



# 卅载正青春 迈步从头越

——写在江宁经济技术开发区建区30周年之际

时光如大浪淘沙，卅载春秋谱华章。6月18日，南京江宁经济技术开发区迎来30岁生日。从一个名不见经传的县级自费开发区起步，一路逆袭“翻红”，如今跻身全国国家级经济技术开发区第六位。

百舸争流，方显英雄本色。置身全国217个国家级经开区的“领跑方阵”，参与全球产业竞争。江宁开发区已经成为开放创新发展的一面闪耀旗帜，南京产业发展的中流砥柱。

一个开发区的汽车产量逼近全省“半壁江山”，掌控了全国智能电网继电保护领域90%的技术标准话语权，集聚了海内外75位诺奖得主和院士来此创新创业……回首来时路，30年来，这里的每一次抉择都令人惊叹；踏上新征程，这里充盈着迈步从头越的满腔豪情。

未来一个时期，是江宁开发区向更高质量攀升、向更高目标迈进的关键阶段。江宁开发区负责人表示，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，强化“争第一、创唯一”的激情，扛起“主阵地、排头兵”的担当，努力为南京建设社会主义现代化典范城市作出新贡献。

## 产业筑基，铆足劲扎根攀高

东风风来满眼春。加快改革开放的春雷阵阵，催生了江宁开发区。1992年6月18日，江宁人在一片丘陵、水塘洼地上动了第一锹，边筹资边建设边招商，一启动就进入高速发展期，第二年从县级开发区升格为省级开发区。三年时间，一座产业繁荣的新城初具雏形。

主动出击，组织人马赴北京、上海、深圳、广州等项目富集地区展开“扫楼行动”，顾不上吃正餐自带干粮，瞄准企业集中办公场所，一层层登楼，一户户敲门。从港台地区到日韩再到欧洲，连续实现多个境外项目零的突破。“东有昆山，西有东山（江宁）”成为一时美谈。当时引进的旺旺、菲尼克斯、爱立信等一批企业生命力极强，与开发区已相伴相生30年，互相成就。

“不光低头赶路，更要抬头看路。”江宁开发区负责人表示，回首30年的发展实践，每一次重要机会都抓住了，才有今天产业的腾飞。关键时刻，找准起跳板，趁势而上；转折之时，踏在节拍上，借势发展。

迈入新世纪，在中国加入世贸组织的宏大背景下，开发区勇当新世纪开放发展的弄潮儿。紧抓跨国企业纷纷来华投资的难得机遇，重点引进统宝光电、法雷奥、英华达等高新技术外资项目落户，改变了过去以传统食品加工为主导的低端产业结构，汽车及零部件、电子信息、智能电网、高端装备制造等主导产业地位由此确立。

围绕龙头企业产业链扎根攀高，做到极致。江宁开发区发挥长安马自达、福特、上汽大众等头部企业的磁场效应，带动140多家汽配企业落户。十年内，汽车产能迅速扩大，年产能逼近全省半壁江山，成为全省汽车生产制造的龙头老大。

围绕国家战略谋篇布局寻找发展机会。江宁开发区响应“一带一路”倡议，引导企业通过开拓国际市场，加快市场结构调整步伐。南瑞集团、南瑞继保等智能电网龙头企业着力研究“一带一路”沿线国家与国内市场的需求，投资环境差异，及时调整电力产品性能，成功打入印尼、泰国、老挝、菲律宾、土耳其、尼日利亚等国际市场。泉峰科技成功收购FLEX、SKIL国际高端品牌，电动工具国际业务持续快速增长，其



网络通信与安全  
紫金山实验室



海河湾国际人才街区

2021年进一步优化欧洲市场架构，扩展海外运营服务团队，公司海外雇员已增至600多人……

从诞生之日起，开发区就把发展着力点放在实体经济上，矢志不渝夯实产业根基，修炼自己的硬核竞争力。从单一制造工厂到研发中心，再到多种功能性机构总部，几代招商人呕心沥血，不断创新招商方式，相继引入46个国家和地区的4000多个项目，其中，世界500强投资企业达96家。

如今的江宁开发区已形成“一园一特色”的发展矩阵。六大功能平台错位发展，各展所长。空港平台彰显临空经济特色，成功获批“国家临空经济示范区”；高新园聚焦创新，创成国家知识产权示范园区；江苏软件园强化“南京世界软件名城”南翼功能，重点发展人工智能、大数据、云计算等软件产业；综保区（江宁）建成省内第一家跨境进口商品发运仓，聚力打造南京开放型经济主窗口；中国无线谷依托紫金山实验室建设，形成网络通信与安全产业高地；九龙湖总部园加速高端现代服务业发展，推动总部研发企业迅速崛起。

## 服务至上，一切围着企业转

6月9日，江宁开发区举办重大项目签约仪式，14个总投资超170亿元的重大项目现场签约，为稳定经济大盘、持续高质量发展注入强劲动能。腾讯智慧产业江苏运营中心、滴滴绿色出行创新中心、英飞源华东研发生产基地、酷开数字文化科技江苏总部基地等一批重点项目落户江宁。

经济复苏稳中求进、持续向好，社会资本青睐有加，选择江宁。“经过疫情考验，社会资本、优质项目对于区域产业能级、营商环境和创新生态更为看重，江宁在这些方面更具优势。”与会的签约项目负责人如是说。

“我们坚持以实体经济为根基，以投资服务为生命，始终把重大项目引进、建设、服务摆在至关重要的位置。”江宁开发区相关负责人介绍，从建区之日起，园区就“一切围着企业转”，着力构建高效精简的政务架构和亲商安商的营商环境。

不断“自我革命”力求简政亲商。两年前，开发区发动了一场以“去行政化”为导向的改革。聚焦“发展经济”的主责主业，加大经济职能比重，内设的经济部门比例由改革前的69%提升至85%，招商引资、服务企业等专业性岗位比重已增加至86%。所有人都为企业服务。聚焦灵活高效的工作效率，开发区进一步淡化身份藩篱，全面实行企业化管理，打通纵向流动、横向交流渠道。聚焦能上能下的考核机制，充分保障管理高效运转。

早在1995年7月，江宁开发区就专门成立“马上办办公室”，做到“答复不过夜、办事不隔天”。近几年，紧跟大数据时代步伐，设立“预先介入服务平台”，对进区企业提炼审批识别要素，完成个性化定制，同步上线政务服务“手机APP”，畅通“一次注册、单点登录、多处互认、全网畅行”的网上审批渠道，推动“马上办”升级为“码上办”，做到“办事不出门、程序全搞定”。

“拿地即开工”，我们要为江宁开发区办事效率点赞。”普莱柯（南京）生物工程有限公司项目负责人陈燕飞说。去年12月20日，企业“普用灭活疫苗生产项目”与园区签订土地出让合同，园区工作人员加班加点，第二天，建设规划许可证、图审合格证、不动产证等5种证件全部办好，为企业早日投产争取了更多时间。

国资、民企、外资集聚长盛不衰，市场主体近悦远来，这里的磁场为何如此强大？省市专家联合课题组调研后认为：其奥秘在于，除了“金轴之上”的黄金区位外，更多靠的是“企业至尊”“服务至上”的金字招牌。一切围着企业转，已经深深植入园区的发展基因——

用客户思维替代本位主义。凡是企业提出的合理诉求，开发区不说千般办不成的理由，而是试遍万种能办成



中汽创智科技有限公司



福特汽车工程研究(南京)有限公司



南京菲尼克斯电气有限公司



国网电科院

士和百余位国家高层次专家及2.3万各类创新人才群英荟萃，使开发区成为南京乃至全省创新人才集聚效应最强、创新生态系统最优之地。

创新为钥，正打开下一个黄金十年的大门。江宁开发区正全面对标苏州、广州、北京、天津、昆山等全国先进开发区，按照“十四五”期间“经济指标进入全国第四、创新指标进入全国第二、主要经济指标保持10%以上总体增速”的目标要求，由全国前列迈向最前列，迈入全国国家级经开区前五强。

## 城市为舟，竞逐新时代新征程

百家湖商圈灯火璀璨，坐稳了南京第一新兴商圈的席位；十里牛首山河生态景观廊道，成为居民健身休闲的热门打卡地……宜居宜业，成了江宁开发区的核心竞争力。

回首建设伊始，开发区依据工业用地和居住区企业可能提供的就业岗位，沿胜太路两侧布局建设太平公寓、胜利新寓和胜利新村等安置社区，推动人口城市化，方便居民就地择业、就近就业。生产片区和居住区交错布局，曾让人不理解，但事实证明，产业发展和城市拓展如齿轮咬合，如今有机生长出了职住平衡的优势。

佐以精心的整体规划，组团开发、滚动发展，江宁开发区形成百家湖、九龙湖、东吉湖、如意湖“四湖”城市组团。不断放大产城融合效应，百家湖湖巷、九龙湖环东大知识创新圈、东吉湖软件研发基地、如意湖临空创新基地，“四湖”联动，城创一体。现在的开发区，已形成30分钟通勤圈、15分钟生活圈。轨道交通密度位居全国经开区第一，公交站点覆盖率位居全国前列。家门到厂门的通勤之短、居住小区到商贸街区的出行之便，令全国同行啧啧称赞。

30年来，开发区在产城融合的实践探索中，着力强化城市功能，全方位提升城市品质。以百家湖商圈金鹰、景枫中心、太阳城、1912街区、银城皇冠等为代表的总计80多万平方米的高端载体，集成了城市商务休闲新势能。与此同时，坚持政府引导与市场主导并行，开发建设与盘活存量并举，近年来新增科技创新型、功能复合型、产业融合型的都市产业创新综合体200万平方米。

进入新发展阶段，南京市委赋予江宁开发区更多使命，要推进产城融合发展，树立“亩产论英雄”的导向，推进存量土地二次开发，释放更多开发空间，打造区域消费高地，打造职住平衡、生态优美、宜居宜业的品质新城。

江宁开发区管委会负责人表示，将坚持产城融合不松懈，不断提升城市品质，拓展城市发展新内涵。通过西进南拓，开发区正吸引高端产业向九龙湖、如意湖等地区延伸，进一步优化城市功能和人口布局。下一步，将推进江宁百家湖湖巷产业创新、城市更新，加快建设空港新城、正方新城和软件园等南部板块，打造经济建设和城市发展新兴增长极。

城市为舟，创新扬帆，承载着光荣和梦想，在新时代、新征程、新起点上，江宁开发区正以前所未有的实际行动，迎接党的二十大胜利召开。

## 创新为魂，开启下一个“黄金十年”

2010年，江宁开发区正式升级为国家级开发区。以进入“国家队”为新起点，江宁开发区积极推动创新载体平台向高能级、高质量、高水平攀升。特别是党的十八大以来，江宁开发区落实新发展理念，步入了跨越式发展的“黄金十年”。

坚决贯彻习近平总书记关于科技创新的重要论述，加快从要素驱动发展为主向创新驱动发展转变，发挥科技创新的支撑引领作用。江宁开发区依托南京科教资源优势，大力实施创新驱动发展战略，使科技创新成为高质量发展的核心竞争力。

如今，紫金山实验室进入国家战略科技力量，未来网络国家重大科技基础设施加快建设，紫金山科技城启动规划建设，国家第三代半导体技术创新中心南京平台落户发展。与此同时，一批创新主体培育壮大。

企业是创新的主体。江宁开发区遵循创新型企业的生命周期规律，推出科技企业专项扶持政策“腾飞8条”，建立科技型中小企业、高新技术企业、独角兽瞪羚企业、上市企业的梯次培育体系。开发区已建成科创载体500万平方米，省级以上众创空间23家，集聚高新技术企业1066家，各级瞪羚、独角兽企业207家，市级以上“专精特新”企业65家，高新技术产业产值占比近70%。

尤为可喜的是，主导产业创新动能不断增强，国博电子等企业建立全球研发中心，新能源汽车和智能网联汽车产业创新开始步入新境界。南瑞集团、国电南自等已掌控全国智能电网继电保护领域90%以上的技术标准话语权，将区内相关市场份额提升到全国的70%、世界的40%。

三十而立正青春，而今迈步从头越。江宁开发区积攒了雄厚的资金、技术和人力资本。到目前为止，获批国家海外高层次人才创新创业基地等国字头人才基地6个，一批院



江宁开发区九龙湖