



睢宁农商银行 多措并举护航实体经济发展

今年以来,睢宁农商银行立足于支持实体经济发展,优化融资渠道,优化营商环境,着力解决融资难、融资贵问题,将信贷资源配置向小微企业和个体工商户倾斜,助力抗击疫情和支持复工复产,不断加大经济稳定运行的金融支持力度。截至11月末,小微企业贷款较年初增长13.70亿元,增幅23.43%。

牵线搭桥,开展精准对接。做好“插柳成荫”工作,搭建服务小微企业融资桥梁。一是搭建网格化管理平台。自主创新搭建集数据支持、可视化数据大屏、网络地图、客户360度精准画像、定岗定员管理功能于一体的“数字化综合营销管理平台”,结合“增户扩面”营销活动,实现小微企业全辖网格标记全覆盖,真正做到“找到客户、了解客户、精准服务”。二是按图索骥,精准对接走访。积极与县政府、工商联、农业农村局等部门对接,将重点支持企业名册梳理导入网格化系统,指引客户经理精准对接,精准服务。截至11月末,累计走访小微企业4787户,实现授信231户8.46亿元。三是搭建政银企对接桥梁。积极与县政府、县金融局、县工商联、镇区政府等加强联系,先后在各园区组织中小企业融资专项对接会5场,向210余家中小企业现场解答融资方面的疑难问题,按照“一事一议”“一企一策”的方针,为企业解决“急难愁盼”问题。

创新举措,提升服务能力。做好“老树新枝”文章,加快推进信贷服务升级。一是优化流程,提速度。依托专业绿色通道、限时办结等举措,减少信贷办理时间,保障资金及时到账。同时下放小微企业贷款营销权限,明确支行负责人、缩短服务半径,压实工作责任,确保普惠金融工作落到实处。二是创新服务,拓广度。创新金融“帮办制度”,全面融入县委县政府招商引资战略,深入对接“三支”招商队伍,建立“38个企业开户”+“32个企业融资”的“两支”专业化帮办团队,免收新设企业基本户开户费用,为小微企业共开立基本账户1257户,减免费用37.71万元,开户时间缩短至半个工作日。三是加强金融产品创新。简化办贷流程负担,推出“小微快贷”“小微贷”“企业抵押快贷”“安商贷”及“税企贷”等小微专属产品,强化线上线下融合,让“数据多跑腿、客户少跑路”。

担当作为,助企纾困解难。做好“育种蹲苗”文章,力争纾困政策惠及全民。一是推动减费降负政策落实。为帮助小微企业复工复产,设立专项信贷资金,至11月末,累计投放复工复产专项信贷资金15亿元,为小微企业减费让利达2000万元。二是落实延期还本付息政策。对受疫情影响生产经营暂时遇到困难的企业,明确要求“不盲目抽贷、不断贷、不压贷”,通过严格落实贷款展期、无还本续贷、调整还款计划等方式落实差异化帮扶政策,与客户共生共荣。三是推行专项复工复产政策。作为县域助力复工复产信贷优惠政策唯一办理行,睢宁农商银行与县经发局合作,开展300万元以内小微企业贴息50%的支持政策。至11月末,累计发放小微企业复工复产政策性贷款132户2.26亿元,预计贴息金额达1825万元。全力缓解小微企业融资压力,满足融资需求,帮助市场主体纾困解难、提升信心。

泰兴农商银行 践行社会责任 推进服务下沉

多年来,泰兴农商银行作为立足地方的法人银行,一直扎根泰兴,服务地方,始终坚守“支农支小”市场定位不动摇,投放了全市近40%的小微企业贷款、35%的普惠类贷款、近30%的制造业贷款。该行始终致力于成为金融助力乡村振兴的“主力军”、普惠金融服务的“主办行”,至10月末,存款余额367亿元,比年初增加38亿元,各项贷款余额274亿元,比年初增加29亿元,贷款总户数近4万户。

在践行社会责任,响应民生关切方面,该行一直做着有益的尝试。近年来,该行确立了“金融+党建+乡村振兴”的发展新模式,以“总对总”的形式,与全市各部委办局广泛开展党建结对共建,相继与自然资源和规划局、人社局、医保局、农业农村局、农发行、文体旅旅局、国家电网、移动公司、江苏有线、供销社、总工会等建立全面战略合作伙伴关系。以发行的超85万张社保卡为载体,打造了“社银合作”“医银合作”等样板工程;以覆盖全市城乡的50家营业网点为平台,推进了不动产抵押登记、工商登记等业务办理进网点厅堂;以超700名员工的专业团队,将普惠金融服务的触角延伸到泰兴城乡的每个角落,打造属于全市民民的“15分钟政务服务圈”。

下一阶段,泰兴农商银行将进一步加大探索力度,推动各类政务服务业务下沉,全方位构建涵盖“医疗、教育、住房、创业、融资”为一体的政务服务新体系,将泰兴农商银行真正打造为“泰兴人自己的银行”,为持续推动地方经济社会新发展,建设“强富美高”新泰兴贡献金融智慧和力量。

如皋农商银行与农发行如皋市支行 签订全面战略合作协议

为全面落实高质量发展要求,更好地助力乡村振兴和实体经济发展,近日,如皋农商银行与农发行如皋市支行举行全面战略合作协议签约仪式。签约仪式上,双方围绕“服务乡村振兴”主题,就推动双方优势互补、资源共享、业务拓展,为加快农业农村现代化提供有力支持进行了深入交流探讨。如皋农商银行党委书记、董事长刘刚表示,农发行与农商银行共同承载“三农”基因,肩负服务“三农”使命,双方将进一步深化“三农”重点项目合作,结合各自优势,在支持农业产业发展、基础设施建设、数字金融等领域加强合作,积极服务实体经济和小微企业,加快推进乡村振兴,助力如皋城乡一体化及特色产业高质量发展。农发行如皋市支行党委书记、行长丁炜表示,农发行与农商银行在承担社会责任、支持地方经济发展、服务乡村振兴等方面的理念高度一致,双方将开展全方位、深层次、多元化的战略合作,共同建立惠农、助农长效机制,共同谱写如皋乡村振兴新篇章。

泰州农商银行 调研座谈听心声 凝心聚力促提升

为进一步学习宣传贯彻党的二十大精神,落实省联社关于开展运营条线业务调研活动的要求,近日,泰州农商银行组织开展运营条线业务调研活动,旨在聚焦基层网点关切的柜面业务办理痛点,切实解决柜面服务中的实际困难,推动全行运营管理工作提质增效。调研活动分网点自主讨论和总行集中座谈两项流程。

在网点自主讨论中,各支行各岗位员工围绕自身岗位工作,对当前运营工作制度流程、人员管理、绩效考核等方面的工作提出意见建议。集中座谈期间,各支行运营主管畅所欲言,对前期讨论的汇总问题及建议进行充分交流探讨。

运营管理部各中心人员对支行提出的问题现场解答并逐条记录,后期将

做好四个“一” 提升四个“度”

——苏州农商银行以党建引领擦亮乡村振兴“主办行”招牌

作为地方农村金融主力军,苏州农商银行始终坚持党建引领,以党建促发展,通过党建共建助力乡村振兴,将“江村驿站”普惠金融服务点建设作为年度“党委书记项目”,创新打造“党建+政务+民生+金融”特色服务模式,以四个“一”提升四个“度”,擦亮乡村振兴“主办行”招牌,为全面推进乡村振兴贡献“苏农力量”。

共建一个联盟
提升数字乡村贡献度
将“江村驿站”服务点建设纳入党委中心工作和年度十项重点任务,明确责任归属,制定项目计划。以各行政村需求为出发点,升级151家普惠金融服务点,在此基础上,依托“银行+村委”共同运营管理模式落地建设13家“江村驿站”普惠金融服务点。

与吴江农业农村局、江苏有线公司开展结对共建,建立常态化沟通联系机制,进一步优化选址布局和品牌设计,

5家“江村驿站”普惠金融服务点入驻吴江“数字乡村客厅”,发挥金融科技优势助力农村数字化提档跨越。

练强一支队伍
提升履职担当首位度
以“党建共建助力乡村振兴”金融服务行动为抓手,选派行内24名党支部书记至所辖区镇、街道担任金融助理,各区域、街道派出23名正股级以上干部结对到相应支行担任名誉副行长,挂职干部参与结对单位日常管理、列席结对单位重要会议,建立双向农村金融挂职机制,助力地方乡村振兴事业。

各党支部选派优秀党员、业务骨干挂帅所辖各行政村,以“彩虹志愿者”身份驻点“江村驿站”普惠金融服务点,设立“小管家”微信号和“阳光金融服务群”,覆盖链接各行政村百姓,通过“线上+线下”,以7×24小时服务响应农村百姓各类金融需求。

创新一批功能
提升金融服务精准度

为“江村驿站”普惠金融服务点配备智能机具和政务一体机,整合民生、金融各类场景,提供助农取款、存款理财、贷款申请、信息维护等金融服务,社保医保打印等民生服务。上线“远程银行”项目,在智能机具上新增卡激活、异常账户维护、理财首次风险评估、预留手机号码维护、手机银行开通5项原本需至网点办理的服务,方便农村百姓“足不出村”办理日常业务。

截至三季度末,全行普惠小微贷款余额265.01亿元,较年初增长18.64%;农林牧渔贷款余额23.7亿元,较年初增长8.27%;制造业贷款余额374.53亿元,较年初增加27.09亿元,占比36.11%,保持上市银行制造业贷款占比第一行。

惠及一方民生
提升社会责任温度

以“江村驿站”普惠金融服务点为主阵地,以挂职干部和“彩虹志愿者”为主力军,扩大民生服务覆盖面,打通金融服务“最后一公里”。

开展“我为群众办实事”实践活动,为服务点周边百姓换发第三代社保卡超过77万张;开展“金融知识万里行”活动,在服务点周边开展反诈普及、助农政策宣讲和金融知识普及等超过120场;开展“一老一小·金秋送温暖”慰问帮扶活动,为服务点周边独居低保老人和困境儿童送去“爱心礼包”,惠及近1200人。联合苏州市立医院、民生银行吴江支行、吴江区总工会、吴江区供销社打造“为民办实事”党建联盟,将专家义诊、农品快闪、便民金融等送达服务点周边百姓,累计服务超过2000人次。

农行江苏常州分行 多元化金融服务 赋能实体经济

农行江苏常州分行深入学习贯彻党的二十大精神,紧紧围绕常州市“532”发展战略,切实开展“金融助力‘专精特新’企业高质量发展”专项行动。

江苏精研科技股份有限公司是国家级高新技术企业、省级“专精特新”企业,也是上市公司。农行常州分行获知该公司拟收购某公司100%股权后,第一时间上门对接该公司高层,并当场设计了以并购贷款为主要的综合金融服务方案。通过省行、市行、支行三级联动,仅用时1个月,即成功获批并购贷款1.35亿元,目前已为企业成功放款5000万元。

江苏鹿山新材料有限公司是国家级专精特新“小巨人”企业,也是A股上市公司鹿山新材的全资子公司。农行常州金坛支行勇挑金融重任,充分发挥“专精特新小巨人贷”产品的差异化政策优势,运用上级行授权,以信用方式授信,在一个月内即审批授信1亿元,并投放贷款1亿元,受到该企业高度评价。

这仅是农行常州分行服务“专精特新”企业的缩影。另据了解,早在今年年初,该行即制定行动方案,成立“一把手”行长总牵头、分管行长直接负责、各相关部门协同推进的工作专班,通过多元化金融服务,成立专业服务团队,出台“专精特新小巨人贷”等专属产品,强化全流程管理等一系列举措,全面提升服务“专精特新”企业的专业能力。据不完全统计,今年以来,除结算、融资等传统业务外,该行已累计为37家“专精特新”企业代贷工资6.7万多笔、金额4.4亿元。同时,该行行特色产品“专精特新小巨人贷”今年已新投放9.5亿元,产品覆盖全市25家“专精特新”企业。

紫金农商银行扬州分行

整村授信助力实体经济,赋能乡村振兴

近年来,为助力扬州经济社会高质量发展,紫金农商银行扬州分行积极转型,努力提升金融服务实体经济能力,不断为实体经济注入“金融活水”。今年以来,该行认真落实人民银行扬州市中心支行“普惠小微金融服务强基跃升专项行动”等工作安排和总行零售转型要求,积极推广“整村授信”,助力实体企业发展。截至今年9月末,该行各项贷款余额为124.44亿元,较年初分别新增18.37亿元。

精准走访访主体 优化服务保实体
今年以来,紫金农商银行扬州分行持续开展“百行进万企”走访活动,通过精准走访企业,详细了解客户生产经营等情况,挖掘客户融资需求。

为深入贯彻总行“稳主体、保实体”专项走访计划,该行开展了“大练兵、大比武”活动。该行领导分别带队走访,对周边商舖、各县市区民营企业开展走访营销。宝应曹甸工业园企业扬州虹运电子材料有限公司主营电子银粉、银浆,广泛用于太阳能组件、精密仪器、5G配件。受疫情影响,该公司上半年

兴化市“金融服务乡村振兴人才第二期培训班”开班暨“共兴讲堂”品牌发布仪式



兴化农商银行“共兴讲堂”培训品牌圆满发布

近日,由兴化市委组织部主办、兴化农商银行承办的兴化市“金融服务乡村振兴人才第二期培训班”在兴化农商银行三楼报告厅顺利开班,同时兴化农商银行“共兴讲堂”培训品牌圆满发布。此次培训班历时一月左右,除专题授课外,还将穿插开展观摩研讨活动,开展学习成果交流述比,营造良好的比学赶超氛围,切实帮助学员学有所获、研有所得。

新沂农商银行“共享员工”赋能“人才强行”

“顺应数字化转型的浪潮,加快人才支撑全行战略发展。”新的形势下,新沂农商银行制定“打造小而美的精品银行”整体战略目标,坚守支农支小市场定位,打造“敏捷组织”,创设“共享员工”,推动“人才强行”。

“人力资源,是高质量发展的基础。”新沂农商银行决策层一致认为,随着发展转型的深入,业务更加专业化,管理更加精细化,信息更加数字化,挖掘和培育专业人才迫在眉睫。为此,新沂农商银行制定人力资源赋能计划,根据发展需要,划分人才队伍;根据不同类别、不同专业层级人员在业务流程中的价值产出特点和岗位要求,优化人员配置结构,并且创新试行“共享员工”模式充分发挥专业人才的专业能力,实现从单一专业的人才培养向跨部门合作、跨专业合作的“跨界人才”培养转型。大力拓宽复合型人才培养的路径和方法,将有

限的人才应用到众多的专业岗位。新沂农商银行这样定义和描述“共享员工”,即是指有专业特长的员工在不改变本部门岗位的情况下,由总行选派到其他部门完成该部门特定岗位的工作。“共享”行为不同于借调和派驻,不是单方面的工作职责转移,而是在确保完成本职岗位的工作之外,还要完成共享岗位的工作。由此,在“共享员工”模式下,人才的专业价值被充分利用,通过“一人双岗”,大幅减少专业人员配备的数量,较好解决人才紧缺这一难题。

“共享员工”模式用工灵活高效,共享员工的选派流程也很简便,首先,人力资源部充分调研各个岗位的人员配置情况,重点关注一些专业性较强而本部门人员又无法胜任的岗位,列出这些岗位的任职要求。然后,统计全行员工的专业情况,并结合员工的业务能力,挑选出科技、法

学、财务、审计等各种类型的专业人才,建立“共享员工”人才库。最后,将人才库中人员的专业技能,与需求岗位的任职要求相匹配,筛选出适合“共享”的人员,并了解本人意愿,再与员工所在部门、岗位需求部门进行沟通协调,最终确定“共享员工”的人选,同时还明确共享岗位的具体职责和工作方式。新沂农商银行第一位“共享员工”2020年初诞生,迄今共有8名“共享员工”。

“共享员工”模式的核心是“共享”,而“共享”的背后是新沂农商银行的企业文化,正是因为全行员工秉持和践行“人人为我,我为人人”理念,为“共享员工”模式的发展提供了文化土壤。也正着眼于此,新沂农商银行将持续健全“共享员工”监督管理配套机制,建立人力资源共享服务体系,储备更多优秀共享人才。

有了一定的资金需求。考虑到企业技术领先、市场前景良好,该行积极沟通、持续跟进,争取业务落地。

邗江支行多次组织开展“稳主体、保实体”走访活动,支行行长带队走访文汇工业园区小微企业及辖区内万内建材专业市场,深入挖掘客户需求,实现与客户的深层互动。该支行共走访了40余户小微企业,宣介该行业政策和产品,了解到企业需求并及时跟进,走访活动取得了实效。

党建共建促整村授信 实现农村金融零距离
近年来,扬州分行与邗江区方巷镇利民村、邗江区方巷镇前进村、宝应县西安丰镇苗圃村等开展党建共建、文明共建,充分发挥政府引导、金融支持作用,致力解决农村产业、农民就业、村庄资源利用等问题。

去年,该行为槐泗政协委员、人大代表以及区其他政协委员、人大代表进行金融支持,合计授信537人,金额1.47亿元;对槐泗政府“三农”平台项目信贷支持金额超过8000万元。去年6

月,扬州邗江支行正式入驻槐泗镇政府服务大厅,成为政府服务窗口之一。今年以来,该行继续深化双方合作,对槐泗镇龙尾村275户村民进行批量授信,授信总金额达1375万元,为创业青年提供了资金支持。

通过整村授信的方式推行“金陵惠农小额贷”,是南京市农业农村局引导紫金农商银行金融支持乡村振兴的特色做法。参照该模式,去年6月,江都支行与江都区邵伯渔业村通过党建共建推行整村授信,给该村115户优质养殖户授信1490万元。在双方合作基础上,今年3月,经人民银行江都支行批准,江都支行顺利在渔业村“江都区惠业渔药店”挂牌全行首家异地农村普惠金融服务站,通过服务点物理延伸拓展联动营销、激活整村授信。

支持实体小微企业 助力地方经济发展
为了更好地服务本地实体经济,扬州分行积极转型,不断寻找适合异地农商行的发展之路,努力提升金融服务实体经济能力,不断为实体经济注入金融活水。

该行加强与团委、妇联、人社局等机关团体合作,做深做透“创业担保贷”,优化业务流程,批量获客;加强与财政部门沟通交流合作,利用财政补偿基金,做深做透“微保贷”;加强与妇联、金信担保公司联系,成功申报并获批创业担保贷款额度1亿元,新增子项目妇女创业担保贷款。随着富民创业贷项目、妇女创业贷款项目的持续推进,该行进一步优化了贷款结构,推动了普惠金融发展。截至今年9月末,该行普惠小微贷款余额达12.06亿元,普惠涉农养殖户授信5.83亿元,累计发放“创业担保贷款”7147万元。

该行积极履行社会责任,针对小微客户,推出“防疫专项贷”“小微贷”等专项产品,逐户梳理,一户一策,切实满足小微企业资金需求;针对个人客户,推出“防疫精英贷”产品,提供用款灵活、费率优惠的信用卡分期产品,帮助个人解决资金短期周转困难;针对农户客户,利用“创业担保贷”“惠农快贷”等政策产品,进一步贴近市场需求,加大贷款投放力度。丁君 殷璇 金鑫