

张家港德积街道潜心探索包芯纱产业转型之路

磨砺更胜一筹的“看家本领”

□ 宗志鹏

小满时节，位于张家港德积街道的江苏德积高端纺织产业园内，10幢4层厂房整齐矗立，显得格外气派。厂房里，工人师傅一趟趟运送着物料，紧锣密鼓地进行着建设的收尾工作。目前，占地约103亩的产业园一期项目基本竣工，10家企业将入驻其中，预计将于今年下半年正式投入使用。

眼前这座庞大的产业园是在张家港保税港区的大力支持下，由德积街道本土企业德丰集团、辖区8村1社区经济合作社、德积包芯纱行业协会三方携手开发建设，承载着德积包芯纱产业转型升级的新期待。

改革开放以来，乡镇企业蓬勃发展，每个乡镇区域都发展培育起自身的特色优势产业，包芯纱产业便是德积街道的“看家本领”。从单一的棉包纱到涤纶包芯纱、仿兔毛纱、涤纶包芯纱等8大类产品，包芯纱产业从最初1万吨级年产能到如今的350万吨……上世纪90年代起步的德积包芯纱产业紧扣市场需求，不断创新升级，发展壮大，逐渐形成“小批量、多品种”的生产模式和相对完善的产业链结构。目前，德积街道共有各类包芯纱企业245家，年产各类包芯纱近70万吨，占据国内1/3以上的市场份额，并成立起张家港包芯纱行业协会，成为名副其实的中国包芯纱名城。

而进入高质量发展阶段，竞争激烈、要素成本攀升、缺少一线工人等老问题更加突出，发展空间紧张、产品影响力不强等新考验接踵而至，这让包芯纱产业遭遇一次又一次的困难。面对挑战，德积街道政企没有轻易放弃自己的优势产业，而是直面难题，积极探索各类办法路径，加快自身发展思路、生产方式、管理模式的升级优化，以巩固放大这项优势，把“本领”练就得更加强大。

想有更胜一筹的“本领”，首先要付出巨大努力，练好“内功”。对于包芯纱这样劳动密集型的传统产业而言，推动互联网、大数据等新技术与生产制造的深度融合，加速企业自身生产装备和核心工艺的迭代更新，是持续优化生产流程、提升产品质量、降本增效、赢得发展先机的关键。

“智能化改造、数字化转型是一项系统工程，需要技术、资金、人才等环节作为支撑，从一开始就全方位、大规模地推进，反而可能成为中小企业的负担和压力。”德积街道相关负责人说，因此，德积街道鼓励有一定规模的龙头企业率先探索领航，积累一些经验，循序渐进地提高流程自动化、连续化和数据化。

在张家港天腾纱业有限公司生产车间办公室的墙上挂着一块大屏，上面不仅显示着车间内每件生产设备、生产线的开机率、运行情况，还实时更新各班组产量、生产效率

等相关数据；办公室外的偌大车间里，纺机带动着纱线，发出“沙沙”的声响，却只有零星几名员工操作调试着设备终端，保障生产线有序运转。

在天腾纱业这样的龙头企业的带动引领下，德积街道众多包芯纱企业踏上“智改数转”的发展新路，推动关键工序革新、核心设备改造、产品结构优化。目前，德积街道包芯纱产业万吨用均已由原先的上百人减少到50人左右，生产效率提升超15%，企业运营成本降低超15%。

一门“绝活本领”的传承不仅要学好“老技艺”，还要创造“新招式”。绿色低碳转型便是包芯纱产业实现跨越发展的“新招”。“仅从简单的供求关系来说，国际市场已提出产品均由可再生原料制作的对策，这就要求我们必须走绿色发展的道路。”张家港金红鹰纺织有限公司董事长陈正坤说，而从长远来看，绿色低碳正是解决能源紧缺、成本增加等问题，完成“双碳”目标，推动企业可持续发展的有效办法。

德积街道大量包芯纱企业采用环保再生原料，形成近40万吨再生包芯纱的产能规模，减少碳排放127.49万吨，也成为包芯纱产业新的“增长极”。同时，企业通过迭代生产设备、优化制程工艺，推广仿前着色等技术的产业化应用，年均减少后道染整用水1000万吨。

“眼下，产业园的建设为包芯纱产业高质量发展带来了新的机遇。产业园打造的高标准厂房车间不仅为入驻企业扩大规模、更新高端设备提供空间，也给企业相互间‘切磋’学习、合作共赢打造了平台，能够更好地带动产业整体的提档升级。”江苏百事通纺织有限公司董事长周华平说，产业园“招租即满”的情况，也足以说明该发展模式的合理性和必要性。未来，产业园将规划建设物流仓库、外包服务中心、检测中心等公共设施，有力优化产业布局，形成企业协作共进发展模式，实现产能规模、产品质量的同步提升，增强德积包芯纱产业影响力。

不只是配套设施的完善，德积街道还将在规范化发展上不断作出探索。依托产业园的建设，包芯纱行业协会起草再生包芯纱的团体标准，对产品原材料、生产流程、品质工艺均进行明确规定，并将此作为入园“门槛”，全面激发产业活力，走向高质量发展。天腾纱业有限公司董事长李亚军说，当产业从“规模化”向“规范化”转型，产业才能错位发展、有序竞争的良好格局，保证产品质量“不打折扣”，真正打响德积包芯纱产业品牌。

勤学苦练，方得回报。德积街道包芯纱产业转型升级的真招实招“打”得虎虎生风、颇有章法，让这套“看家本领”愈发强大，始终保持着旺盛的活力，不断向前迈进，为地方高质量发展增添底气。

苏州工业园区 高技能人才竞相涌现

□ 本报记者 王俊杰 通讯员 孙铮

人机交互机械臂、机械仿生手、柔性机械臂……来到苏州工业园区普通职工周明轩的工作室，面积不大的工作室里各式机甲整齐排列，四周墙面上挂满了组装工具，周明轩正在电脑上，完善自己设计的机械手3D模型相关数据。从起初10平方米楼下车库里的一台电脑、一台机床，到拥有独立的个人工作室；从设计制作阿里影业等知名影视公司的机器人道具装置，到可以投入量产的3D打印残疾人无动力机械手，周明轩已独立获得专利5项，参与设计专利十多项。

在苏州工业园区，像周明轩这样“敢首创”的职工不是个例。前不久，苏州工业园区风云科技服务有限公司数据研发部27岁的小伙徐雪阳，斩获苏州市职工大数据技能竞赛个人一等奖；苏州康宁杰瑞生物科技有限公司研发团队凭借18项发明专利获得授权，10余个一类生物制品、5个生物类似物的临床研究批件，3种国家重大新药创制专项等成果，获评“全国五一巾帼标兵岗”荣誉称号。

一项项荣誉和成就的背后，折射出苏州工业园区各级工会的不懈努力。当前，苏州工业园区各级工会组织各种形式的劳动和技能竞赛，通过组建技能人才培育产教联盟、塑造“技承匠心”职业技能大赛品牌等活动，以赛促学充分激发职工创造活力。

以江苏技能状元赛为例，历届比赛中，园区参赛选手获奖数量多次稳居全市榜首，一大批劳动模范、技能工匠脱颖而出。他们中，有扎根一线、在平凡岗位上以工匠之心默默工作的职工；有生物医药、纳米技术应用和人工智能新兴领域的创新专家；也有带领企业实现跨越式发展的企业家等各行各业先进人物。目前，全区拥有全国、省市级劳模333人，园区劳模151人。

除了以赛促学激发职工创造活力，苏州工业园区还搭好平台让劳模志愿者发光发热。就在上个月，苏州工业园区劳模志愿服务团成立，将通过进社区、进学校进行宣讲等形式开展系列公益活动，服务百姓群众。包括劳模志愿服务团在内，园区各级党组织和工会组织还通过创新劳模评选机制、评审区级劳模创新工作室等方式，搭建了充分发挥劳模示范引领作用的平台。

推动更多劳动模范和高技能人才竞相涌现，“三个一百”计划成为园区的新动作。“三个一百”即百名技能工匠评选、百个五小创新征集、百对优秀师徒结对。“百名技能工匠评选”针对拥有三级（高级工）以上职业资格（职业技能等级）证书的高技能人才，开展技术能手选拔宣传活动，鼓励技能骨干积极参与技术创新、工艺改进等相关学习和研究；百个五小创新征集激励职工从“小”做起，一些小发明、小创造、小革新、小设计、小建议，在提高产品质量和劳动效率、降低生产成本方面起到不小的作用；百对优秀师徒结对激励企业采取“一对一”“一对多”“双导师”等多种培养方式，淬炼一线师徒人才，激活技能人才培养动力，今年将开展首期结对20对。

广大劳动者敢闯敢拼、敢为善为，也为区域的高质量发展注入强劲动能。数据显示，2021年至2022年，园区新增发明专利授权6842件，位居全市第一，其中个人申请授权69件；三大新兴产业领域新增发明专利授权4476件，其中纳米技术应用1366件，人工智能1725件，生物医药1385件，各项数据均保持全市前列。

苏州工业园区总工会主席陈欣表示，园区干部职工群众将继续弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，彰显“敢为、敢闯、敢干、敢首创”的责任担当，为全面推进中国式现代化园区新实践、加快建设开放创新的世界一流高科技园区而努力奋斗。



一起来赶“海棠便民市集”

近期在姑苏区吴门桥街道新南环健康广场开展的“海棠便民市集”内容丰富，吸引了许多居民前来“赶集”。不同于以往的磨刀、缝补、家电维修等“硬需求”服务，本期“海棠便民市集”由南一社区、南二社区、物业公司、中国移动、中国电信等20多家社会组织和企业参与，共同推出了法律知识宣传、健康义诊、非遗作品展、亲子体验等服务，多方面满足居民精神文化“软需求”。 胡莹 摄

苏州高新区枫桥街道为老党员、社区能人搭平台

这里，活跃着一群治理“民”星

□ 本报记者 陈悦勤

道闸抬杆放行，驱驶入苏州高新区枫桥街道东浜新苑北区，眼前一下子敞亮起来，小区主干道十分宽敞，两侧的停车位有序排列延伸到远处，绿化带里的桂花树、茂盛草木，为这座老小区点缀了生机。

“可别看我们这是老动迁小区，但住着比商品小区还舒心哩！”67岁的王玉坤语速很快，时不时夹杂几句苏州方言，笑起来十分爽朗。退休后的王玉坤被邻里推选为小区业委会主任，在自家小区里当起了“老娘舅”，成为了老小区蝶变的推动者。

东浜新苑北区住着1072户居民，但是车位却只有530个，从前小区道板上常常塞满了车辆，留给车辆出入的只有窄窄一条车道，进出都要“你让我我让你”。几年前，枫桥街道启动了小区改造工程，为小区增设停车位。但改造工程众口难调，王玉坤每天奔波在工程现场监督巡查，成了居民与社区、物业之间沟通的桥梁。

倒车、入库，即使是体型较大的车辆，停进车位也是十分宽敞。王玉坤说，起初停车位长度是2.4米，但改造过程中有居民提出大车不好停放，王玉坤和业委会成员就来回跑物业和工程队，反复沟通，协调将车位拓宽成了2.5米。“停车位有了，居民不再发愁，大家满意了，才算改得好！”王玉坤笑着说。

王玉坤所在的枫桥街道是苏州的“工业大镇”，于2006年起撤村建居，村民“拆房上楼”，各个小区在发展历史、住宅性质、人口结构等方面存在多样性，管理起来面广量大，基层治理面临着不小压力。在治理过程中，枫桥街道积极发掘老党员、社区能人的力量，让治理“民”星们成为社区治理、为民服务的“前哨站”，深入百姓倾听“最基层”的声音，办好一件件为民实事。

为此，枫桥街道通过举办“最美枫桥人”“枫桥时代新人”评选等活动，组织一批有意愿、有能力的居民参与基层治理，在社区里树起一个个榜样标杆。70岁的周建华家住东浜新苑南区，3年前，因为作风务实、有责任感，被居民推选为业委会主任。“不图啥，咱都是住在小区里，就是希望这个‘家’能够越来越好，‘家人’们能够住得更舒心。”周建华说。

选出能人，更要用好能人。要让这些治理“民”星最大化发挥作用，既需要为他们搭建好发挥才能的平台，更要有运行有序的落地和监督机制。面对这些问题，枫桥街道开始在辖区推广“三三制”，即推动党支部、业委会、物业“三元共建”，社区、小区、居民“三层共治”，党建、民本、服务“三心共享”，将党组织体系嵌入社区治理结构。业委会通过业委会换届选举进入业委会，党员会负责

人兼任党支部副书记，党支部书记当选业委会副主任，从而形成党支部、业委会、物业公司组织互融的局面。让老党员、社区能人成为沟通居民与社区、物业等多方的桥梁，协同办好民生实事。

富康新村是枫桥街道最早试点“三三制”的小区，62岁的程林峻经过推选进入业委会。“劲往一处使，办事准能成！”程林峻说，党支部、业委会每周六都敞开大门接受群众反馈，并将问题反馈给物业、社区，形成处理闭环。

得益于这样的机制，小区不仅在全区率先完成动迁小区车位收费改革、生活垃圾“三定一督”试点、车库出租人清理、违规群租清理，这些年来也一直常治常新，前后有70支团队前来参观学习。“近30年的老小区，现在秩序井井有条，大家都说好！”程林峻言语间满是自豪。

治理“民”星齐出力，让社区基层治理“如虎添翼”，服务触角伸到了离百姓更近的地方。

生活品质有了看得见的提升。清水园小区建成近30年，由于建成时间长，曾经草坪坪车、道路狭窄泥泞等问题困扰着居民。10年前，吴雪良在大家的推荐下成为了业委会主任，着手推动小区的改造焕新。“可不敢怠慢大家的信任！”戴着眼镜的吴雪良笑着摆摆手，虽然年近70岁，但语气坚定，做事

与说话一样果敢。安装智慧门禁、扩充停车位、增设充电桩……一件件实事，在吴雪良的推动下办了起来。

“每天都有各种各样的问题找我们反馈，我们一开始也‘头疼’，觉得他们管得‘太宽了’。”清水园物业负责人张虹玮直言，吴雪良每天在小区巡逻“找茬”，从水井盖下陷到道路磨痕，每一件小事都死死盯着物业解决。但伴随着小区面貌越来越好，物业也从“头疼”变成了“欢迎”。“这反过来对我们也是一种监督，问题能够及时解决，受益的是大家。”

服务触角伸得更远。患有精神疾病，女儿还要上学，生活遇到不小困难，“想去申请救助，但居委会里都是小辈，这些人帮忙的话实在说不出口。”面对这样一位困难居民的纠结与顾虑，马浜南区第二党支部书记黄小弟了解情况后一边帮居民打消顾虑，一边联系枫桥街道关工委等部门，为这个困难家庭争取到了救助。

寒山区区委副书记戴萍目睹了老党员们的付出，在她看来，老党员、社区能人们既是一起并肩作战的伙伴，也是令她受益颇多的老师。“他们经验丰富、能量大，有他们坐镇，我们心里更有底气了。”戴萍说。

治理“民”星们在基层发光发热，家门口的可喜变化、邻居们的幸福笑脸，就是对他们辛苦付出的最好注解。

吴中胥口镇发布“胥心为民”人大工作服务品牌

打造全过程人民民主的基层样板

本报讯（雷震）5月23日，苏州市人大常委会“全过程人民民主基层实践基地”授牌暨吴中区胥口镇人大工作服务品牌发布仪式举行。现场，胥口镇“胥心为民”人大工作服务品牌发布，以品牌化、项目化、清单化、数字化丰富全过程人民民主的基层实践，全力打造全过程人民民主的基层样板。

“胥心为民”人大工作服务品牌由胥口镇人大联合新华日报社苏州分社共同打造，是党参与地方人大工作创新的一次模式创新，也是在高质量发展新要求背景下，对“产业强区、创新引领”背景下，对基层人大代表履职路径创新的一次有益探索。品牌视觉形象由一枚带有“胥心为民”篆刻的红色印章组成，体现胥口“中国书画之乡”的文

化特色，并以“印信”形式展现全镇各级人大代表取信于民、服务人民、敬畏民心的追求。该品牌立足胥口镇工业重镇特质，以“三靠前三聚焦”工作机制为抓手，配套一系列活动，为企业发展助力。围绕“靠前调查研究，聚焦惠企助企强企”“靠前监督建议，聚焦营商环境优化”“靠前赋能增效，聚焦协同高效发展”，胥口镇人大将常态化开展“代表问胥”调研活动，启动“问胥·赋能产业链”人大代表专项行动计划，推动各级人大代表深入基层和经济社会发展一线。重点打造“胥江议事”人大服务互动场景，建好“胥江议事厅”“代表问胥”工作站、点等一批载体，用好“胥口人大”APP，创新导入镇级指挥中心平台数据，探索数字赋能人大工作新路径。

“新的工作服务品牌引领下，我们将推动各级人大代表深入基层和经济社会发展一线，真正把企业诉求和百姓呼声传上来，把政府服务质效和执政能力监督起来，把人大代表的资源和影响力充分释放出来。”胥口镇人大主席叶说。

近年来，胥口镇人大聚焦发展、关注民生，充分发挥基层实践基地作用，引导人大代表发挥密切联系人民群众的独特优势，以高质量人大工作助推全镇经济社会高质量发展。2022年实现地区生产总值146.17亿元，一般公共预算收入17.7亿元，连续三年上榜全国百强乡镇，位列第70位，上榜全国综合实力百强镇，位列第77名。同时，该镇还积极推行“民生实事由您定”微信小程序、

政府民生实事项目人大票决制，持续开展民生实事项目满意度测评，在全区率先开发使用“胥口人大”APP，全市首个“人大代表工作站”建成启用，打造“1+8+1”的代表阵地体系，积极开展“社情民意联系日”等活动，形成一批特色经验和创新举措。

胥口镇党委书记吴靖表示，希望镇人大和人大代表以此为契机，结合正在开展的“牢记嘱托、感恩奋进”学习实践活动，探索基层全过程人民民主的新路径、新场景，打造好胥口镇人大工作服务品牌，努力将载体平台的优、品牌机制的融、履职方式的活、联系群众的实有机结合起来，全过程人民民主在高质量发展中的胥口实践。

姑苏区金阊街道 “小网格”提升幸福感

本报讯（陆雨桐 朱丹虹）位于姑苏区金阊街道的三元一村小区，始建于上世纪80年代末，是苏州典型的老旧小区。近段时间一支取名“妙师傅”的网格志愿团队，让这个老小区的居民有了新体验。

原来，这支志愿队里的“妙师傅”大部分是小区有一技之长的“能人”，还有部分来自辖区卫生服务中心、共建单位、“两新”组织等的志愿者，主要是为居民们提供医疗咨询、水电维修、理发按摩、家政服务等各类便民服务。由于多数队员住在本小区，服务队提供服务时间延长至晚上，且服务种类也伴随着更多志愿者的加入在持续增加，受到居民期待。

与此同时，三元一村社区每月定期举办“幸福里便民集市”，并陆续打造了“幸福裁缝铺”“应急救护站”等志愿服务阵地，由“妙师傅”定时在岗，方便周边居民在家门口集中享受到各类便民服务。截至目前，通过这些服务阵地，“妙师傅”已解决各类“民生小事”30多件。

随着城市建设水平和环境品质的不断提升，小区居民对生活品质的追求更为具象，但现有的物业服务模式较为传统，难以满足居民日益多元化的需求。回应民生期盼，姑苏区金阊街道主动顺应基层治理创新之势，以网格化治理为抓手，以“第一时间发现问题，最快速度解决问题”为目标，结合辖区实际，深挖网格潜能，推动基层治理效能不断迈上新台阶。

像三元一村这般，建立网格“能人库”就是具体举措之一。致力于更多、更好地回应居民“多元需求”，金阊街道不断发掘、培养、整合党员、居民骨干、楼道长等各类力量，充实到网格志愿队伍中，建强适需化、复合型网格志愿者队伍；注重和辖区单位、共筑共建单位的有效链接，找准单位性质、职能业务与网格需求的“焊接点”，及时响应网格内个性化、专业化、突急型等各类服务需求。

充实队伍，织密组织。姑苏区金阊街道把网格作为基层治理的“最小单元”和“神经末梢”，坚持党建引领，通过支部建在网格上的方式，将辖区29个社区党组织177个党支部以“一对一”或“一对二”的方式覆盖全街道155个基础网格，通过发挥支部的领导统筹作用，对网格内能够参与跨区域公共事务中的各种力量进行整合，在不同级别、不同隶属关系、不同空间的组织之间建立联系、共享资源，跨越政府部门的职能边界和层级限制，引入更多社会力量参与，从而实现基层治理和基层公共服务的协作化。

在加强网格组织的基础上，金阊街道又根据辖区不同区域的不同特点，针对性地探索网格工作思路，因地制宜提升工作效能。中街路片区位于金阊街道东北隅，各类古迹密集，老年人口、外地人口众多，背街小巷交织纵横，为了提升该片区网格化治理效能，街道以中街路、环秀、养育巷三个社区为单元，创新推出“幸福街巷里——网格守护”计划，聚焦古城保护、社会民生、安全稳定三个维度，通过网格员结对辖区古迹、特殊群体、街巷院落等方式，做实巡查走访、信息采集、知情报情、民情回应各项职责，提升古城开放街区网格化治理的精细化水平，让居民对网格工作的知晓度和认同感不断增强提升。