



奋进新征程 苏写新篇章

江苏资产：以“四敢”担当，夯实专业助实体经济高质量发展

四大维度 党建引领新“AMC”快发展

AMC,是资产管理公司的英文简称。但是在江苏资产,AMC有着不一样的涵义:目标驱动(Ambition)、组织推动(Motivation)、合作联动(Cooperation)机制。

“这是公司持续推进党建工作,用党建引领业务发展总结出来的。”江苏资产有关负责人说,“党建共建”是桥梁和纽带,公司与地方政府、金融机构、企业等加强合作,挖掘业务协同机会,建立了党建引领业务发展的目标驱动、组织推动、合作联动机制,从扩大“党建朋友圈”,到延伸“金融服务圈”,打造党建和业务双轮驱动、双向融入的发展模式。

深入学习贯彻党的二十大精神,是江苏资产当前和今后一个时期的首要政治任务。江苏资产有关负责人说,“党建做优做大”“提升企业核心竞争力”“完善中国特色现代企业制度”“弘扬企业家精神”等要求,这就要求严格落实全面从严治党主体责任,筑牢“思想防线”,把握“作风底线”,严守“纪律红线”,以高质量党建引领经营管理提质增效。

江苏资产党委将党建工作、业务工作统筹推进,通过四大维度推动党建引领业务发展。第一是组织全覆盖。选优配强党组织班子,确保公司业务发展到哪里,党的组织就建到哪里,“中高层”“领头雁”嵌入企业的决策管理,既“造形”更“铸魂”,在业务拓展、风险化解、疫情防控、安全生产等大战大考中锤炼党性,筑牢基层党组织的战斗堡垒作用。

第二是工作全覆盖。全面从严治党贯穿经营发展各领域。坚决以“抓业务、补短板、防风险、增利润”为目标,不断发现问题、解决问题,提高自我治愈能力,推动各项工作落实落细到位,使公司的发展始终保持健康状态。第三是管理全覆盖。坚持把党员

融入国家重大战略、狠练内功提升服务质效、精耕细作触角不断下沉、广泛搭建生态圈……作为全国首家省级地方资产管理公司,江苏资产管理有限公司(以下简称“江苏资产”)发扬“四敢”精神,以“防范化解金融风险、服务实体经济发展”为使命,以具有特色的服务实体经济方式,助力经济运行率先整体好转。

数据显示,截至2月末,公司累计合作金融机构超100家,实施项目超700个,支持实体企业超40家,帮助化解风险企业超100家,化解不良资产规模突破1700亿元,经营效益、处置规模和专业化程度,均位居全国地方资产管理公司前列。



江苏资产召开工作会议

教育管理放在党的建设的整体格局中谋划推进,通过“承诺践诺、教育培训、主题活动”等,建立一套积极性、激励性、导向性强的党员教育管理模式。不断创新内部管理理念和管理模式,实现科学管理、稳健经营,推动公司政治经营“两个生态”风清气正、健康向上。

第四是服务全覆盖。始终坚持以人为本,党工群团协同发力,持续提升群团组织服务质效。通过精妙育才、精心育才、精准引才,建立了能上能下的选人用人机制,以“团队+项目”模式加快人才培养,同时多渠道引进行业内优秀专业人才,不断加强人才聚集效应。

专注实体 防范风险 夯实发展

中国式现代化,以高质量发展为主题,要求质的有效提升和量的合理增长。宏观“大写意”落到微观起笔处,就是一件事,一桩桩具体而微的案列。

“我们的主业是不良资产、特殊资产处置,就是要通过多种方法,综合运用多种金融工具,把不良资产妥善处置。可以说,我们是防范化解金融风险的重要力量和有益补充。”江苏资产有

关负责人说,要准确把握金融服务实体经济的新态势,把发展着力点放在实体经济上,将更多金融资源配置到实体经济发展的重点领域和薄弱环节。

在无锡,某股份控股股东生产经营困难,导致逾20亿元关联方应收款全额计提坏账,致使其2020年度经审计的期末净资产为负值,同时2020年度会计师事务所对上市公司出具了无法表示意见的审计报告。某股份被交易所实施退市风险警示,面临退市、破产的重大风险。此情况下,上市公司债权人权益将遭受重创,中小股东权益、股权质押银行的权益可能荡然无存。

在经过深入调研分析后,江苏资产积极收购整合债权,推动庭外重组成功转为庭内和解,有效降低企业债务负担。同时,联合产业合作方,同步推动解决“摘星保壳”。该项目的落地,在政法院有效联动的基础上,实现了多方共赢:提高了债权人的受偿率,实现了产业投资人对优质上市公司的控股,保住了地方一家优质的上市公司,化解了地方金融风险。

回归本源、专注主业、服务实体、合规经营、防控风险……江苏资产以不良资产收购处置为基础开展各类业务,通过市场化方式综合运用纾困基金、债务重组等手段,助力企业渡过难关、转型发展,发挥了区域金融“稳定器”和“安

全网”作用。每一桩不良资产,背后的成因庞杂交错。处置不良资产,如同一台高难度手术,每一个手术方案都要量身定制,力求精细化和高质量。BL项目是某市“十二五”规划三大市重点综合体之一,总投资9亿元,总占地面积45万平方米。因种种原因,项目公司实际控制人旗下实体板块遭遇融资困难,BL项目面临银行贷款到期无法偿还、工程款无法按时支付的严峻形势,项目现场一度停工,存在烂尾风险。

在地方政府的主导下,江苏资产牵头对项目进行了全面重组并成功高效退出,不仅避免了金融机构约10亿元不良资产风险,而且让企业迎来了新的发展机遇。如今,项目已成为该市地标建筑之一。因势利导,顺势而为。当前,不良资产市场不断变化,新的需求不断产生,对于江苏资产来说,选择什么样的管理模式、退出路径至关重要。

抓模式,在创新债权处置上下功夫。一方面着眼于提升金融不良资产的经营和处置专业能力;一方面升级处置模式,从传统的“三打”升级为“三重”+“三打”并重,通过一案一策以期实现资产的重生转变。

抓服务,在顾问咨询方面实现新突破。积极探索和深入推动与地方产业



江苏资产大楼

资本合作,设立债转股基金、并购重组基金,从而对不良资产进行处置;建立双城或多城AMC合作机制,搭建服务于双城或多城经济圈建设的不良资产处置生态体系;建立覆盖全国范围的不良资产处置端信息公开平台,提高不良资产处置效率,更好地帮助地方困难企业脱困发展,促进地方产业升级。

抓实效,在防范化解区域性金融风险中显担当。参与化解地方国企债务风险与盘活存量资产,聚焦地方国企问题资产重组、上市公司纾困、新旧动能转换等方面,定制化提供综合金融方案。

激发创新 激活活力勇开拓

不失时机推动改革,善于用发展的办法解决发展中的问题。江苏资产内部一直认为,在未来的工作中,公司必须加快创新转型,展现迎难而上、承压奋进的新作为。“要构建长远的核心竞争力,探索不良处置新模式,在估值和退出中强化投行思维,加强与上市公司合作,实现价值最大化。”该公司负责人说,同时还要协同集团内金融、实业、投资等单位,持续提升“三驾马车”业务布局,实现产融结合、共同发展。

创新是第一动力。“加减乘除”并用,即规模上“做加法”、结构上“做减

法”、业务上“做乘法”、布局上“做除法”,打造综合金融服务体系。审时度势,以创新激发活力开拓市场。从全国来说,特殊资产市场正在蓝海向红海转变,目前逐步形成特殊资产生态圈。江苏资产有关负责人说,公司正在从粗放型经营向集约型转变,从批量处置向精细化处置转变,从整体环境纾困向单体纾困转变,“每一个不良资产包,都全部打开,逐个详细调研,能救活尽量救活。”该负责人说,以单体纾困来说,重点以上市公司、承担“保交楼”“保民生”任务的房企以及大型企业等纾困为主。

服务实体经济,金融也在不断转型。江苏资产坚持围绕债市做拓展,创新“小股+大债”形式,强化公司投资投行部门,加快业务创新,加速数字赋能,加强管理创新,探索通过“共益债”“以资抵债”“产业合作”“产融结合”“上市公司纾困”“地方政府合作”等业务创新,通过控源头降成本,畅通投融资等多种方式,为不良资产的处置注入更多金融活水。

周虽旧邦,其命维新。江苏资产锐意创新,借鉴投行投行化思路,与地方政府成立引导基金,为企业纾困提供更多资源。同时,通过设立高质量发展基金、产业类资产收购合作、债权收购联动收购处置、破产物权收购、重组并购等,化解破产企业不良资产处置风险,帮助政府提高土地使用效率,提升招商引资工作效能,进而起到盘活资产、调整区域业态并提升环境品质的作用。

江苏资产有关负责人说,江苏资产目前已经具有融资租赁、保理、小贷业务资质,并在积极申请私募基金管理人资质,将结合自身特点,高标准定位聚集一批为实体经济服务的金融服务机构,围绕产业链形成业务互通,促进不良资产经营转化为实际经营效益。

于高山之巅,方见大河奔涌;于群峰之上,更觉长风浩荡。江苏资产将继续深入学习贯彻党的二十大精神,以昂扬的精神状态,坚持强根铸魂,强化党建引领,深耕处置不良资产主业,瞄准“国内一流、具有自身专业特色和品牌影响力的地方AMC”目标,着眼构建高质量发展体系,探索业务模式创新,优化管理体制机制,升级风控生态链条,踔厉奋发,笃行不怠。

张家港“一核三联一报告”做好巡察整改“后半篇文章”

“针对巡察专题报告提出的区镇国资公司运营问题,要进一步深化管理体制,有效整合盘活国有资产资源,加快向实体市场化转型。”近日,张家港市召开专题会议,听取市镇两级国有(资)企业改革推进情况,切实做好巡察整改“后半篇文章”。

近年来,张家港市聚焦巡察整改全过程,创新打造“一核三联一报告”工作体系,持续压实巡察整改主体责任。该市注重市委巡察工作领导小组“把关定向”的核心作用发挥,市委书把坚定落实巡察工作第一责任人责任,坚持每轮巡察结束后,通过领导小组会、书记专题会听取巡察工作情况

汇报,对发现的重点问题进行点题督办,对需市委牵头协调的行业领域深层次问题,通过召开专题会议部署推进、跟踪问效。建立巡察材料抄送机制,定期将巡察反馈意见、整改方案、整改情况报告等材料抄送市分管领导和市分管领域领导牵头整改,确保巡察反馈意见件件有落实。

为了实现巡察整改聚变效应,该市坚持上下联动、左右互通、内外发力,以“三层联动”凝聚监督合力。借力省委巡视、苏州联动巡察重要契机,深度融入省市县巡视巡察三级“上下联动”格局,深化运用巡视巡察工作经验成果,进一步推进任务联动、方式联动、成果联动三个维度的

县域实践。充分发挥巡察综合监督平台作用,强化巡察与组织、审计、财政等部门“横向联动”,以全覆盖监督督促被巡察单位落实主体责任,凝聚合力推动反馈意见整改落实。发挥市委巡察办设在纪委的优势,深入推动巡察与纪检、监察、派驻监督的“内部联动”,在做深做实日常监督方面持续发力,对于干扰巡察、整改不力的坚决予以严肃处理。2022年共对2名干扰巡察工作、3名落实整改要求不到位的干部进行严肃处理,对1家村(社区)党委落实整改不力问题进行通报,对1家基层党支部下发纪律检查建议书。

“专题报告都是聚焦共性突出、行业系统等问题,一个专题报告促进一项专题整治,实现成果运用的最大化。”张家港市持续做优重点问题向市委专题报告机制,重点关注巡察中发现的行业领域普遍性、深层次突出问题,深入分析体制机制性障碍,总结形成巡察专题报告报送市委,推动开展专项工作,以建立优化长效机制推动标本兼治解决突出问题。2022年,市委巡察机构共向市委报送专题报告13篇,推动了区镇国资公司有序运行、社区卫生服务机构建设等多个重点领域的专项整治工作,有效发挥巡察“推动改革、促进发展”作用。 李志洋

邳州多维监督推动殡葬领域专项治理

“请提供公墓价格表和收支账册……”日前,邳州市纪委监委专项监督检查组在该市龙泉泽后园公墓管理处,对公墓运营管理情况开展监督检查,切实规范殡葬公共服务。今年以来,邳州市纪委监委紧盯群众操心事、烦心事、揪心事开展专项监督,以“小切口”入手解决民生“大问题”,开展殡葬领域突出问题专项治理。

强化组织领导。该市召开开展殡葬领域突出问题专项治理工作推进会,组建专项监督检查队伍,制定监督检查工作方案,定期组织民政、市场等职能部门召开专题联席会议,建立“联合监督、协同推进”工作机制,确保专项监督工作有力有序推进。

坚持问题导向。专项监督检查组调取“12345”热线、基层小微权力“监督一点通”等各类监督举报平台涉及殡葬领域数据信息,深入排查梳理各条线索处置情况,并围绕群众反映最强烈、最突出的问题,采取一线走访调研、电话访谈、调取信息等方式,收集第一手资料,深入了解殡葬领域突出问题政策落实情况。

做好以案促改。按照“突出重点、全面推进”的工作要求,专项监督检查组聚焦高价墓地、殡葬服务乱收费等问题,以案件查办为推手,不断完善殡葬行业规范管理,从源头上减轻群众丧葬负担。 谭力

邗江提升乡村公共法律服务供给水平

近年来,扬州市邗江区司法局依托便民法律服务资源,延伸法律服务触角,全力回应群众法律服务需求,不断推动乡村公共法律服务普惠化。推进“覆盖”规范机制。建立乡村公共法律服务事项清单,全区144个村(社区)与97名法律工作者签订顾问协议。推进法律明白人培育工程,全区706个综合网格实现每个网格3人配备。成立镇村调委会160个,推行“村两委+乡贤参事会”模式,形成杨庙老兵议事堂、甘泉双山村“老支书”等工作品牌,做到小事不出村、大事不出镇,构建“小事”搭建平台。在镇(街道)设立公共法律服务站15个,引导城

区集中优势资源向乡村地区辐射。设立公证联办窗口,推广远程视频服务,增加群众法治获得感、满意度。创建槐泗“调解超市”、西湖“电商调解室”等特色矛盾化解站点,打造沿湖村、樱花小镇等法律援助联络点,提供横向到边、纵向到底的公共法律服务。延伸“供给”惠民便民。开展“法治文化基层行”“乡村振兴 法治同行”等活动,让普法宣传融入乡村群众生产生活。深化“法治议事”活动,促进垃圾分类选址、老旧道路改造等基层治理难点痛点问题依法依规解决。同时,将企业“法治体检”工作向乡村延伸,精准对接乡村企业法律服务需求,不断优化乡村企业营商环境。 姚悦

“一核双链”链上党建 助力南通海门机器人产业“加速跑”

“在机器人产业链联合党委牵头对接下,公司客户群体从省内到省外不断拓展,2022年销售额突破4亿元。组建的技术攻坚小组也有幸承担了科技部重点研发计划项目,正抓紧研制填补国内空白的负载1吨工业机器人。”3月24日,在南通市海门区产业链党建工作推进会议上,南通振康焊接机电有限公司总经理顾京君向大家自豪地介绍。聚焦党建,产业“双链融合、双链驱动”,机器人产业链聚焦企业需求、发展要求,联合党委牵头对接职能部门,调研链上企业,制定形成了企业需求清单、部门资源清单、行动项目清单,条目录式领办、项目化推进,有效培育一批龙头企业、链主企业、行业骨干企业,带动上下游分工协作、联动融通。今年以来,审批、科技、金融、法律四辆“红色直通车”已入企32次,提供闭环项目申报指导、帮助解决工作问题等46个,持续为机器人产业链高质量发展保驾护航。

“去年以来,在机器人产业链龙头企业振康机械指导下,我们玻璃杯流水线不断加快智能化改造进程,累计更

清江浦法院：“查学改”结合 不断强化司法作风监督质效

一直以来,淮安市清江浦区人民法院纪检监察部门强化职能定位,聚焦司法作风突出问题整改,持续深化司法规范化、司法文明度“双提升”工程,围绕“查问题、学规范、改作风”主线,总结形成“三个步骤、五个流程、八个方法”的通报问题整改流程,明原因、定责任、强追踪,将作风建设抓到实处、落到细处。

理思路查问题,直面作风短板弱项。开展司法作风顽瘴痼疾排查治理工作,全面梳理、分解、归纳、总结上级法院和本院审务督察通报的问题,突出实战实用导向,按照规范主体将问题分为共性与个性两类,前者涵盖全员规范的廉政教育、会风会纪、安全保障等五类内容,后者涉及

庭审、诉讼服务、安检等六个重点环节,共梳理出27个问题类型、126个问题点,不断夯实干警司法作风方面的知识储备,力求入脑入心。通过直面短板弱项,找准切入点、抓住关键点,扭住发力点,推进清单式整改,全面提升司法作风监督质效。

定步骤明流程,压紧压实工作职责。以“我讲你听、你讲我听、你做我看”三个步骤为部门学习与落实重点,督促部门负责人切实履行好管理职责,组织干警学习通报内容、通报问题整改流程,明确整改提升方向和方法路径。围绕“组织学习、分析原因、定标定责、消化吸收、巩固验收”五个流程,建立健全“细化到点、责任到人、督导到事”的责任机

制,督促干警对照通报问题清单,强化知责明责、履责尽责意识,紧盯作风提升目标任务,树立树牢规范司法理念。

讲方法重实效,确保问题整改到位。坚持效果导向,以八个具体方法厘清以往司法作风整改中存在的堵点、痛点,应避的雷点、弱项,整改的原点、焦点。建立健全三级反馈追踪机制,对于共性或顽固问题,督察室向部门发送督察函,提出整改建议,通过“给策略、给思路”,强化部门管理思维、提升队伍建设水平;对于个性问题,联合部门廉政监察员,通过“给方向、给路径”,督促加强监督履责;对于干警普遍存在的倾向性问题,强化辅导,通过“给激励、给

盐南高新区新河街道紧盯“三个重点”加强党风廉政工作

日前,盐城市盐南高新区新河街道召开党风廉政工作会议。会议要求全街上聚焦作风问题,全面压实主体责任,紧盯“三个重点、重点人、重点问题”,开展干部思想作风和机关效能建设,为高质量发展厚植坚强堡垒。

管好“责任田”。各社区、各部门紧盯重大项目、重点领域、关键岗位,特别是三资管理、征地拆迁、工程招投标、工程款拨付等方面存在的廉政风险点,及时排查,把内控机制完善好。抓好党纪党规教育,强化反面典

型警示,引导党员干部明底线、知敬畏;统筹抓好党员干部“8小时”外的管理,落实定期层层约谈等制度,加强对重要岗位和关键人员的监管,构建点面结合的干部监督管理体系;坚持督查问纪、追责问效,用好问责利器,层层传导压力,确保廉政建设责任制落到实处。

念好“紧箍咒”。街道党工委扛起监督执纪职责,强化监督执纪问责,紧盯“四风”,把问题新动向、把问题严重、群众反映强烈、现在重要岗位

且可能还要提拔使用的党员干部等“三类人群”作为重点,践行监督执纪“四种形态”,切实做到动辄得咎、违纪必查。注重抓早抓小,有信访反映认真分析,有线索及时核查,有违规违纪坚决查处。坚持有腐必惩,对党员干部严重违纪违规行为,坚持零容忍无禁区,让“伸手者”付出代价,使企图者望而却步。

用好“快进键”。随着西伏河机器人产业园的高效建设,新河正迈入“高质量发展”时期,新河人立足自身的岗位职

