



## 永卓控股绘就高质量发展“多彩画卷”

# 以“卓越之姿”在新征程中“勇挑大梁”

一座城市与一家企业的“双向奔赴”，堪称这部60年发展史诗中的耀眼篇章。

从无人问津的“苏南边角料”，蝶变享誉全国的“明星城市”，且综合实力稳居全国百强县（市）前三名，一甲子的砥砺前行与沧桑巨变，使得张家港在迎来建县（市）60周年之际充满自豪与喜悦。回顾这段激荡人心的历程，人们不难发现，一大批优秀企业抢抓机遇、迅速成长，形成强大竞争力，在城市发展中发挥了关键支撑作用。

永卓控股有限公司就是这样一家企业。从这片发展热土孕育而生的永卓奋勇拼搏、开拓创新，积累下厚实“家底”，为地方经济社会发展贡献着力量。9月5日，“2022中国品牌价值评价信息”榜单发布，永卓控股钢铁制造板块以115.04亿元的品牌价值荣登冶金有色领域榜单第6位。

时代大潮奔涌向前，敢为人先的张家港乘势而上，聚力开启下一个60年壮阔征程。作为这座城市的龙头企业之一，永卓控股坚决扛起“勇挑大梁”的使命担当，将企业壮大与地方发展紧密相连，以时不我待的干劲和久久为功的韧劲，加速产业结构转型升级，探索多元化、高质量发展路径，持续为港城经济社会发展提供有力支撑。

### 创新求变 扛起“挑大梁”的责任

民营经济是推动经济社会发展的重要力量，在经济增长、产业振兴、保障就业、改善民生等方面有着不可替代的作用。“于民营企业而言，聚力发展，从而能在经济发展中‘挑大梁’，既是自身矢志不渝的追求，更是不容推脱的责任。”永卓控股总裁吴毅说，永卓始终秉持“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，不断提升自身的竞争力和韧性，在逆境挑战中屹立不倒、创新突破，努力为地方发展扛起更大担当。

60年风雨洗礼，永卓始终与张家港同频共振，一同携手为经济增长、百姓幸福而不懈努力着。从村子里一家不起眼的轧钢厂，到年产产能达1000万吨的大型钢铁联合型企业永钢集团，再到营业收入突破千亿元的综合型企业，永卓控股以“百舸争流奋楫者先”的姿态迎难而上、拼搏奋斗，努力成为张家港建县（市）60年发展的“中流砥柱”。

勇挑大梁，是永卓基于此前打下坚实基础做出的郑重承诺。打造循环经济产业园，年处理各类工业固废100万吨、建筑拆除垃圾140万吨；构建起营业收入达300亿元至500亿元的大宗商品贸易平台；3万吨单缸精密模锻压机自主研发成功……党的十八大以来，永钢立足实际，围绕钢铁主业产业链，先后在循环产业、金融、新能源等非钢业务领域作出探索布局，赢得发展先机。

而2021年底永卓控股的成立，更是为“勇挑大梁”创造了有利条件。永卓控股整合钢铁制造、新能源、赋能制造、环保、建筑以及金融贸易6个产业板块，并理顺产权关系，优化完善运行机制，真正完成了从单一的钢铁企业到多元化企业集团的成功转型，为发展带来新的动能。

在永卓赋能制造板块江苏宏泰物流有限公司码头堆场，工作人员在码头中控室设定好堆取料参数，无人化矿粉转运装置便开始有条不紊地开展作业。公司上线的生产运营管理系统，具备生产管理、气象监测、码头调度、库场管理等多项功能，实现各环节数据交互、信息共享、高效协同。

登录永卓建筑板块集团“智慧工地”平台，一个细节丰富的“云上工地”呈现在眼前。去年3月，建筑板块上线了“智慧工地”云平台，打通了项目部、生产基地与公司总部之间的数据链和管理渠道，实现了对各建筑工地安全、质量、环境监测、项目进度等情况的统筹管理，助推企业管理精细化、集约化。

多元化布局已然展开，多元化支撑也悄然积蓄。“致天下之治者在人才”，人才是高效、快速、可持续发展的关键要素，多元化需要做强人才引擎予以驱动。永卓各产业板块拿出真招实举，与高等院校开展产学研合作，加快人才引进，并搭建人才交流培训平台，提升人员的专业素质和业务能力。同时，永卓持续推进薪酬与绩效改革，精准设定部门和岗位的绩效指标，提升绩效对价值评估的有效性，加快构建具有企业特色的全流程绩效管理体系，形成“能者上、平者让、庸者下”的良好氛围，强化人才队伍建设。

得益于对非钢产业的布局，在受到疫情冲击、经济下行压力持续

增大、钢铁产能过剩等诸多困难和挑战的影响下，永卓依旧保持良好的发展势头。2021年，永卓控股实现营业收入1205亿元；今年1月至7月，企业实现营收777亿元，同比增加3.47%。

### 夯实根基 练就“挑大梁”的本领

大梁也被称为正梁、脊梁，是架在山墙或屋架上最高的一根横梁，也是建筑中最为重要的部分。视“勇挑大梁”为己任的永卓，冷静分析当前形势与自身不足，持续放大既有优势，谋求高质量发展。

“钢铁制造是企业的核心主业，营收和利润贡献上都是绝对的主力军，但钢铁是周期性行业，市场波动性较大，再加上产能过剩的大背景下，钢铁产业发展空间也会受到限制。”吴毅说，在此情况下，企业只有坚定发展信心，扎根钢铁主业，练就强大本领能力，推动产业结构优化转型，夯实自身发展根基，在逆境挑战中屹立不倒、创新突破。

围绕“普转优、优转特、特转精”的发展战略，“钢铁板块”永钢集团成立由众多中高级产品工程师组成的产品研发中心，并先后引进多台先进设备及优特钢产线，开展产品研发工作。2019年以来，永钢已开发新产品超300个，涵盖建筑领域用钢、能源领域用钢、交通领域用钢。其中，高性能大规格直接切削用非调质钢、马氏体耐热焊丝SA335P91热轧盘条等新产品填补了国内空白。

锻造产业链，适配市场需求，推动产品逐步实现高端化、高新化、系列化，也要延长产业链，一边布局上游焦炭、铁矿石等原料资源，降低原料成本，一边开发特种焊丝、模锻件等高端产品，提升产品的附加值。在永卓赋能制造板块骥骥焊材材料有限公司，操作员在伺服直驱拉丝机的电子屏幕上设定好电流、速度、温度等工艺参数后，拉丝机开始运作，巨大的盘条缓缓钻进机器，拉剥变成一条条纤细坚韧的焊丝。“厚度均匀的高强度、抗高温、抗低温优质焊丝，能逐渐改变优质焊材材料主要依赖国外进口的局面，为企业带来效益的提升。”骥骥焊材总经理陈亮介绍道。

产品升级离不开生产流程和工艺制造水平的持续优化提高。走进永钢集团炼铁厂高炉中控室，屏幕上雷达图标注的5个指标不时变化。“这些数据实时反映高炉运行情况，还能自动进行研判分析。”永钢集团炼铁厂高炉技术主任工程师张新天说，有了这个平台，工作人员能够更加直观精准地了解高炉的现状，并在最短时间作出判断，从而进行正确的操作。

以数字化、智能化改造为路径，永钢把互联网、大数据等新技术与生产制造、管理机制进行深度融合，全面提升设备自动化水平，致力打造“智慧”钢厂，提升生产效率和产品质量。目前，永钢已建成5个省级智能制造示范车间、2个省级智能制造示范工厂。

坚持实业报国，永卓以主动担当交出一份高质量答卷，也赢得了外界的认可。9月6日，中国企业联合会、中国企业家协会发布“2022中国企业500强”榜单，永卓控股钢铁制造板块位列第211位，较去年上升9位。

### 强企富民 厚植“挑大梁”的情怀

在宏泰物流的码头，一艘装载铁矿的货轮停泊卸货，船舶并未像往常一样启动柴油发电机发电，而是将移动电缆放置在码头前沿，连接上岸电箱插座

开始充电，船内的电器设备运转如常。“以岸电代替以往船舶靠泊期间用柴油发电机发电，不仅降低成本，噪声问题也有所缓解，最主要的是减少了港口污染废气的排放量，有效改善港口环境。”岸电项目负责人朱会雨介绍。

“以电代油”只是永卓探索绿色发展的其中一招。仅仅关心自家企业营收数字的增长，注定无法在新征程中挑起大梁，只有坚持大担当、大视野，在国家战略中奋勇争先，直面不足、主动求变，才能发挥更大作用，作出更大的贡献。”吴毅说，在“去产能”的背景下，永卓积极推进绿色发展，以节能增效持续放大竞争优势，推动企业高质量发展。

围绕“双碳”目标、“两山”理念，布下高质量发展“先手棋”，首先要做好控污减排、环境保护的“必修课”。永钢集团累计投入约60亿元，在水、气、声、渣等方面实施排放改造工程项目，并建立无组织排放治理设施集中控制系统，通过全厂超低排放一体化管控平台，确保各类污染物排放均达到地区和钢铁行业最严格排放标准要求。

随着对生态文明建设的不断探索，永卓对“发展与保护”的思考更加全面深刻：发展不能跨越生态保护的底线，但这并不意味着发展与保护是一对不可调和的矛盾，促使两者深度融合、相互促进才是高质量发展的应有之义。

循环经济是统筹保护与发展的最优解。永卓创新打造循环经济产业园，布局环保产业，成立江苏绿普资源利用开发有限公司和江苏金城永联环保科技有限公司，建设包括3D打印车间、转底炉项目、建筑垃圾及装潢垃圾综合利用项目、钢渣尾渣资源化利用项目等在内的一大批环保项目，推动生产钢渣、建筑垃圾等废弃材料的“再利用”。

在绿普资源冶金污泥加工车间主控室，工作人员输入投料指令后，产线上，精准配比物料压制成球，再送入转底炉，经过配料、混合、压球、烘干、还原、冷却等生产工序后，一颗颗成品球团相继送入成品仓，等待运往铁钢系统冶炼，回收其中的锌粉、氯化钾、氯化钠。钢渣的循环利用，不仅解决废弃资源处置的“老大难”，也为永卓带来不小的经济收益。今年上半年，绿普资源处理固废、钢渣48.8万吨，营业收入约1.5亿元。

推进共同富裕，努力造福百姓，是永卓厚植强企富民“大”情怀、勇挑发展重担的真实写照。永卓人深知，从永联村一家村办企业发展而来的永卓，理应与地方发展同行，让更多人从企业发展中受益，奔向共同富裕。

为民情怀，不单单表现为为民服务、造福群众，也体现在团结群众、凝聚群众中。永钢集团规定同等条件下永联人优先考虑录取，近2000名村民被录用到企业。在企业数字创新部，项目经理汤建宇正在撰写EMS能源管理系统升级项目的可行性研究报告和具体规划。大学毕业后本已就业的汤建宇，偶然得知永钢正在招聘相关专业人员，同等条件下优先录取本村村民，当即重新作出了选择。

永卓还积极履行社会责任，参与脱贫攻坚、乡村振兴、民族团结进步等事业。今年，由永卓控股为新疆库尔干村援建的爱国主义教育基地正式启用，集中展示了中国共产党的百年奋斗历程、库尔干村历年大事记以及永卓与该村深厚的情谊。

从“谋生活”到“高质量”、从“能不能”到“强不强”，踏上新的赶考之路，永卓控股将秉承“敢想、敢干、敢为”的理念，在时代浪潮中扬帆起航、风雨洗礼中守正创新、担当扛责中砥砺前行，努力成为一家跨领域、跨区域、具有全球一流竞争力的综合性企业，为经济社会发展作出更大贡献。

本版撰稿 宗志鹏  
本版供图 永卓控股

# 苏州 奋进新时代 谱写新篇章

