

奋进新征程 苏写新篇章

中信银行苏州分行赋能高质量发展“不止于金融”

做大“协同圈”，争当“最佳城市合伙人”

今年的政府工作报告提出，“深化国企改革，提高国企核心竞争力”。

提升核心竞争力，中信集团在践行国家战略中锚定协同路径。“作为一家产融结合的企业集团，协同是中信集团的优势，更是可持续发展的基础。”中信集团董事长朱鹤新的话道出了协同之于中信的重要意义，这既是深化改革的抓手，更是驰骋市场的模式。

伴随改革开放一路走来，中信集团已成长为一支规模可观、骁勇善战的“联合舰队”，而创新协同则成为了贯穿其发展过程的鲜明标识。集团旗下不仅拥有包含中信银行、中信证券、中信建投证券、中信信托、中信保诚人寿、中国华融、中信财务、中信资产管理等在业内名列前茅的金融子公司，且在资源能源、制造业、工程承包等实业领域处于领先地位。一艘艘“舰船”，既能单打独斗，又能有机组合，充分释放“金融+实业”双重优势叠加带来的澎湃动能，从同质化竞争中突围。

这艘“联合舰队”驶向苏州找到一片发展蓝海。中信银行苏州分行深耕苏城三十载，坚定集团“一个中信、一个客户”总方针，牢牢把握创新协同这把“金钥匙”，全方位聚合协同力量，充分发挥集团“金融全牌照”和“产业全覆盖”的差异化优势，以“全科全能”的综合服务助力实体经济发展，展现出协同模式的独特价值，打开赋能城市高质量发展的新维度，争当“最佳城市合伙人”。



中信大步迈向世界一流企业集团

中国中信集团有限公司(以下简称“中信集团”)是国有大型综合性企业集团，按照“践行国家战略、助力民族复兴”的使命要求，以“打造卓越企业集团、铸就百年民族品牌”为发展愿景，以“深化国企改革、加强科技创新和融入区域战略”为工作主线，深耕综合金融、先进智造、先进材料、新消费和新型城镇化五大业务板块。

中信集团在金融服务、房地产开发、工程承包、基础设施、资源能源、机械制造、信息服务等领域进行了重大投资，其中，金融业务门类齐全，在证券、银行、信托等领域培育了行业排头兵，非金融业务形成了工程承包、地产开发、机械制造等一批优势企业，已成为综合优势明显、若干领域领先、具有较大规模的国际化企业集团。2009年以来连续14年入选美国《财富》杂志“世界500强”企业排行榜，2022年排名第102位。中信集团提出，到2035年建成世界一流企业集团，在助力高水平科技自立自强、服务国家重大发展战略中不断发展壮大。

协同融合 高质量发展双向奔赴

一方是迈入“世界500强”的大型国有企业集团，拥有“金融全牌照”和“产业全覆盖”的强劲优势，不断深化协同融合，服务实体经济高质量发展。

一方是历史文化底蕴和现代经济活力相得益彰的魅力之城，是举足轻重的发展高地，勇立潮头的时代先锋、令人向往的“人间天堂”。

中信集团与苏州深情携手，不仅推动双方的快速发展，也推动着中国经济、工业、科技高质量发展。在这场名城名企双向奔赴的旅途中，协同融合的理念贯穿全程。

早在2008年，中信银行苏州分行就发起召开中信集团苏州地区分支机构首次联席会议，全面推进协同优势与苏州城市发展的机制融合。

2020年8月14日，在中信集团和中信银行总行的支持下，中信集团协同委员会苏州区域分会正式成立，中信银行苏州分行担任会长单位。相较此前的“联席会议”，协同委苏州分会在成员互动、资源共享以及业务协作等方面更加紧密，协同优势更为凸显。

2021年6月11日，中信集团与苏州市政府签署战略合作协议，同步签约落地集团主要子公司与苏州市各级政府、企业的十大子项目，进一步巩固和拓展了中信集团在苏州的发展空间。

中信集团子公司苏州地区分支机构首次联席会议

中信集团协同委员会苏州区域分会正式成立

2022年，苏州实现地区生产总值2.39万亿元，规模以上工业总产值达4.36万亿元，电子信息、装备制造、生物医药、先进材料四大主导产业创新集群产值增长4.6%，A股上市公司总数超200家，已成为创新与产业、资本与产业结合最好的城市之一。

“苏州区域协同既有发展之‘基’，也有上升之‘势’，协同发展空间广阔，协同工作大有可为。”中信银行苏州分行相关负责人如是说。

聚焦地方、市场及企业不同阶段的金融服务需求，中信银行苏州分行作为集团协同委员会苏州区域分会的会长单位，在融融协同、产融协同和母子协同等方面持续深化，不断提升协同价值，促进金融与实体经济双向奔赴，多维度助力实体经济高质量发展。

“苏州区域协同既有发展之‘基’，也有上升之‘势’，协同发展空间广阔，协同工作大有可为。”中信银行苏州分行相关负责人如是说。

融融协同，促进上市公司做大做强做优。中信银行苏州分行与证券、期货、保诚和租赁等协同单位深化联合展业，成效显著，实现2022年两大券商新保荐上市公司募集账户覆盖率80%，对苏州区域内上市公司合作覆盖率整体达90%。

产融协同，深融苏州产业创新集群建设。分行协同信银投资作为唯一一家银行系LP(有限合伙)助力苏州市首只国家级大基金项目落地，并成为该基金唯一托管理人，投资联动对接及重点项目合作；协同中信咨询走访苏州市各级政府提供地方债咨询服务，与中信和业首次实现区域内产融协同融资落地，推动中国市政中南设计院苏州分院参与苏州市相城区水务扩建项目的招投标工作，与大昌行、中信泰富地产苏州公司等加强零售合作，对接中信医疗与苏州康养集团、华融资产与苏州地方房企，凝聚起服务实体经济高质量发展的合力。

服务实体经济，中信“不止于金融”。通过银行为纽带或入口，可以链接到中信“协同圈”的综合服务。

在苏州，当协同的齿轮围绕服务实体经济紧密咬合、攒动力量，中信协同的“飞轮效应”已经起势，形成同向发力、服务实体的良好局面。

“中信协同，成就大不同”是中信集团一以贯之的理念，并非简单的

全方位合作。

把协同优势转化为协同价值，中信在实际行动中生动诠释。以中信资本与苏州工业园区合作的人民币并购基金为例，面对当时的疫情影响和募资难题，中信资本与园区管委会定期组织线上交流沟通，苏州分行借属地优势开展定期走访、积极沟通，并联动中信保诚、中信证券投资等实力投资人参与投资。终于，历经近一年半时间，在各方努力下，基金项目首批投资人于2022年10月完成签约，基金总规模40亿元，首期规模15亿元。这是苏州首只成立的首只控股型并购基金，具有极强的首创性和突破性，同时也是中信集团与苏州全面合作迈上新台阶的一个重要见证。

目前，中信证券和中信建投证券在苏州设立分公司，中信建投证券承销发行中方财团10亿元碳中和绿色债；中信资本旗下企业嘉信立恒落户苏州、中信医疗引进途途智数落户高新区等重点项目均成功落地；中信银行累计向吴江和相城区各级政府、企业及个人提供综合融资1000余亿元；集团与沙钢、恒力、亨通、盛虹四大千亿级民企和苏州市科创企业的合作持续深化。

为了更好地促进苏州经济发展，“协同圈”不仅内扩，还在外延，苏州区域外的中信集团子公司也在积极融入，共绘“同心圆”，释放协同的更大能量。目前，中信集团协同委员会苏州区域分会共有中信银行、中信证券、中信建投证券、中信保诚人寿、中信期货、中信工程等12家成员单位，共有员工1700余人，2022年实现纳税约8亿元。

专业人士认为，协同能力正在成为企业竞争力的核心要素之一。因为只有高效协同，才是真正“以客户为中心”的综合服务，围绕“客户旅程”整合内外部优势资源，为客户提供全生命周期的定制化服务。

充沛金融活水 服务实体经济高质量发展

作为经济大市、人口大市、文化大市、开放大市，苏州具有得天独厚的协同业务基础。

用好“新抓手” 激活协同一体化澎湃潜能

“中信协同，成就大不同”是中信集团一以贯之的理念，并非简单的

共筑“协同圈”

以“联合舰队”聚合创新资源

在对接科技企业的过程中，发现企业除了常规的信贷融资外，还希望更进一步开拓在资本市场和产业生态的合作。银行业务经理会如何服务？在中信银行，业务经理一方面可以集聚集团各子公司牌照优势，为客户提供财富管理、对接资本市场、资产托管、不良资产处置等一揽子金融服务；另一方面可以依托集团在先进智造、先进材料、新消费、新型城镇化四大实业板块子公司的业务，与集团资本投资平台、资本运营和战略投资平台联动，更好地赋能客户发展。

这就是中信银行依托集团协同机制开展综合服务的一个典型场景。形象地说，就是打造一支“联合舰队”，把集团内各子公司的拳头产品和创新资源聚集起来，形成一套标准化的协同管理系统，群策群力统一部署，做优客户服务体系，提升客户体验。

放眼苏州，中信“协同圈”也在日益扩大。时间的指针拨回至2008年，彼时的中信银行苏州分行牢牢扎根苏州这片经济沃土，为深入服务城市发展，分行发起召开中信集团苏州地区分支机构首次联席会议，各联席单位共享信息、客户与渠道资源，根据当地政府、市场及客户的需求，开展联合营销提供综合服务，全面推进协同机制在苏州落地生根、开花结果。

经过多年的相融相促，2020年8月14日，在中信集团和中信银行总行的支持下，中信集团协同委员会苏州区域分会正式成立，中信银行苏州分行担任会长单位。相较此前的“联席会议”，协同委苏州分会在成员互动、资源共享以及业务协作等方面更加紧密，协同优势更为凸显。

2021年，是属于“中信苏州舰队”的高光时刻。当年6月11日，中信集团与苏州市政府签署“十四五”战略合作协议，同步签约落地集团主要子公司与苏州市各级政府、企业的十大子项目，围绕金融服务、生物医药产业、环保产业、城市综合开发等领域，展开

本版撰稿 张天源 周宏伟
本版供图 中信银行苏州分行

