

紫金农商银行成立十二周年

奏响战略转型「协奏曲」，谱写高质量发展新篇章

每一座城市的现代化跃升，都离不开以金融为导向的发展命脉。随着和煦春风拂动金陵，根植南京沃土的紫金农商银行，3月28日迎来成立12周年。

瞩目过往，脚步在风雨兼程中铿锵。十二载终日乾乾，紫金农商银行将自身的生命力与竞争力，熔铸在与时代需求、地方发展双向奔赴的责任担当中，凝结在支农支小、服务城乡的赤诚情怀里，镌刻在推动战略转型、激发可持续动力的宽阔道路上。

聚焦当下，使命在踔厉奋发中接续。新征程以“转”促进，紫金农商银行围绕高质量发展主题持续发力，以体制机制的全面转型推动经营管理的全面升级，全力打造特色鲜明、服务领先、业绩突出的一流上市农商行，探索差异化、特色化发展之路，在服务“强富美高”新南京现代化新征程中跃步向前。

姓“紫”嫣红春正浓，使命如“金”谱新篇。截至目前，紫金农商银行总资产、总存款、总贷款余额继续保持全省农商行前列，经营效益稳中有进，不良贷款率持续压降，品牌影响力不断提升。该行先后荣获全国文明单位、全国十佳农商行、全省小微企业金融服务工作先进单位、江苏省绿色金融十大杰出机构、江苏金融普惠金融服务奖，2022年成为年度绿色可持续农村商业银行，成为全国第十家联合国《负责任银行原则》签署银行，获得ESG“A级”评级，在英国《银行家》2022年全球1000强银行榜单中排名第484名，连续三年跻身“中国银行业100强”榜单。



紫金农商银行在全市重点乡村捐赠健康礼盒

潮头奋楫拓蓝海，激发战略转型“驱动力”

“譬如行远必自迩，譬如登高必自卑。”新时代气象万千，现代化产业体系加速构建。紫金农商银行感应时代脉搏，以战略转型“原动力”永续高质量发展“竞争力”，奏响零售金融、公司业务、资金板块、场景平台合力转型“协奏曲”。

零售金融“领跑”探索，“转型主推器”动力十足。作为紫金农商银行转型发展重要一环，零售业务多线发力。拓宽揽储路径，储蓄存款再创新高；财富管理成效初显，出台财富转型赋能八条措施，积极推进“财富节”“五个一”等活动落地，强化分支行财富管理意识；客群基础不断夯实，坚持做小做散，以网络走访为抓手，以房易融、微e贷、税微贷、紫金e贷等拳头产品为突破点，不断下沉工作重心，扩大客户群体，贷款客户数连续两年实现五位数增长，转型成效逐渐显现。

公司业务“攻”而有道，“转型稳定器”积极作为。在负债端，紫金农商银行2022年累计组织13场主题沙龙活动，有效巩固客户黏性；成立外联外拓营销小组，不断扩大部委办局合作面，“一户一策”制定合作方案；首次取得江苏省政府债券承销团成员资质，实现债券承销类资质“零的突破”。在资产端，该行响应“碳达峰”“碳中和”政策，开辟碳排放配额质押贷款业务，不断加大绿色领域支持力度，全行绿色信贷突破百亿元大关；“链e融”供应链服务平台上线平稳运行，总授信金额6.9亿元。

资金板块“姿”态鲜明，“转型助力器”活力迸发。2022年金融市场条线贯彻监管要求，扎实开展专项治理，强化投研引领，审慎合规助推业务转型；再度获得年度银行间本币市场“年度市场影响力奖”和“中债登”自营结算100强”荣誉称号。

场景平台更入“佳境”，“转型加速器”大展身手。紫金农商银行持续推进场景银行工程，将各类服务应用与生活场景紧密结合，全年共计打造家政服务、理发服务、健康医疗、工会福利等7个场景。全面铺开异业联盟项目，打造“15分钟生活圈”。强势推进三代社保卡客户倍增，全年累计发卡86.6万张，较年初新增19.1万张。成功升级“银企e+”2.0版本，提升客户服务体验。

纵横当有凌云笔，一笔一墨皆骄阳。依靠战略转型实现脱胎换骨，紫金农商银行打开了经营拓展空间，在服务地方战略和实体经济上迈出了更有力的步伐。

践行普惠砺担当，唱响支农支小“春之声”

“务农重本，国之大纲”，推进农业现代化是实现高质量发展的必然要求。农商行根植于农、业兴于“微”，在江苏建设农业强、农村美、农民富的新时代鱼米之乡的征程上，农商行责任重大、空间巨大。

万物有所生，而独知守其根。十二载冬去春来，紫金农商银行始终将田野“沃土”作为服务“热土”，将“支农支小”时代课题写在广袤大地上。

拓渠引流“滋养”乡村振兴，精准惠泽农村经济。紫金农商银行推出“金陵惠农小额贷”，2022年完成463个村组（社区）整村授信，授信金额超380亿元；与南京市农业农村局共同出台“金陵兴村贷”产品，成为全市该产品唯一试点银行，为辖内股份经济合作社注入金融活水；累计建成普惠金融服务点361个，覆盖南京所有街道村社，为打通农村金融服务“最后一公里”提供有力支撑。

向新而行“输血”实体经济，谱写见“小”人“微”文章。积极响应南京市高质量发展工作要求，打造服务“专精特新”企业的拳头产品，成为全市6家“专精特新保”入围银行，推动“专精特新保”“紫信贷”“苏科贷”等系列产品落地，对接区域专精特新企业、科创企业、特色产业群内企业等，其中“专精特新保”投放突破1亿元，位居南京市同业第一。

践行普惠金融，“普”是方向引领，“惠”是关键核心。紫金农商银行积极落实减费让利政策，出台助“微”战“疫”十项举措和赋能贷款投放二十条措施，大力支持小微企业破解复工复产困局，全年减免各项手续费621.3万元，惠及小微企业和个体工商户3.7万户，累计减费让利2.4亿元。

“零距离”方“知冷暖”，紫金农商银行推进普惠金融深度下沉、触达“肌理”。聚焦网格走访，按照“做深五百米、做透一公里”理念，深入开展“稳主体 保实体”走访和“三送”活动，不断延伸服务触角，2022年累计走访个体工商户超26万户，授信金额380多亿元；“百行进万企”累计走访1.5万户，授信金额超30亿元。深入园区开展走访，累计走访园区客户3100余户，授信金额超16亿元。

甘霖丰沛，盈车嘉惠。2022年，紫金农商银行涉农及小微贷款占比近60%，较年初增速超20%，高于全行贷款平均增速超6个百分点；普惠型农户贷款和普惠型小微企业贷款、普惠型涉农贷款、普惠型小微贷款增速均实现双位数增长。



普惠金融服务点打通金融服务“最后一公里”



紫金农商银行走近农户 宣传推广金陵惠农小额贷



紫金农商银行开展送文化下乡活动

砺队伍，“专业专营”提升小微服务力。紫金农商银行启动小微专营团队全新探索：立足实践经验和当地市场差异进行本地化改造，建设紫金小微专营团队，努力探索建设具有紫金特色、符合宁镇扬地区客户需要的小而美、快而优的“紫金小微事业部”。截至2022年末，该行小微专营团队组织架构基本搭建，人员配置基本到位，服务小微的“第一资源”更加殷实可靠。

争做风控优等生，构建行稳致远“护城河”

立志欲坚不欲锐，成功在久不在速。优异资产质量是品牌扎根的土壤、品质依托的基石，战略转型的根基。十二载风雨兼程，紫金农商银行始终将风控摆在经营发展第一位，推动高质量发展稳健行远。

一个“严”字全面把控，构筑坚固“护城河”。紫金农商银行强化全面风险管理，持续完善全面风险管理体系，进一步健全信用风险、流动性风险、市场风险等主要风险日常管理措施和内控机制，充分发挥风险、合规、审计协同监督作用。狠抓信用风险管控，建立不良贷款形成原因常规分析机制，常态化开展不良贷款听证会和责任认定委员会，进一步加强不良贷款问责力度。

一个“专”字护航经营，阻击重点领域“灰犀牛”。紫金农商银行持续优化业务结构，强化互联网金融业务管理，进一步强化线上贷款风控改造，持续完善、优化征信评分模型、反欺诈模型、额度模型等；开展案防风险排查，深入推进“案件专项整治”行动，彻查管理各环节存在的漏洞，将防控和治理贯穿于经营发展的全过程。

一个“责”字明规矩，种好文化“防护林”。去年以来，紫金农商银行深化“内控合规管理建设年”活动，制定年度合规案防工作规划，层层签订案防承诺书，深入开展“案件专项整治”行动，彻查管理各环节存在的漏洞，将防控和治理贯穿于经营发展的全过程。

2022年，紫金农商银行多管齐下扎实筑牢风险合规防线，从严从细落实监管要求，各项监管指标全线达标：贷款不良率1.20%，为历年最佳；拨备覆盖率246.65%，较年初上升14.65个百分点。

凝心聚力铸魂，擦亮服务民生“暖品牌”

紫金农商银行坚持中国特色金融发展道路，坚持金融工作的政治性、人民性，永续“以人民为中心”金融发展观，坚持“多予、少取、便民”方针，实现了经营与责任的双向赋能、效益与担当的完美融合。

凝心聚力铸魂，筑牢“主心骨”。党的二十大报告提出，推进国有企业、金融企业在完善公司治理中加强党的领导。紫金农商银行坚持党管金融原则，充分发挥党委把方向、管大局、促落实的领导作用，引领全行沿着正确的方向前行。去年以来，该行以迎接党的二十大、学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，广泛开展专题宣讲、主题研讨和实践教育活动，推动学习宣传贯彻党的二十大精神在全行走深走实，让广大员工在思想上更加统一、政治上更加团结、行动上更加一致。

携手共进谋发展，画好“同心圆”。近年来，紫金农商银行创新开展“同心圆”联村共建活动，推动基层党组织与街道、村社等共建共联，持续强化党的领导，夯实党建根基。该行已构建起以党建为核心的乡村产业、人才、文化、生态、组织“五位一体”的乡村振兴“同心圆”，实现党建同业务发展的高效融合。2022年，该行继续深入开展“同心圆”联村共建，新增490户共建单位，总数达到1095户。

践行责任润民心，打造“暖品牌”。一路走来，紫金农商银行践行“同分享、共成长”品牌理念，将满足百姓金融需求作为发展出发点和落脚点。2022年，该行向93个重点村捐赠1万个健康礼盒，出资50万元帮扶长乐村办实事，参与南京市妇联“巾帼温暖包”捐赠等项目得到基层群众的一致好评；先后荣获南京市行业作风建设先进单位、南京慈善奖、南京市放心消费创建先进单位、“ESG金紫荆奖”等，社会知名度和美誉度进一步提升。

犯其至难而图其至远。在全面贯彻党的二十大精神开局之年，紫金农商银行将坚定信心、统一思想、不懈奋斗，聚焦网格下沉、财富管理、场景建设、数字转型、客户分类维护、资管投研提升、不良风险管控、财务精细化管理“八大专班”工作，推动战略转型，扎根“三农”沃土，迸发普惠力量，筑牢责任担当，始终把服务高质量发展作为第一要务，奋力为省会城市农商行的高质量发展贡献紫金力量。

吴飞 崔芬丽



紫金农商银行优化适老服务，做老百姓家门口的银行

一行一策拓新路，提升金融服务“精准度”

欲强者，明故而创新。十二载，紫金农商银行“企业敢干”的拼搏，一步步接续笃行，疏通地方经济社会“血脉经络”，以业务渠道“创新度”提升服务“精准度”。

强首创，“一行一策”提升产品渠道创新力。针对绿色环保企业，发放首笔碳排放权配额质押贷款，截至去年12月末，紫金农商银行绿色信贷达109亿元，增速达14.82%；针对外贸型企业，发放首笔付款保函跨境贷款，与中国进出口银行江苏省分行合作发放首笔南京地区小微外贸企业风险共担贷款业务；针对医疗机构，加大“银医通”推广力度，以系统服务实现医疗行业客户营销突破，已经在六合、秦淮、玄武成功上线；针对大中型集团客户，成功上线现金管理平台，提供集团跨行账户管理、资金管理、流动性管理、预算管理等服务。

建矩阵，“多点开花”提升业务开拓力。紫金农商银行推出面向宁镇扬地区个体工商户的普惠小微信用类贷款产品“信e贷”，推广省联社重点普惠产品“小微贷”“苏科贷”“苏农贷”，完成金小贷功能升级；丰富手机银行功能属性，实现信托电子合同线上签约，实现金融产品数据实时更新；13家分支行围绕“美丽乡村”“创业扶贫”等三大主题，创建“E路有我”主题场馆，累计入驻商户50余家。

