



胆识高：启动高质量发展引擎

你问一座历史悠久的水乡古镇，如何在有限的发展空间内，将改革纲领落到实处，让政策实施不偏不倚，使资源配置一优再优，还能通过不断地反刍思考，举一反三、推陈出新？平望的答案是，要敢想也要敢做。

自2017年入选全省第二轮经济发达镇行政管理体制改革试点以来，平望一路高歌猛进，以改革为牵引，推进基层治理体系和治理能力的现代化，推动行政管理体制改革的高效运行。

要打通发展的“任督二脉”，岂能害怕“伤筋动骨”。构建党建引领新模式、建立智慧管理新体系、打造执法联动新标准、强化一窗通办新机制、探索全域改革新路径……2019年，平望以高质量成果通过试点验收后，又给自己树立了更高的目标要求——全力冲刺全国“百强镇”。

有目标，更有实际行动。2020年到2021年，平望先后跻身“中国百强镇名单”第95名、第91名。首战告捷的平望并未满足于此，而是将这股愈战愈勇的冲刺劲头保持下去。今年，平望又以第89名的成绩再度入围。

对于平望而言，冲刺“百强镇”不只是一个具体的目标，更重要的是目标背后实实在在的发展。在2021年初“平望·四河汇集”入选为苏州“运河十景”的新起点上，平望借长三角生态绿色一体化发展示范区与大运河文化带建设两个国家战略的发展东风，启动高质量发展引擎。

只有瞄准发展定位乘势而上，才能牢牢把握住时代机遇。《运河名镇·美丽平望建设三年行动计划》随即出台，把平望镇全域纳入“平望·四河汇集”建设范围，以“活态运河古镇”为目标，精心描绘现代版“运河繁华图”。

锚定“平望·四河汇集”建设，平望的脚步从未停歇，仅用一年多的时间，迎来了一批又一批新项目拔节生长。迈入“十四五”发展关键之年，要想在新征程上更进一步，还必须在积极做大增量的同时，创新方式方法盘活存量，实施三大有机更新成为科学谋划后的必然选择。今年年初，平望提出要以产业、城镇、乡村三大有机更新为抓手，持续汇聚项目、人才、资金等高端要素，统筹推进建设、生态治理、产业更新等方面，持续提升大局贡献度、项目显示度、民生感受度、改革创新度和生态友好度，打造“运河名镇·美丽平望”，书写水乡人居民明典范平望篇章。

不论是经济发达镇行政管理体制改革试点、冲刺全国“百强镇”还是“平望·四河汇集”的项目建设，平望都以开放的心态，不断升级“打法”，不对自我设限，闯出了一条独特的高质量发展之路。追根究底，这份胆识源自党建引领锻造的强大底气。这些年，平望持续深化“红色领航”融入式党建工程，以党建引领基层治理现代化“根系工程”为统领，推动改革与治理模式、运行机制的有机融合，增强改革的治理推动力、组织执行力和群众服务力，推进改革向经济社会全领域纵深融入。

多面手：练就全面发展硬功夫

始终对未来充满笃定与坚信的平望，频出“妙手”作答高质量发展。2017年至今，两轮“三五”战略相继实施，平望立足实践、精准破题，练就一身全面发展的硬功夫。

当前，聚焦新一轮“三五”战略，平望紧扣重点产业项目、重点民生工程、重点改革任务“三张工作清单”，构建景区、社区、园区、农区、湖区“五区联动格局”，实施“链”接未来“美丽产业”、“遇见江南”美丽镇村、“蓝绿水岸”美丽生态、“平安守望”美丽人文、“红色领航”美丽强基这“五大工程”。

平望制造业基数大，如何在现有的产业结构上转型升级，成了谋求高质量发展的一道必答题。

今年9月，中国纺织工业联合会开展了纺织行业“专精特新”中小企业培育入库工作，位于平望的吴江市兰天织造有限公司名列其中。2021年2月，《平望镇制造业智能化改造和数字化转型三年行动计划（2021—2023）（试行）》出台，“平望镇智能化改造和数字化转型引导基金”成立，力争在三年内完成300家企业整体智能化改造和数字化转型。

在探索利用新理念、新技术改造传统纺织产业的同时，平望也在着力培育新兴产业，实现发展动力的革新。目前，中纺专精特新产业园、国望高科产业园、莺湖工业园等一批产业引擎动能强劲；港虹纤维、中广核、朗电机人等一批高端项目活力充沛。

推动制造业高质量发展，平望高招频出，力争发展上游；在农文旅融合上，这座以水为媒的千年古镇也敢闯善为，让“平望·四河汇集”成为品读江南的卷首语，融进文化传承的血脉中。

一到周末，司前街上前来体验文旅新业态的市民游客络绎不绝。沿着司前街古老的青石板路前行，两侧的老屋格局依旧，昔日的群乐社经过精细修葺，成了民国风情浓郁的群乐茶馆，磨盘子的老艺人还蹲坐在家门口

打磨时光，“新民浴室”四个鲜红的大字在白墙上依旧醒目，安德古桥上，老街居民如往日一样，或登高望远，或坐着纳凉。作为一个建镇650多年的运河古镇，平望城镇空间肌理保存完好，目前仍完整保有10余处重点文物保护单位、32处文物古迹。

“活态运河古镇”不仅要悉心保护文化遗产，还要以开阔的视野博古通今，以“杂糅”的手法推陈出新，通过文化融入、新业态植入、数字化技术运用，让古老运河与现代生活场景进行深度融合，全面激活“水、岸、城、村、人”共生效应。

集结社会各界力量，更多创想正在平望落地开花。平望携手大运远见、畅行文旅、村上·喜马拉雅等一批知名品牌，为文旅产业注入了新的生命力，融入经济社会发展的方方面面。

运河文体中心、平望康养中心等加快建设，老旧小区改造、畅流活水、交通畅行等民生措施正逐年推进……平望如同一位全能工匠，用不同笔法着墨不同情景，书写了运河华章，勾勒出产业更新的盛景，绘就了乡村田园的无限风光，让百姓的枕水生活在这巧思中变得可观、可感、可享。

尽善美：探索社会治理新模式

无论是顶层设计，还是实践作为，平望始终果决有力、初心不改，以群众表情包为风向标深耕宜居宜业环境。这几年，在实现镇域社会治理能力现代化之路上，平望抓住大数据、物联网、人工智能等数字技术发展的新机遇，力促由“人管”向“智管”转变。

走进平望集成指挥中心（智慧管理中心），显示屏上社会治理方面的数据不断滚动、更新，精准感知着一座经济发达镇的“治理脉搏”，发出一个又一个科学有效的指令。集成指挥中心犹如城镇的“智慧大脑”，汇聚10个镇级局办、15个区级部门、355个目录、2138个指标，共2000余万条数据；兼容智慧井盖、消防栓、路灯等八类7300个物联设备，串联起全镇1200余路视频监控、3000余个智能市政设施、500余套智慧企管设备。在此基础上，平望创新推出镇域改革“平望指数”，为社会治理质效精准画像。

数字赋能社会治理，不仅是为了统筹治理全局，更是要精准高效把服务送到百姓心坎上。建设全省首家镇级综合服务旗舰店，打造平望特色“网上政务服务超市”；上线“云小二”政务智能云客服，提供7×24小时在线咨询服务；投放18台政务服务自助一体机，实现自助服务“不打烊”……平望建立起“前台+后台”的组织架构模式，把直接与基层群众、企业和其他社会组织打交道的职能赋予镇综合行政执法局和镇行政审批局这两个“前台”，在整合现有行政和事业单位的基础上，设置党政办、组织人事和社会保障局、经济发展局等“后台”机构，使审批更加便捷，执法更加精准，真正实现企业和群众办事“只进一张网、办成所有事”。

生态治理，平望也要尽善美。傍晚，走在运浦湾，一轮红日缓缓落入运河水面，河畔花海摇曳，百态成趣，附近的居民早已习惯饭后来这里散步。难以想象曾经的河畔作坊林立，污水横流。平望坚持绿色发展，坚决筑牢运河的“生态基底”，确保水更清、岸更绿、人民生活更美好。

文明典范是社会治理的高阶境界。平望把新时代文明实践贯穿融入到群众生产生活之中，高标准健全“1+27+N”所、站（点）服务载体，以“美好在望二十四集”为活动依托，在“烟火气”中添加“文明味儿”，调动百姓积极参与共治共建共享，构建对美好家园的认同感。

走进平望镇新时代文明实践所，图书馆、小礼堂、公益超市、康养驿站等功能空间一应俱全。其中，中医康养驿站会定期开展医疗志愿服务；阳光小馆内有专业的护绿志愿者，提供绿植种养指导；舞动小馆设立了老年人八段锦课堂，常常有老人聚在一起锻炼身体、交流养生心得……不知不觉中，文明实践所已然成为附近居民重要的公共生活空间。

今年8月，平望制定实施“创建全国文明城市网格责任制”，将镇区分为21个网格，每个网格挂镇镇三套班子领导、各局办主要负责人，并下沉环卫、综合执法、交警、建设等部门及文明专班工作人员组团“包干”，向着文明典范稳步迈进。

十年一剑，一路走来并不容易，既需要耐心定力，也需要破釜沉舟的魄力和不断探索前行的勇气，才能不断书写高质量发展新诗篇。如今，平望站在了崭新的历史节点上，过往的成绩与荣耀已成历史，唯有不忘初心、砥砺前行，才能勇挑大梁、扛起新使命。平望正重整旗鼓，朝着新的目标前行，奋力续写一座运河名镇的新辉煌。

本版撰稿 龚琰
本版供图 平望镇

非凡十年，走稳走实走好高质量发展之路

勤行致远，奏响动人心弦的『平望咏叹调』

金秋十月，从位于吴江区平望镇庙头村的村上·长漾里向远处眺望，秋风裹着丰润的稻香，掀起了层叠金浪，起伏间，如一曲协奏，轻诉着又一个丰年来临。

徐徐铺展的丰收画卷上，不只沉甸甸的稻谷粮食，更有十年来砥砺前行的发展成就。坐拥天光水色、一望皆平的富饶之地平望，赓续着勤行致远的质朴精神，用十年功夫，精工描画了一幅丰收美景。

回看这十载，平望从交通枢纽之镇，蝶变为“经济发达镇”和全国“百强镇”；从一座拥有327条河道和54个省管湖泊的水韵古镇，重生为文旅融合、活态发展的“平望·四河汇集”运河名镇；从传统纺织业集聚的工业重镇，转身成为智能化改造和数字化转型成果纷涌涌现的现代产业城镇……白驹过隙，平望十年来的成就蓦然令人眼前一亮，然而，仔细回顾便会发现，平望的每一步，都是耐着性子，摸着石头，稳扎稳打走过来的。

曲折和磨炼，逐渐形成独一无二的经验；坚守与奋进，渐次长成标新立异的性格。这座运河小镇踏浪前行，奏响动人心弦的“平望咏叹调”。



苏州 奋进新时代 谱写新篇章