



争做环保使者 共创绿色文明



建功新时代·国企先锋调研行



昆山粮食收储有限公司

苏粮集团：守好“大国粮仓” 稳住粮食安全“压舱石”

□ 顾丽敏

服务“国之大者”，
内外联动建好粮油安全“三个体系”

苏粮集团党委书记、董事长王刚表示，“服务保障全省粮食安全是集团的立身之本、生存之基，也是集团成立的‘初心’。”

粮食储备是保障国家粮食安全的重要物质基础，是调节市场、稳价保供和应对突发事件的“压舱石”。储备粮油管理是苏粮集团的核心职能和立身之本。

作为长三角地区唯一兼顾经济发展和粮食基本自给自足的省份，江苏集“粮食主产区”“粮食主销区”“粮食流通枢纽”三重角色于一身。苏粮集团围绕这三重角色，聚焦储得好、运得通、供得上、系统化的要求，系统化构建了粮油安全的“三个体系”，守住管好“大国粮仓”。

加大仓储布局力度，构建完善粮油保供网络体系。今年5月底，按照省委省政府决策部署，苏粮集团全资组建江苏省储备粮管理有限公司，具体负责省级政府储备粮的运营管理。近年来，苏粮集团在江苏省优质粮食主产区、重要物流节点等区域加大粮食仓储布局，一方面与苏北主产区、苏中里下河地区、长江沿线等地优势企业洽谈合资合作，另一方面加大集团自身重大项目投资建设力度，形成辐射全省的购、储、加、运、销网络，为保障江苏粮食安全和市场稳定提供强有力的体系支撑和物质基础。

2021年苏粮集团固定资产投资完工并投入使用17个，在建7个，累计完成投资近5亿元。截至目前，苏粮集团在江苏省内布局28个粮油储备库，总仓(罐)容超过300万吨。

推动集中统一管理，夯实安全高效的储备粮油运作体系。省储备粮管理有限公司履行省级储备粮业务管理，执行年度轮换计划，统筹实施省级储备粮轮换业务，实现储备运营由多个主体向单一主体转变，轮换主体由多个库点分散轮换向单一主体集中轮换转变。公司对直属库人、



张家港粮油产业园

财、物实行统一管理，信贷资金由公司统贷统还，保障省级储备粮规范运营。在做好传统仓储管理工作的同时，苏粮集团高度重视储粮新技术应用推广，不断加大投入，积极推进数字化粮库和“生态粮库”建设，提高科技储粮能力。

用好两个市场两种资源，做强贯通国内外的粮食经营体系。一方面，围绕调剂省内粮油余缺，打通产业链关

键节点，发挥期货交割库、国际粮油业务渠道信息优势，苏粮集团探索拓展粮食、油脂、饲料等贸易，形成了进口与内贸相结合、现货与期货相结合、贸易与物流相结合的开放型一体化大宗粮油经营体系。另一方面，构建形成“一江两园”物流大格局，打造粮食安全物流保障基地。在长江沿线的张家港、如皋建设粮油产业园，先后与30多个国家和地区建立了货运往来关系，年粮油物流吞吐量超千万吨。所属江海粮油集团张家港粮油产业园年油脂吞吐量位列全国单体港口第一，食用油脂中转贸易量超过全国年进口量的10%，相当于江苏人民全年食用油总需求量的70%，被国家发改委、国家粮食和物资储备局誉为长江粮食流通走廊的“龙头”。

面对新冠肺炎疫情冲击，苏粮集团在积极采取有效手段守住管好储备粮油的同时，闻令而动随时响应，扛起保供稳市重任。所属粮油加工企业和储备库点主动对接当地行政管理部门和物流单位，切实做好人员、物资、设施等粮油应急保供各项准备，确保关键时期能够调得动、用得上、及时高效。在库储备粮油成为各地抗疫工作的“底气”，地方储备“第一道防线”作用得到有效发挥。

把握“粮之要者”，
改革创新激发高质量发展动力活力

“为耕者谋利，为食者造福，为业者护航”，高水平、可持续的粮食安全保障体系，不仅让城乡居民“吃得安全”“吃得健康”，也能够增加种粮农民收入，更能够促进粮食产业创新发展、转型升级、提质增效。

苏粮集团总经理、党委副书记苏志富表示，“改革创新主要抓好四件事：储备体制机制改革、国企改革三年行动收官工作、粮食产业链供应链建设和科技创新。”

推进粮食储备体制机制改革，提高区域粮食保障水平。深入推进省级粮

食储备体制机制改革，组建成立省储备粮管理有限公司，作为公益类企业具体负责省级政府储备粮的运营管理，落实粮食购销调存等调控任务。公司采取“公司+直属库”的管理架构，实现“专企管理、专库储存、专人保管、专账核算”，保障省级政府储备粮规范运营，提高区域粮食安全保障水平。

深化国企改革，强化创新发展，不断

食为政首，谷为民命。粮食安全是国家安全的重要基础，是治国安邦的首要之务。党的二十大报告把确保粮食安全作为增强维护国家安全能力的重要内容，要求全方位夯实粮食安全根基。

江苏省粮食集团有限责任公司(简称苏粮集团)牢记粮食安全“国之大者”，始终坚守主责、深耕主业，在粮食产业链、供应链建设上精耕细作，全力提升价值链，高质量建设全国行业一流企业。苏粮集团是首批“中国好粮油”行动示范企业，被评为“中国最具影响力粮油集团”“中国粮油领军企业”，连续多年蝉联“中国粮油最受尊敬企业”“中国十佳粮油集团”“中国服务业企业500强”“中国市场影响力品牌500强”等荣誉。



三零面粉有限公司面粉自动码垛现场

激发企业发展动力活力。通过国企改革三年行动，重组整合企业板块，有效提升专业竞争力。三零公司两个基地一体化运营，实现握紧拳头对外，提升了市场竞争力。省江海公司和苏粮储备油公司整合发展，实现了油脂储备轮换和期货套保紧密衔接；省储运公司与省东方公司重组整合，壮大了企业规模，提高了运营效率。省华夏公司、苏粮米业公司团队资源整合，合力拓展了粮油精品销售市场。2021年，苏粮集团完成营业收入215亿元，相比改革前增长145%，实现增盈达1.6倍，改革红利凸显。

与此同时，苏粮集团建立了与社会主义市场经济相适应、与企业功能定位相配套的市场化劳动用工和收入分配管理体系，干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减的“三能”机制，激发了企业活力。

以产业链供应链协同发展为主抓手，整合内外部资源，着力建链补链强链，增强保障粮食安全的能力。一手抓产业链，一手抓供应链，推进产业链供应链协同发展。向产业链前端延伸，与大型省属国企投资合作，与新型农业经营主体建立利益共同体，强化为农服务，带动农民增收；向产业链后端延伸，推动省江海公司与国际粮商、国内优势企业深度合作，共同建设饲料蛋白、精炼油脂生产线等加工项目；强化上下游合作，推动集团收购与加工板块有效衔接，加强不同所有制优势企业合作，在粮油精深加工、品牌产品营销等方

面共建共享。增强供应链韧性，控股收购如皋粮油产业园，形成与张家港粮油产业园“一江两园”协同互补的格局，提升省内粮食流通主渠道地位。

加强粮食领域科技创新，提升科技保障能力。粮食科技创新是保障粮食安全的重要抓手。苏粮集团围绕保障粮食安全的重点任务，走“产学研用”融合创新道路，不断完善创新体系。创新工作纳入“十四五”规划和国企改革三年行动，人才培养计划、创新工作指导意见、考核机制和容错机制举措纷纷出台，为创新发展工作保驾护航。创新发展资金列入年度预算，投入水平逐年增加。与省农科院等联合成立省水稻苏米产业研究院，与江南大学合作设立苏粮集团产品研发中心、与苏州市粮食和物资储备局共建苏粮粮食科技研发中心，“一院所两中心”平台体系为粮食安全夯实技术基础，以科技创新守住“天下粮仓”，管好“大国粮仓”。

一粟一粒当思来之不易。收购的粮食在粮库“安家落户”后，如何做到优粮优储，让百姓饭碗装满优质粮？围绕绿色储粮、精细储粮、智能储粮，苏粮集团在保鲜储粮上寻求突破。

风禾尽起，盈车嘉穗，科技保粮是粮食安全的“新式武器”。“低菌小麦粉工艺”“横向通风风况下整仓均温及环流装置系统”等技术申请专利并投入应用；“1+N”储备粮信息化管理体系助推“智慧粮库”转型。全面建成低温或准

低温粮库，“绿色储存”“生态粮库”建设取得积极成效。机械通风、环流熏蒸、粮情测控、谷物冷却等储粮技术推广应用，“四合一”升级储粮新技术、粮食低温保鲜储藏、智能综合控温等方面走在全省前列。

情系“千家万户”，
全力助推乡村振兴共享美好生活

粮食流通一头连接生产者，一头连接消费者，是两端的“千家万户”心之所向，情之所系。本着“为耕者谋利、为食者造福”的宗旨，苏粮集团在服务“三农”发展和百姓放心消费的社会担当中创造价值、提升价值。

粮食安全与乡村振兴息息相关，“全方位夯实粮食安全的根基”，最重要的是强化产能基础，让农民种粮有利可图，提高种粮积极性。粮食安全与美好生活丝丝相连，既要“吃得饱”，又要“吃得好”，更要“吃得安全”“吃得健康”。

苏粮集团通过标准引领、品牌培育、健康宣传和试点示范等，增加全麦粉、专用粉、小麦胚芽、杂粮及其制品等绿色优质新产品供应，为百姓提供营养、健康、安全的粮油产品，重点打造“苏三零”“苏畅”“苏星四季”等品牌。围绕“水韵苏米”省域公用品牌创建，积极参与“水韵苏米”系列标准制定发布、品牌标识和营销方案策划、展示展销、“江苏好粮油”相关课题研究等工作。“水韵苏米”省域公用品牌创建实施4年来，核心企业已达50家，通过区域品牌、企业名牌发挥区域优势，打造区域特色大米产品，开展优质优价收购，促进农业结构调整，带动农民增收超12亿元。

为了帮助农民解决粮食销售问题，维护市场稳定和全省粮食安全，苏粮集团在严格执行国家收购政策基础上，敞开收购符合标准的粮食。早开门，晚收秤，公开价格与标准，以“不拒收”的坚决态度充分保证农民利益与市场稳定。苏粮集团在乡村一线，进村入户为农民提供储粮技术指导，并通过专业技术、专业团队，为售粮农民提供代清理、代干燥、代储存、代加工、代销售等粮食业务。

开展“万企联万村”“城乡结对、文明共建”、人才扶贫、消费扶贫等方式履行社会责任，巩固脱贫成效，助力乡村振兴。参与实施“党费暖基层”工程援建村党群服务中心项目，改善苏北、苏中农村组织活动场所条件；发挥项目资金引领作用，推进挂钩帮扶地区农户增收和村镇集体经济发展；响应政府号召，组织开展爱心捐赠、爱心助学系列活动。

迈上新征程，苏粮集团在做好粮食安全这篇文章中谱写助推乡村振兴、助力美好生活的新篇章。

坚守“粮心向党”，
持之以恒强化党建引领高质量发展

心有所信，方能行远。坚持党建引领是夯实粮食安全的政治保证。粮食安全不是小事，事关政治、经济、民生的“大日子”，事关人民、生活、发展的“小日子”。苏粮集团党委始终坚持学党史、悟思想、办实事、开新局，从“照镜子”“开方子”“筑底子”“校尺子”“挑担子”着手，不断加强党对国有企业的全面领导，确保党和国家的方针政策、重

大部署不折不扣地贯彻执行。

旗帜鲜明讲政治，锤炼党性常照“镜子”。“第一议题”制度融入日常，按照跟进学习、学议结合、对标决策原则，深入学习贯彻习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神。结合涉粮问题专项巡视整改工作，高质量全覆盖组织开展粮食安全专题学习和培训教育活动。以“喜迎二十大”为主线，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，指导实践、推动工作，积极构建“研学、导学、讲学、比学、践学”立体学习体系，进一步激活党建引领保障高质量发展新动能。

党业融合促发展，精准把脉开好“方子”。压实全面从严治党工作责任，坚持党要管党、从严治党。把全面从严治党工作与经营管理和改革发展同部署、同推进、同落实、同考核。严格贯彻“三重大”决策制度，在完善公司治理中加强党的建设，发挥集团党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用。

强基提质固根本，筑牢高质量发展“底子”。统筹推进支部“标准+示范”建设，聚焦“五个基本”共性要求，明确24项标准化指标，开展基层党建“评星定级”，推动基层党建“标准+示范”建设，切实强化党建引领作用。规范抓好党员教育管理，开展基层党建工作覆盖对象近千人次。健全“选育管用”，优化人才资源配置。加强年轻干部选拔培养，持续推进干部交流锻炼，培养选树了一批先进典型，在全省粮食行业技能竞赛中荣获团队和单项冠军，激励广大人才对标先进、开拓进取、创新创优。建成“苏粮红禾”党建品牌中心，将企业特点、行业特征融入其中，成为开展党的组织活动的重要阵地，展示企业形象的重要窗口。

正风肃纪明规矩，校准担当作为“尺子”。坚持政治引领，扎实履行纪检监察工作职责，为保障粮食安全、开创发展新局营造良好的政治生态环境。聚焦主责主业，忠诚履职尽责开展纪律监督。坚持挺纪在前，持续正风肃纪，紧盯两季收购等重要节点对收购企业及重要岗位人员进行廉洁提醒。

凝心聚力齐奋进，挑好干事创业“担子”。意识形态工作责任持续压实，营造良好氛围、稳定发展环境，强化守土有责、守土尽责的使命感。树立党建品牌强化价值导向，形成党建品牌系列成果，以苏粮“红禾”党建品牌为龙头，形成“扬帆江海”“粮茂先锋”“红帆”“红禾·耕心”“同心圆”“红三零”“红穗”“智汇益禾”“红暴粮”等子公司品牌。开展“强国复兴有我·筑梦铸魂苏粮”等群众性主题教育活动。发挥群团组织纽带作用，在党委领导下谋划推进群团统战工作，让群团工作贴紧大局、融入大局、维护大局、服务大局。

仓廪实，天下安。立足国情、省情、世情、粮情，守住粮食安全“国之大者”，苏粮集团正与时偕行，稳步提升粮食储备调控能力，保护和调动粮食种植积极性，大力发展粮食产业经济，助力乡村振兴。一个更高层次、更高质量、更有效率、更可持续的粮食安全保障体系逐步建立，江苏粮食安全这块“压舱石”更加稳健，粮食安全之路正越走越宽广！

(作者单位：江苏省社会科学院区域现代化研究院)



如皋粮油产业园

