大精神,紧紧围绕习近平总书记交给内蒙古的五大任务,以“助企为民、资本报国”为己任,以推动自治区国资国企做强做优做大为目标,聚焦“股权运作、资产管理、基金投资、金融服务”四大平台建设,努力做好自治区国有资本市场化配置的防火墙、发动机、助推器和调节器,服务国有经济布局优化和结构调整,助推自治区国资国企加快改革步伐。



信仰领航 心怀国之大者打造一流国有资本运营平台

信仰就是旗帜。越是伟大的事业,越需要坚定的信仰领航。内蒙古国有资本运营有限公司成立于2007年,2016年根据自治区政府《关于改组设立内蒙古国有资本运营有限公司有关事宜的批复》文件精神,改组成为国有资本运营公司试点企业。作为新时代因改革而生的特殊国企,国资运营公司坚持高举习近平新时代中国特色社会主义思想这一伟大思想旗帜,始终恪守对党忠诚,坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。在党建

与业务深度融合中贯彻“两个一以贯之”,建立了党全面领导公司的体制机制,发挥基层党组织的战斗堡垒作用;创建了聚焦干部素质提升的“3553”能力建设工程,全力培养“政治过硬、业务精湛”的复合型干部职工队伍;创新了党建与业务“双层考核、综合评价”的业绩考核方式,开展“百日攻坚”立功竞赛;创设了八个基层党组织特色品牌,总结提炼了八个方面工作方法论,实现党建与业务“目标同向、思想同心、质量同标、效率同高”,

推动党的建设与制度、组织、人员、工作全面融合。坚定的信仰激励国资运营人奋进的力量。在自治区国资委的正确领导下,截至目前,国资运营公司资产总额已从2016年改组初期的35亿元增长到368亿元,年收入规模从2100万元增长到6000万元以上,净利润翻六番,超过6000万元,随着信用评级等运营基础进一步夯实,公司正逐步向市场化方法、专业化手段、规模化操作创建一流资本运营平台不断迈进。

助企为民 担当职责使命构筑国有资本防火墙

党的二十大报告强调,必须坚持人民至上。国资运营公司以人民为中心、以资本为手段报效祖国、支持国有企业提质增效作为自己的初心使命。公司通过盘活存量资产,推动国有资产保值增值,防范债务风险、优化资本结构,增强国有资本效能,形成维护国有资产安全的“防火墙”,从根本上增强国有经济活力、控制力、影响力和抗风险能力,助力自治区国有企业改革发展、转型升级。

“防火墙”守护人民的共同财富。国资运营公司以提高国有资本配置效率,形成国有资本流动重组、布局调整的有效平台为思路,搭建资产管理平台,并设立蒙益资产管理公司,积极以市场化方式解决国有企业历史遗留问题,协助国有企业剥离非主业资产、低效无效资产,推动经营性国有资产集中统一管理,推进存量国有资产保值增值。2017年以来,通过股权无偿划转接收14项股权资产,通过内部资源整合及市场化营

销运作,盘活4项经营性资产;已承接化解改制剥离不良债权9400万元,追缴国有资本分红款7400万元,收购处置了约13亿元金融不良债权,推动存量国有资本优化结构、快速流转。研究建立“两非两资”接收管理平台,全力助推国有企业非主业、非优势和低效无效资产出清,目前公司已与多家企业达成合作意向,帮助区属国有企业盘活存量资产。

“防火墙”守护企业的生机活力。蒙粮公司是自治区国有粮食企业于2003年转制而成的股份制企业,其下设的白塔粮库是自治区库容规模最大的储备粮库,但这家传统优势企业却因股权分散、内部矛盾突出陷入了治理僵局。作为国企历史遗留问题解决平台,自治区国资委把盘活蒙粮公司的重任交给国资运营公司,国资运营公司从整顿蒙粮党组织入手,重新提振员工信心,争取多数股东支持,于2022年8月实现对蒙粮公司市场化增资,开启蒙粮公司整合重组步伐,

并发挥战略引导功能,向蒙粮公司提供资金支持,确保秋粮收购顺利进行,逐步恢复了蒙粮公司正常生产经营秩序,为优化“国之大者”资本布局作出贡献。

“防火墙”守护百姓“钱袋子”。作为自治区划转国有资本充实社保基金唯一承接主体,国资运营公司认真履职尽责,秉持“专业运作、专户管理”原则,成立蒙汇社保基金运营管理分公司,独立运营管理划入的国有股权,并开设社保基金收益专户,签署《股权监督管理协议》,守护社保基金收益和安全,截至2022年10月底,完成31户306.49亿元国有股权划转。国资运营公司以股权为纽带,积极与划转企业开展业务交流,履行股东职权取得分红收益,探索打造信息流通、资源协同的活力生态圈。11月14日,社保基金收益专户首笔分红到账,为社保基金池注入“活水”,有效发挥了国有资本为人民的应有作用。

金融服务 支持实体经济点燃产业发展助推器

党的二十大报告提出,着力提升产业链供应链韧性和安全水平。国资运营公司坚持金融服务实体经济,积极发展保理、融资租赁等供应链金融工具,打造产业金融服务平台,集中解决企业资金需求,推动降低产业链融资成本、提高市场主体韧性,促进自治区实体经济的发展。

服务自治区国有企业发展的投融资“助推器”。国资运营公司发挥产业投融资平台功能,积极运用证券、产权等资本市场,对接各类型金融机构,探索质押、抵押、担保等有效方式,采用贷款、发行债券、中期票据等多渠道、多方式融资,构建较为完善的融资体系,累计取得融资60余亿元,其中,2018年还成功发行3亿元公司债券,在直接融资领域开始试水,成为自治区本级成功开展直接融资业务的少数国有企业之一。近几年,国资运营公司积极拓展各类金融机构

融资渠道,不断增强银行授信,低成本引入更多金融活水,一定程度上缓解了自治区国资国企融资困境。

支持自治区实体产业的供应链金融“助推器”。2017年,国资运营公司携手自治区工业长子——包钢集团,成立了蒙泰保理公司、铁融租赁公司,其中蒙泰保理公司、铁融租赁公司,其中蒙泰保理公司已为200余家客户投放资金84.5亿元,不断扩大投融资规模降本增效,在累计降低客户融资成本3个百分点的同时,实现收入利润连年增长,现已成为自治区内规模和业绩领先的供应链金融服务商。2022年9月,蒙泰保理公司牵头,协同四家国有商业保理公司,建立了内蒙古商业保理战略联盟,共同推动降低自治区供应链交易成本,增强供应链韧性,保护产业链安全,促进生产要素顺畅流通,为金融赋能实体经济作出表率。

搭建平台 联动多方需求打造稳定市场调节器

党的二十大报告强调,充分发挥市场在资源配置中的决定性作用,更好发挥政府作用。国资运营公司坚持以市场化方式,落实自治区国资委部署,促进国有企业产业升级和提质增效,实现国有资本保值增值,是联通政府与市场、互动资本与产业、服务社会与企业的“调节器”。

运作国资持股企业转型升级的“调节器”。国资运营公司以股权运作平台为服务国资国企改革和创新发展的重要抓手。截至目前,协同推动自治区直部门所属166户企业的经营性国有资产集中统一监管,已持有22家企业国有股权,作为企业的积极股东,形成了“规范运作+价值监控+要素协同”的股权管理模式。

从国企外部,以股权运作和并购重组调整国企产业布局。国资运营公司严格按照自治区国资委的部署,推动内蒙古环投集团与华润环保战略重组;划转和运营聚英公司实现扭亏为盈,规范国有资本管理,整合重组,打造行业龙头企业。从国企内部,以剥离冗余和弥补不足提升生产要素绩效。国资运营公司通过资本金出资支持新城宾馆、兴源公司、基建投资公司等持股企业发展,持续在推动改革、剥离资产、战略协同等方面给予支持,不断加强国有资本的动态价值监控。为激发企业经营活力,国资运营公司还积极支持了阿尔山景区旅游环保车项目,推进阿

尔山旅游公司资本证券化进程,加快森工集团向“绿色产业”转型,促进国有企业产业升级。

纵深推进国有经济市场化运营的“调节器”。从诞生之日起,平台思维和平台模式和平台精神就写在国资运营公司基因中。下一步,内蒙古国资运营公司将持续深入学习贯彻党的二十大精神,坚持市场化、专业化、规模化发展方向,紧扣“四大平台”功能定位,整合全区及盟市国资运营平台资源,汇聚资金、股权、技术、人才、管理等多种要素,共享政策、市场、战略、数据等优势资源,倾力打造覆盖全区、联通全国的内蒙古国资运营大平台,发挥好市场配置资源的决定性作用,为自治区国资国企提供集约化、规模化、专业化的优质平台服务,争取探索出植根自治区发展战略,符合内蒙古地方实际的国资运营新路子、新模式,推动自治区国资国企做强做优做大,引导产业为社会服务,助力国有经济发展成果惠及人民。

助企为民、资本报国。党的二十大已经擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图,发出了为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗的伟大号召。新征程上的内蒙古国资运营公司,正沿着党的二十大指明的方向,知重负重、勇毅前行,保持专业实干、勇猛精进的奋斗姿态,为亮丽内蒙古增光、为美丽祖国添彩。

(本版文图均由内蒙古国资运营公司提供)



蒙智公司与毕马威中国签署合作协议。



蒙粮公司储粮现场。



人才集团组织高校毕业生招聘会。

要素赋能 服务战略定位启动转型升级发动机

党的二十大报告对建设现代化产业体系进行了部署,为自治区调结构、优布局、强产业提供了新的发展机遇。国资运营公司紧紧围绕自治区发展战略,积极做好自治区国资国企改革发展的红色引擎,提供投融资、人力资源、智库咨询等各类要素服务,帮助国有企业降本增效,赋能国有经济高质量发展,在推动自治区国有资本加快流动中促进布局优化、结构调整。

投资自治区战略新兴产业的“发动机”。国资运营公司以“基金+融资”服务实体经济,于2018年牵头设计转型升级基金和管理人运行模式,与区外专业公司联合发起设立内蒙古蒙雷石转型升级投资基金管理中心,参与管理自治区国有企业转型升级基金,并出资和带动社会资本30亿元建立引导基金,基金运营综合评价位居全国同类基金前50名。转型升级基金先后投资

包钢稀土板材公司、内蒙古蒙能新能源公司等项目,投资金额累计27.5亿元,撬动直接和间接融资60多亿元,充分发挥国有资本的引导和带动作用,支持自治区冶金制造、新能源等战略性新兴产业发展。2022年,国资运营公司启动自主基金管理平台搭建工作,积极推进全资子公司蒙新国创私募基金管理公司建设,持续提高基金服务国企改革、服务实体经济的能力。

人才、管理要素市场化配置的“发动机”。深化要素市场化配置改革,构建更加完善的要素市场化配置体制机制,是加快完善社会主义市场经济体制的内在要求。国资运营公司立足新发展格局,聚焦自治区经济建设的人才短板和管理弱项,主动发力、躬身入局。2019年,国资运营公司牵头设立自治区首家致力于服务国资国企的新型国有智库企业——蒙智资本运营研究公司,

填补了区内国资研究领域空白。蒙智公司成立以来,引入多元化智力资源,开展了自治区及各盟市国资委“十四五”规划、国企改革三年行动、对标一流管理等改革实践性研究,推进管理创新,以智兴企打造国资国企改革创新发动机。2022年,国资运营公司牵头组建了自治区首家国有人才全要素服务平台——内蒙古人才控股集团,作为自治区“人才强区”战略的市场化抓手,已与区内多家机构达成合作,搭建了自治区就业创业及高层次人才引进综合服务平台,组织开展了“蒙速招”人才服务信息化平台,与自治区政府信息系统无缝对接,实现了信息互通、数据共享,为自治区高质量发展提供人才驱动机制。通过不断完善要素市场基础设施建设,国资运营公司正在努力构建更加畅通高效的要素市场生态,协同推进自治区现代化产业体系建设。