

## 连续十八年稳居全国综合实力百强县市之首

# 何以昆山？

11月18日，“2022年中国中小城市高质量发展指数研究成果”发布，昆山再次登顶全国“百强县”之首，并包揽了综合实力、绿色发展、投资潜力、科技创新、新型城镇化质量“五个第一”。至此，昆山已连续18年稳居全国百强县市首位。人们不禁好奇，十八连冠的昆山到底有何秘诀？

“昆山深切体会到，创新让城市强大、协调让城市壮大、绿色让城市远大、开放让城市宏大、共享让城市高大。”19日，应邀出席中国中小城市发展高峰论坛的昆山市委书记周伟在现场分享了昆山的成功实践。他表示，回首过去，已经走过了千山万水；面向未来，仍需跋山涉水。昆山将深入学习贯彻党的二十大精神，勇扛“打造社会主义现代化建设县域示范”的时代重任，传承弘扬“敢闯敢试、唯实唯干、奋斗奋进、创新创优”的新时代“昆山之路”精神，建设新城市、发展新产业、布局新赛道，奋力在区域一体发展、产业创新发展、深化改革开放、现代化城市建设、社会综合治理、实现共同富裕六个方面争当示范，努力把昆山建设成为向世界展示中国式现代化的重要窗口。

□ 本报记者 潘朝晖 范昕怡

### 开放创新基因拥抱发展“新空间”

昆山的发展，是江苏改革开放的生动缩影，是全国县域发展的先进典型。一组数据显示：目前昆山累计注册5600多家台资企业，集聚了全球78个国家的9300多个外资项目，48家世界500强企业投资设立项目108个。去年，昆山实现地区生产总值4748.1亿元，一般公共预算收入466.9亿元，规上工业产值、进出口总额分别突破万亿元和千亿美元大关，实现两个历史性突破。

实现突破有迹可循。11月18日，昆山综合保税区在全国率先启动“一区多片、片区直通”物流流通模式，为昆山高水平开放、高质量发展增添强劲动能。该物流流通模式启动后，打通了外贸物流“微循环”，跑出货物通关“加速度”，货物通行时间由原来1小时缩短至2分钟，为企业每年节约1000多万元的物流成本。

综保区是一座城市面向世界打开的“开放之窗”。2021年度全国综合保税区发展绩效评估中，昆山综保区位列全国第四、华东第二、全省第一。“昆山综保区市场主体多、新业态广、数字化智能化水平高，是改革试验田、开放排头兵。”南京海关党委委员、苏州海关关长沈大为当天表示，希望昆山利用昆山深化两岸产业合作试验区部省际联席会议等平台载体，积极向上争取政策支持，打造更高层次、更高水平的制度型开放标杆，实现综保区治理能力提升、发展能级再次跃升，为全省乃至全国开放发展作出更大贡献。

让开放创新成为城市的基因，让开放创新融入城市的血脉，是昆山孜孜不倦的追求。就在前一天，昆山招商小分队随苏州包机赴日本开展招商引资工作，这是昆山睽违三年后首次出海招商。这些天来，小分队除了拜访日本客商、加强联系外，还举办了“中日创新协作交流会”活动，时隔三年再次面对面与客商坐在一起，争取更多日投资项目落户昆山，推动全市外资稳量提质。

“昆山此次派团来日本会谈，我们感受到昆山对日本企业的重视。围绕战略合作协议内容，我们进行了充分探讨。这次我们向昆山推荐了中日合资新能源设备物流及装配项目，专门服务于新能源锂电池相关产业上下游运输、装配业务。”三井住友银行株式会社一部部长川端良彦说。8年前，三井住友银行就成立了昆山支行，目前已和包括日资在内的140多家企业建立了业务关系。

“以商引商”，是昆山不断扩大“朋友圈”的制胜法宝之一。今年1至10月，昆山新设日本企业7家，新增投资总额2.4亿美元，注册外资1.3亿美元。截至10月底，日资企业在昆投资总额49.9亿美元，注册外资24.1亿美元。

开放让城市更宏大！昆山全力推动“外需拉动”向“内外联动”提升，让城市发展的空间更广阔，包括日资在内，投资总额超1100亿美元的8800家外资企业在昆山投资兴业，10万台商台胞在这里安居乐业。

开放和包容，让昆山受到很多外资的青睞，正如日本贸易振兴机构(JETRO)总务部总务课长小栗道明所说，“1984年，第一家日资企业苏旺尔有限公司落地昆山。作为昆山第一家外资企业至今仍在昆山深耕发展。这让我对昆山的吸引力产生了浓厚兴趣，有机会我一定要去昆山考察。”

无论是外界还是昆山人自己，都早已把昆山放

到了更高层次的赛道上。这就意味着，昆山人必须以强烈的危机感和舍我其谁的使命感，敢于在大风大浪中搏击中流，拿出拼劲、闯劲，拿出改革开放的真招、绝招，奋力走好新时代“昆山之路”。

### 前瞻战略眼光打造产业“强磁场”

“有朋友问我，昆山吸引外资最大的底气是什么？我们感到，产业链优势就是我们最大的底气。之所以我们能一直保持在全球笔记本电脑‘三分天下有其一’的市场份额，其背后就是我们一直坚持‘缺什么，招什么’，打造了一条完整的产业链。”党的二十大开幕当日，党的二十大代表，昆山市委书记周伟亮相“党代表通道”，回答记者关于外资是否撤离中国问题时，信心满满地说道。

在坊间，昆山人“拆笔记本电脑”招商的故事一直流传至今。当时，昆山人把一台笔记本电脑拆开，紧盯1000多个主要零部件，一个零部件一个零部件开展招商，持之以恒、滴水穿石，用“土办法”构筑起一条总产值超5000亿元的电子信息产业链。

这种产业链招商模式，在昆山打造的“一颗咖啡生豆到一杯咖啡”的千亿级咖啡产业集群也能“显露端倪”。历经多年孕育，随着亿政咖啡烘焙工厂、星巴克中国咖啡创新产业园、瑞幸进口咖啡豆生产及分拨中心等项目落地投产，昆山集产学研、科工贸等多种要素融合的咖啡产业发展生态已经逐步形成，日益完善。

“昆山充满魅力和魔力，硬是‘无中生有’形成了咖啡全产业链，被誉为中国的‘咖啡硅谷’。”出席2022中国（昆山）国际咖啡产业大会暨中国食品工业协会咖啡与饮品专业委员会成立大会的中国食品工业协会常务副会长沈懿这样评价昆山。网络上，有网友精心绘制了一张昆山咖啡地图：星巴克、猫屎咖啡等知名咖啡点缀大街小巷。更有年轻人自己创设的众多咖啡品牌，比如十二目咖啡馆、10排11座、Mo-Mo Cafe、illy假日餐厅等“大珠小珠落玉盘”般散落其间。

一条产业链从无到有，这背后离不开昆山人超前的战略眼光和布局。围绕主导产业，推动产业龙头项目“顶天立地”，围绕先导产业，推动新兴产业项目“铺天盖地”；围绕高端服务业，推动新型业态项目“茁壮成长”11月23日，昆山召开重大产业项目汇报会，强调深入学习贯彻党的二十大精神，聚焦重大项目招引建设，提前谋划、抢抓先机，“一切围绕项目转、一切围绕项目干”，科学排定明年重大项目，在确保“全年胜”的同时为实现明年“开门红”蓄势赋能。

“一个庞大的、与时俱进的制造业体系，正是昆山能实现18年百强县市首位的最重要、最直接原因。”中小城市研究院院长、中国社科院原城市发展与环境研究所所长牛凤瑞认为。围绕数字经济时代产业创新集群建设，《昆山现代产业体系建设行动计划（2022-2025年）》发布，形成了5500亿元的电子信息及2700亿元的装备制造两大千亿级及6个百亿级产业集群，并加快构筑“2+6+X”新兴产业布局。昆山还将全力构建元宇宙技术创新的首选试验场、元宇宙产业发展的最佳承载地，计划到2025年相关产业规模达1000亿元。

### “昆山之链”链接赋能现代“大城市”

前不久，国务院第七次全国人口普查领导小组办公室编制的《2020中国人口普查分县资料》显示，昆山进入全国105个大城市行列，以141万城市人口列4个“县级大城市”之首。

“大”，就要有大的样子，这不仅是指城市规模、治理方式，更包含城市居民的美好生活体验。此前，为落实新一轮城市战略发展愿景和上海大都市圈城市区域发展战略，昆山创造性推出“昆山之链”生态建设

工程，依托南部水乡丰富的湖荡资源和生态岸线打造世界级江南水乡湖链。

“江南”是一种世界性的语言，国内外很多人都对小桥流水人家、青砖粉黛黛瓦的江南风光很着迷，也对江南文化很好奇。新时代的江南风貌到底是什么样子，究竟用怎样的方式来呈现“最江南”？

初冬时节，行至昆山旅游度假区南新路南侧的袁家甸村入口处，全新打造的“昆山之链·淀湖原点”景观显耀夺目。向前远眺，一侧是成片金色稻田，一侧是河流溪湾景观带，白墙黛瓦的新农村景象融入旖旎田园风光，美不胜收。

袁家甸，是“昆山之链”的开端处，也是昆山城市建设的新起点。昆山市市长陈丽艳说，昆山正遵循“名院名师名团队出名作”的规律，面向全球征集城市更新重点片区设计方案，努力实现“城市让生活更美好的愿景”。“我相信，随着‘昆山之链’的链条越来越完整、链上的‘珍珠’越来越熠熠生辉，乡村一定会成为更多人的向往之地。”

“昆山之链”首链工程全长48公里，以昆曲“六宫十二调”作为分段方式，包括绿缘、锦溪、孟堤、莲湖、尚明、淀湖6个区域，因地制宜进行景观和设施提升改造，构建骑行线、跑步线、游船线等，串联起向传统文脉、向家墩理想村、锦溪古镇，形成区域联动。

沿着袁家甸村一路往前，一处“透明玻璃屋”正在项目收尾阶段。贝依多建筑设计咨询(上海)有限公司景观设计总监许明介绍说，“这里原本是两个村子的垃圾中转站，如今盘活低效空间后，将摇身变为服务游客和村民的休息驿站。居民可以在这里歇歇脚、喝咖啡、阅读和开展党群活动，未来将会成为村里的一处自然客厅。”

美好的乡野生活在“昆山之链”首链段徐徐展开。“昆山之链”将贯通昆山的步行、跑步、骑行、游船等慢行线路，布局各类驿站及文化体育设施，串联起未来昆山城市和水乡发展的重要节点，让出行更闲适，让城市更从容。

打破时空制约，昆山围绕苏州市内全域一体化战略，向东接轨上海，向西融入苏州主城，向北联动沿江港口城市，向南协同推进长三角生态绿色一体化发展示范区建设。随着苏州和昆山中环实现互通，更大发展空间缓缓打开。昆山还提出，要学习借鉴上海城市规划建设的先进理念和经验做法，促进城市品牌国际化、品质高端化、品位人文化，推动人与人和睦共处、人与城和美共荣、人与自然和谐共生，用一座充满温度的宜居之城，让远朋近邻心旷神怡。

民生支出占比始终保持在80%左右，十年来学校由170所增至298所，人均拥有公共绿地面积14.9平方米，村均可支配收入达1058万元，城乡居民收入比缩小至1.83:1，开工总投资882亿元的130项重点实事工程，15分钟生活圈、健身圈、服务圈让居民幸福生活不断“出圈”……这让浙江大学公共管理学院副院长、浙江大学中国新型城镇化研究院副院长张蔚文教授点赞，通过创新社会治理机制、打造“慢生活”城市形象等方式，昆山为200多万新市民提供就业创业、教育医疗等方面的一揽子服务。这包容的城市让人们在安居乐业的基础上，不断闪耀着人文魅力。

(昆山市委宣传部供图)

