



制胜新赛道——

“两业融合”赋能南通经济高质量发展

党的二十大报告指出，构建优质高效的服务业新体系，推动现代服务业同先进制造业、现代农业深度融合。南通抢抓新一轮科技革命和产业变革机遇，加快推动现代服务业与先进制造业深度融合，着力构建现代化产业新体系，推动经济高质量发展。

两业双向融合 撬动产业转型升级

打开林森智慧物流平台，订单号、货车牌号、货物信息、运输路线就自动出现在屏幕上，让人一目了然。“智慧物流正成为物流业转型升级的重要趋势。”林森集团负责人介绍，公司自主研发标准化物流管理系统，集客户、承运人、车辆、司机、业务、跟踪、结算等功能于一体，为客户提供全过程、全透明、可视化供应链管理，有效助力降本增效。物流通则百业兴，稳定高效的供应链是提高制造业竞争力的前提基础。近年来，企业订单数量、运输场景规模迅速增长，常规管理调度系统已经无法满足复杂场景需求，搭建智慧物流系统，进行数字化转型十分关键。林森集团负责人说，目前，林森智慧物流平台整合社会运力超17万辆，累计服务制造业企业、中小物流企业超7000家，

每月实现交易额超3亿元。

快速创新、数字赋能，物流企业融入制造业供应链管理，降本增效。智能改造、协同创新，制造业企业加大研发投入，向价值链高附加值两端延伸，不断实现创新突破。“制造业最大的特点是劳动密集、毛利率低，需要从生产制造全流程中提质增效，这就对自动化与信息化提出更高要求。”中天科技负责人表示。企业发挥龙头企业带动作用，与中天互联、智能装备、华宇物流成立智能制造联盟，攻克智能制造专用生产线、智能立体仓储等关键核心装备，形成国际先进的智能制造解决方案，在集团内先后建成3个国家级智能工厂、4个省级智能工厂、22个省级示范智能车间。

联盟还积极对外进行能力输出，为省内外电线电缆、电子信息、船舶海工、化工新材料、高端纺织等行业200多家企业提供了智能车间建设、智能工厂打造等优质服务，为推动地

方工业发展作出突出贡献。

政府和市场协同发力 持续放大融合效应

近年来，为推动制造业倍增和服务业繁荣，促进现代服务业与先进制造业深度融合，南通市出台《现代服务业繁荣发展三年行动计划（2022—2024年）》《支持制造业倍增和服务业繁荣的若干政策意见》等系列政策，立足服务业八大重点行业，把握现代服务业与先进制造业融合发展趋势，深入实施两业融合提升工程，累计培育国家、省级两业融合试点31家以及省级两业融合标杆引领典型5家，数量位居全省前列。

国家级两业融合试点——中天科技为国内超200家企业提供了智能制造系统解决方案，打造了国家级跨“ASUN工业互联网平台”，海上风电系统集成总承包服务规模突破70亿元，两业融合典型经验获国家发展改革委

方推广；中国天楹迅速成长为集环保装备制造、垃圾分类及末端处置服务为一体的国际一流环境服务商；海门临江生物医药产业园原料药研发个性化定制服务品牌加速孵化，获批国内首个疫苗异地生产许可。一次次创新突破，拼出南通两业融合发展新貌。

“2019年，中天科技获批省先进制造业与现代服务业深度融合试点项目；2021年，中天海缆、洋口港物流公司又获批省现代服务业发展专项资金项目。多次获得政府专项资金支持，为企业升级发展鼓足干劲。”中天科技负责人对未来充满信心。

以项目促投资，以项目促发展，南通坚持“项目为王”，推动资金、人才、土地等要素向重点项目倾斜，择优编排2023年度服务业重点项目计划清单，生产性服务业项目占比达84%，成为支撑南通经济高质量发展的中坚力量。

下一阶段，南通市将深入贯彻落实国家和省关于推动先进制造业和现代服务业深度融合发展的各项部署，聚力创新、全面突破，培育一批两业融合发展引领典型，打造一批两业融合产业强镇，迅速形成支撑南通市现代服务业繁荣发展、生产性服务业十年倍增的融合增量。 通服宣



海门临江生物医药产业园

坚持双轮驱动 深化两业融合

扬州市加快建设优质高效的服务业新体系

为贯彻落实《江苏省生产性服务业十年倍增计划》和实施方案，加快建设优质高效的服务业新体系，扬州市发展改革委围绕扬州建设成为长三角有影响力及竞争力的先进制造业基地及现代服务业高地总体目标，坚持双轮驱动，推进两业深度融合成效显著。2022年，全市595家生产性服务业重点企业营收增长18.9%，高于规上企业平均增速4.4个百分点。今年一季度，扬州服务业增加值增长5.2%，占地区生产总值比重51.2%，成为现代产业体系的重要组成部分。以两业融合为路径，瞄准生产性服务业发展方向。2019年以来，扬州突出生产性服务业领域，积极开展省级两业深度融合试点的申报和推进工作。全市现有省级试点单位27个，数量位居全省前列。2022年，扬州市在全省率先开展省市级两业融合试点综合评价工作，形成了

包括18个案例的扬州市两业融合试点案例汇编。强化服务业和制造业主管部门间的战略合作，系统梳理生产性服务业领域示范企业、集聚园区、连片先进制造业领域智能工厂、智能车间、开发园区资源，全面启动市级两业融合试点工作。以“双轮驱动”为引擎，增强生产性服务业发展动力。扬州发布《关于促进高技术服务业发展的指导意见》，组织各县（市、区）、功能区加大对研发与设计服务、信息服务、检验检测服务等高技术服务业重大项目和龙头企业的招引、建设力度。扬州市高技术服务业投资占比已超2019年的1.6%上升到2022年的6%以上。深入贯彻扬州市委市政府开发园区“二次创业”政策意见，围绕开发园区各自主导产业，设立集科创研发、工业设计、现代物流、商务服务等功能于一体的生产性服务业公共服务平台，集聚一批

生产性服务业重点项目和龙头企业。实施生产性服务业骨干企业培育工程。扬州给予本地企业家和招商引资企业家同等礼遇，重视并协调解决企业在项目、新增用地、新增用工等领域遇到的问题，推动企业扎根扬州、做大做强。用好省发改委推进“331”工程契机，建立市级生产性服务业企业培育库，加快培育一批省级生产性服务业领域的现代服务业领军企业。深入开展制造服务业领域标准化提升工程，建设一批服务业标准化试点示范单位，以制造服务业为核心的生产性服务业向专业化和价值链高端延伸。围绕“323+1”先进制造业集群需求提供生

产性服务业供给。实施制造业研发设计能力提升行动，增强高水平产业技术供给。实施制造业“智改数转”赋能行动，深入实施“323+1”先进制造业集群工业互联网创新发展工程。培育省市级两业深度融合试点单位。建立市级培育库，做好省级两业深度融合试点单位申报工作，打造两业融合发展标杆引领典型。实施生产性服务业集聚区与开发园区协同发展工程。扬州以园区型和楼宇型为主要形态，开展科技服务业、软件和信息服务业、物流业和商务服务业等市级以上服务业集聚区升级工作。省级以上开发园区全面建成生产性服务业配套服务平台，提供生产性服务业综合配套服务。围绕服务开发园区和先进制造业产业集群，打造一批省市级业态高端复合、产业特色鲜明、配套功能完善的集聚示范载体。 扬发宣

镇江两业融合 助力“四群八链”高质量发展

“十四五”以来，镇江市紧紧围绕市委、市政府产业强市“一号战略”，坚持以推动“四群八链”高质量发展为目标，以重大项目为支撑，以龙头企业试点示范突破，坚持创新驱动、质效优先、开放合作、市场主导，全力推进两业深度融合。目前，全市拥有省两业融合试点企业13家、省两业融合标杆引领典型2家。

紧扣市场需求 实现重点突破

近年来，镇江市发展改革委同市工信局等部门，紧贴镇江“四群八链”产业结构特征，加强部门合力，推进“设计+制造”的产业优化升级，不断增强企业对两业融合认知感和认可度。首先紧扣产业优势，发挥试点示范作用。目前全市拥有国家级工业设计中心2家、省级工业设计中心20家，省级工业设计研究院1家。其间涌现两业融合鲜活案例，丹阳眼镜产业突出创意设计，积极推进个性化定制服务和高端化、时尚化产品开发；冈田智能（江苏）股份有限公司以工业设计创新补上数控机床核心功能部件产业链短板。下一步，镇江市将加大支持智能电气、医疗器械、眼镜为代表的产业链龙头企业参加国家、省工业设计活动；引导有条件的龙头企业分离研发机构，成立独立运营的设计机构；推进中船动力、鱼跃医疗、堂皇家居等工业设计龙头企业“提档升级”。其次再挖掘高校资源，加快设计产业化。推动江苏大学、江苏科技大学、江苏船舶设计研究院等高等院校、科研院所开展基础性、通用性、前瞻性工业设计研究。鼓励江苏大学与相关部门联合成立工业设计成果转化中心，在技术开发、人才培养、学生就业、成果转化等方面，形成以市场需求为导向、产学研相结合的工业设计研发体系。吸引科技人员、高等院校、科研院所创办工业设计企业（机构）。 通服宣

升服务能力，该测试中心加快设备资源集聚，梳理调整现有相关设备32台（套），新购重大设备23台（套）；建立标准和技术规范名录信息库，导入航空航天新材料产业相关标准291项；还与浙江大学、海鹰新材等校企合作，搭建航空航天新材料产业计量测试公共服务平台，开展方法研究及测量装备研制，大幅提高检测能力及检测效率和计量测试服务能力。目前该测试中心已建成检定/校准项目4项，11项检测项目具备能力基础，为6家企业解决了机床定位精度、炉温均匀性检测、高压大电流设备溯源等近10个技术难题。如为镇江市某重点高新技术企业材料热处理工艺关键设备——大型燃气热处理炉解决有效加热区检测难题；利用激光干涉仪解决某航空部件制造公司五坐标切齿床溯源难题，助力企业生产提质增效和产质量发展。

加强部门引导 注重精准服务

镇江市立足发展实际，强化资源整合和服务创新，有效提升企业两业融合推进成效。注重政策滴灌，增加企业研发投入。围绕“四群八链”，发挥企业科技攻关引导资金作用，梳理遴选出企业重大技术需求，多渠道对接高校院所、研发机构，通过对接商谈、撮合谈判、定向组织等方式，寻求重大技术需求解决方案。持续推动科技资源开放共享服务，实施“新型研发机构落地融合”计划，强化企业研发机构布局，加快企业联合创新中心建设，全年新建省级研发机构15家以上、市级研发机构100家左右，探索建立创新链—产业链—价值链融合发展机制。发力数字经济，赋能产业提质。以信创先导区建设为契机，聚焦关键技术攻关、载体平台建设、信创人才培养，推动船舶智能制造、智能农机装备和信创深度融合。支持沃得农机、七一六研究所等与江苏大学、江苏科技大学共建信创实验室，构建信创生态体系。加快推进旺捷大数据中心、冬云超算中心建设，聚焦新能源、医疗健康、物流运输等领域开展大数据应用试点示范。 马光军

聚焦关键环节 加快平台建设

2022年，江苏省航空航天新材料产业计量测试中心快速形成航空航天新材料生产装备的计量测试服务能力，有效破解镇江市航空航天新材料测试需求痛点。为更好提



近年来，徐州经济技术开发区始终坚持把先进制造业和现代服务业融合发展作为构建现代产业体系的关键抓手，重塑产业竞争新优势，培育持续发展新动能，释放转型发展新动能，2022年获转省级先进制造业和现代服务业融合试点（区域类），全面提升现代服务业对先进制造业的引领和支撑作用。

坚持数字赋能，打造两业融合新动能。徐州经开区牢牢把握数字化、产业数字化趋势，大力实施智能制造升级行动，制定智能化转型十条改革新政，加快培育上云标杆、“互联网+”制造等应用试点示范企业，不断强化大数据、云计算、人工智能等新一代信息技术在企业业务全流程、产品生命全周期和产业全价值链中的广泛应用，累计通过两业融合管理体系贯标企业25家，国家级智能制造试点示范企业3家、省级示范智能车间45个、五星级上云企业18家。同时，鼓励优势企业培育融合新业态、新模式、新产品，加快生产制造业企业逐步向平台型、生产性服务业延伸，昂内斯电力托管平台、徐工智联智慧供应链平台、恩华“好欣嘴”等一批企业搭建的后市场服务体系，极大支撑了制造业高质量发展。

坚持开放创新，拓展两业融合新路径。为做强科技新动能，徐州经开区大力推进科技研发、技术转移、创新创业、检验检测、知识产权等服务业融入制造业各环节，中国（徐州）知识产权保护中心、汇智高端工程机械创新中心、省产研院道路所、江苏集芯半导体材料研究院、万邦联合创新中心建成运营，杨山科技创新谷成功创建国家级科技企业孵化器。壮大产业服务链，园区鼓励企业在柔性生产、供应链管理、总承包总包、全生命周期管理等领域取得突破，支持制造企业从产品制造商向系统解决方案提供商转变，3家企业获批省智能制造领军服务集成商，尤其是徐工机械成为全市唯一国家级两业融合发展试点，全产业链服务体系建设先进经验获全国推广。提升贸易价值链，依托综保区、综试区平台优势，园区积极发展保税加工、保税物流、保税服务等贸易新业态，支持徐工智联、徐工进出口等50余家企业开展9710、9810业务。

坚持要素聚合，构建两业融合新生态。科学布局高铁商务区以及淮海经济区人力、知识产权等“一区多园”新格局，以服务业产业集群助推制造业“全域提升”。做强特色园区。高铁商务新城高起点规划建设，高端智能制造产业园、生物医药创新港加速推进，凤凰湾电子信息产业园、金龙湖创新谷、淮海经济区法律服务产业园、淮海国际跨境产业园等一批特色园区投入使用，承载能力持续提升。汇聚高端人才。创新制定“金龙湖英才计划”，依托省级人力资源服务产业园，着力引进领军人才、专门人才、大学毕业生以及高技能人才，产业园自运营以来实现营业收入62亿元，服务覆盖110万余人次，达成就业人员14万余人。 徐服宣

徐州经开区积极促进两业深度融合 紧抓发展关键 重塑产业优势

政策引领 探索求新

无锡推动两业相融相长耦合共生

在高新技术快速发展的背景下，制造业与服务业深度融合，逐渐涌现出休闲农业、工业互联网、电子商务等一批新产业、新业态、新模式。近年来，无锡两业融合程度明显加深、持续优化。

明确重点领域和融合路径

两业融合具体怎么做？培育融合发展新业态新模式。顺应产业发展规律，结合无锡产业发展基础，《关于推动先进制造业和现代服务业深度融合发展的实施意见》（以下简称“实施意见”）梳理提出10类发展潜力大、前景好的典型业态和模式，包括高端科技服务、工业设计、现代供应链管理、智能制造与运营管理、工业互联网、大数据服务、整体解决方案服务、系统集成总包服务、产品全生命周期管理、培育其他新业态新模式等。

探索融合发展新路径。针对制造业服务化转型方面，“实施意见”提出以高端装备、高端纺织、前沿新材料、生物医药、节能环保、人工智能、增材制造等行业为重点，鼓励制造业企业向创意孵化、研发设计、售后服务等产业链两端延伸，加速制造业企业从提供单一产品向提供“智能产品+增值服务”转变。针对推动制造业制造化方面，“实施意

见”鼓励金融服务、信息服务、科技服务、物流服务、会展服务、人力资源等生产性服务业企业加大对制造业的服务力度，全面提升生产性服务业的服务能级。

释放多元化经营主体潜力

两业融合谁来推？“实施意见”指出，加快两业深度融合试点建设，以先进制造业产业集群的龙头企业、智能工厂和生产性服务业领军骨干企业为重点，依托经济技术开发区、高新技术产业园和现代服务业集聚区等，建设两业深度融合发展综合服务功能区和公共服务平台，促进产业链有效整合、资源要素充分流动、服务功能精准对接，创建一批两业深度融合的新型产业集群、融合示范载体和产业园区。



双良节能车间内部

找准方向先行先试

两业融合效果如何？双良节能系统股份有限公司入选国家首批两业深度融合试点，近年来积极探索两业融合发展，专注“节能、节水、环保、清洁能源”领域的技术创新和业务拓展，以数字化和智能化为驱动，提升节能节水业务和光伏新能源业务竞争力，努力打造“世界级清洁能源解决方案提供商”。

加大两业融合领域投入，建设成效显著。双良节能投资1.5亿元，建成数字化驱动转型项目，引进全自动设备，增设屋顶太阳能发电系统1.5万平方米，建成绿色智能工厂，实现设备智能化、系统智能化、运维一体化、服务全面化的全生命周期管理模式，为促进先进制造业与现代服务业深度融合做好基础准备。公司与阿

里云开展合作，运用公司客户的海量数据资源，建立ET工业大脑，利用阿里云所擅长的人工智能算法深度挖掘数据的价值，建成“双良智慧能效云平台”“双良数字化服务管理云平台”等，并建立数字化应用中心，通过仿真系统等的开发、升级和购置投入，申请了17项软件著作权，推动产品智能、系统智能、服务智能转变。2022年，公司营业收入同比增长10.7%，其中EPC/EMC等转型业务同比增长30%，涉及建工、白酒、钛白粉、石化、压缩空气、煤化工等多个行业。通过制造与服务全方位、宽领域、深层次融合，企业的竞争能力和盈利能力进一步增强，为行业高质量发展探索具有实践意义的实施路径，提升了能源服务能力及智慧运维管理水平。

通过业务模式转变，实现全链条运营模式创新。公司在两业融合试点发展项目实施过程中，全面提升了工程总承包能力，实现企业从产品制造商转变至系统集成商、投资运营商、能源服务商，从“卖产品”转向“卖服务”，以工业节能节水、公共建筑节能为重点服务领域，形成“专家+管家+互联网”的服务型制造模式。通过双良智慧云平台的改造升级，打造数字化客户运营体系，真正实现单一营销业务向订单到交付的全链条运营模式创新。 锡服宣