

## 从金字招牌到 不良资产 用时仅5年

# 中超冠军为何突然成为 过去时

中青报 中青网记者 郭 剑

2月16日,北京中赫国安俱乐部官宣引进U23球员高天意,2月27日,武汉队官方宣布杨博宇加盟。高天意一向是被视为非卖品的U23球员,杨博宇则在上赛季中超决赛首发出场表现优秀,这两个江苏苏宁队重量级球员的转会,让上赛季中超冠军欠薪退出的传闻变得越发敏感。

即便有上赛季中段球员们一度罢赛的铺垫,但球迷还是希望一个并不缺乏含金量的中超联赛冠军奖杯,可以让江苏苏宁这支球队继续存活于中超。

可事与愿违。2月28日,刚刚由江苏苏宁足球俱乐部更名为江苏足球俱乐部的江苏队发布公告:即日起,江苏足球俱乐部停止所属各球队的运营,同时在更大范围期待社会有识之士和企业与我们洽谈后续发展事宜。这意味着江苏苏宁彻底成为中国足球史上的过去时,球队新赛季的命运完全不掌握在自己手中,一旦没有企业愿意接管球队,卫冕冠军就要在中超版图当中消失。

企业接手球队的前提,是承担俱乐部超过5亿元的债务,而新赛季的基本运营费约为6亿元,这还不算欠薪所涉及的赔偿。10日之前,苏宁集团董事长张近东在集团内部的讲话已经表明集团对于足球的态度:不在零售主赛道的,就要主动做减法,收缩战线,该关的关,该砍的砍。苏宁足球的命运,正是被这句话做了减法。

今天上午,苏宁易购复盘涨停,这或许证明减持足球确实有益于集团重回正轨:在引入国有战略投资之后,深国际控股(深圳)有限公司持有苏宁易购8%的



江苏球迷追随球队。

视觉中国供图

股份,深圳市鲲鹏股权投资管理有限公司持股比例为15%,而此次23%股份的转让,相当于148亿元资金的注入。

显而易见,足球不是苏宁的必需品,易购才是集团的命根子。苏宁集团不再具备运作国内职业足球俱乐部的战略规

划和主观意愿,几乎是顶级联赛卫冕冠军含泪退出中超版图的唯一原因。至于0元转让无法脱手,怪不到中国足协明令推行的中性名称政策:足球的广告和工具属性,本该就远远排在其体育运动本质之后。纵观欧洲足坛五

大联赛,百余支球队非中性名称的球队屈指可数,赞助商的广告效应,完全可以不在球队冠名当中体现。否则无法解释还有绝大多数球队愿意并且能够以中性名称开始新赛季征程。中国足协的监管失策,只是在应该不晚于2018赛季便开

## 雪游龙 雪飞燕 与志愿服务保障

中青报 中青网记者 梁 璇

相约北京系列冬季体育赛事高山滑雪和雪车雪橇项目比赛近日在北京冬奥会延庆赛区落下帷幕,国家雪车雪橇中心雪游龙和国家高山滑雪中心雪飞燕正式亮相。一群95后、00后志愿者通过10余天的赛会服务工作成了两个场馆最初的探秘者,以及为冬奥会赛会志愿者摸索经验的探路人。

这群志愿者们来自北京航空航天大学和中国农业大学两所高校,主要从事场馆运行支持、宣传媒体服务、场馆通行控制、技术保障、颁奖礼仪等服务,旨在通过测试活动熟悉冬奥场馆设施流线、测试志愿服务保障、培养志愿者骨干、优化志愿服务工作流程。因他们是首批进入冬奥场馆服务的志愿者,两所高校均开展了层层筛选,最终才确定了既掌握一门外语又具备丰富志愿服务或学生管理工作经验的24人。

本次测试活动是吕传翰第三次来到延庆参加大型志愿服务。这个中国农业大学信息与电气工程学院大四学生曾在2019年就为世界园会的开闭幕式提供过志愿服务。每次前往延庆的途中,城市的变化在车窗外迅速呈现,从感觉尚在开发中到全城布满标识、彩绘,短期内就有明显变化。这次再回延庆,施工现场少了,林立的小区 and 配套设施多了,冰雪元素也更加凸显,我是吉林人,但这两年我却目睹一座城市因冬奥会这样的大型活动带来的成长。可让吕传翰最震撼的还是初次见到雪游龙的时刻。

国家雪车雪橇中心采用了世界顶尖的赛道设计,最高设计时速可达134公里/小时,是国内首条也是唯一符合冬奥会标准的雪车雪橇赛道。全长1900米的赛道由

16个倾斜度和弯度各异的弯道组成,从远处望去就像一条蜿蜒的游龙盘踞在山脊之上,因此,其被形象地称为雪游龙。

这是中国农业大学派出的志愿者团队的主战场。第一次到场馆,大家沿着背坡向上,直观感受这是一座很有中国风的建筑,想不到里面是最现代化的一条赛道。吕传翰记得,当他们爬到出发区往下看时,立刻感受到非常大的冲击力。赛道垂直落差达到127米,赛道长度1935米,设置16个弯道、5个赛道出发区、总观众席7500位。

可越震撼的场馆对志愿者来说越是挑战。吕传翰对中青报中青网记者表示,刚开始熟悉点位时,就拿着一张图纸摸索,很多地方一两天都找不到。他没想到,自己电子信息工程专业所学竟发挥了作用,我们研究芯片,经常画电路图,跟老师踏勘场馆时,我发现自己在看图纸方面很灵活,场馆和平面图能很快结合起来。第三天时,场馆的每个点位他已了然于心,刚开始苦恼的工作后来变得快乐,因为我已与场馆建立了联系,我们更熟了。

我最喜欢第11个弯道,这里是一个360度的大回旋弯设计,是世界上首个采用这样设计的弯道。张金学对雪游龙的了解更加全面,除了馆内,场馆外、房顶都是他踩点的范围。在中国农业大学食品科学与营养工程学院读大二的他作为摄影助理,在测试活动开始前就一直跟着摄影经理熟悉场地、选取点位,为给观众呈现一场精彩的比赛,我们要在事先预定的地点选取最佳的摄影位置和角度,找点位、贴标记,实地取景拍摄。这是一项苦差事,测试活动第一天,从早上5点起床,到上午9点刚过,他手机上的步数软件显示,已经走了一万多步。

每天围着场馆兜兜转转,比赛开始没

几天,手里的图纸就已经破损卷边,但相比其他岗位,这项工作能离赛道更近一些。这次测试赛为期10天,举行了雪车、雪橇、钢架雪车的10个小项比赛,是我国本土首次举行的雪车雪橇比赛,在我国冰雪运动史上具有里程碑的意义。

以前对这个项目的了解就是速度快、很危险,但当运动员从我身边飞驰而过时,那种低沉而有力的轰鸣声才真正让我知道为啥它有雪上F1的称号。张金学被这项时速可达130多公里的项目震撼,更为运动员和教练在起终点的叫喊声打动,拿到好成绩的选手,那种喊叫让人立马感觉出他的压力正在宣泄,其他选手在收车时,会有一群人人为他们鼓掌。第一次正式比赛的意义,他能从运动员的情绪中揪出殆尽。

在延庆赛区,场馆运行团队强调上下内外机制顺畅高效,特别是团队精简人员,要实现一人多岗,群像兼顾的高效运行模式。因摄影经理需要兼顾雪飞燕的工作,张金学也成了雪游龙队伍中少数近距离接触过雪飞燕的志愿者,让他的苦差事成了香饽饽。

传说中,海陀山为大鹏鸟落下的羽毛变化而成,同样镶嵌在小海陀山上的国家高山滑雪中心雪飞燕是国内首个符合冬奥标准的高山滑雪比赛场地,总占地面积432.4公顷,共设有7条雪道,其中3条为比赛赛道,4条为训练道,全长9.2公里。远远眺望,国家高山滑雪中心整体轮廓就像一只振翅欲飞的燕子。在这次为期10天的测试活动期间,这里举行了2020/2021赛季全国高山滑雪邀请赛和残奥高山滑雪邀请赛两项测试活动。

在雪飞燕一次拍摄作业时,张金学发现雪道上两名滑雪者一起滑行,其中一位在声嘶力竭地喊着术语,我突然意识

到这是一名技术人员在引导视障运动员,这是我第一次见到这样的场景,他们配合默契,每个人都拼尽全力,我想把我的掌声留给他们。

运动员滑行如飞燕驰雪,这样的场景,为雪飞燕提供服务的北京航空航天大学志愿者更熟悉。就读于土木工程专业的安康被分配至工作繁杂的技术岗位,技术团队承担延庆赛区场馆计时计分、赛区通信、信息IT、网络安全等方面的设备统筹和系统开发等重要职责,大到比赛成绩计时和赛区指挥通信系统能否顺利运行,小到一部手持电台能否收到信号都是职责内容。为了保证细小的工作也不出问题,工作人员要前往很多环境条件不太好的地方值守。他曾在安检大棚值守,协助将安检人员检查出的问题设备上报给技术团队等工作,不同于场馆内有暖气、热水的工作条件,设在山口上的简易帐篷就是临时的家,值守从一大早开始,下午结束,自热米饭就是寒风中最易感知的温暖。

而最难忘的温暖则来自于一次集体生日。两所高校的志愿者同住在一幢宿舍,但就像他们鲜有机会走进对方服务的场馆一样,服务时间不同,住对门也没打过照面。安康表示,为了参与测试活动志愿服务,很多志愿者不能回家过春节,两所学校便有了一次联谊活动,活动上,他和另外4名同学还收获了一个难忘的生日。出生于2002年2月8日的他许愿:2022年,我20岁的时候仍能作为志愿者为冬奥会服务。

如果愿望成真,安康就能圆了小时候的奥运梦,2008年,我父亲在部队工作的申办工作将竞争制变为推荐制。国际奥委会在2019年分别成立了夏季奥运会举办地委员会和冬季奥运会举办地委员会,由这两个委员会分别与有意申办奥运会、冬奥会的城市建立对话机制,对申办城市进行评估,并向国际奥委会推荐出首选候选城市,如果国际奥委会全会投票批准了夏奥会举办地委员会或冬奥会举办地委

## 从疫情趋缓到申办改革 奥运或迎转机

中青报 中青网记者 慈 鑫

日本京都、大阪、兵库、福冈、岐阜、爱知从今天开始正式解除新冠紧急事态宣言。虽然首都圈的埼玉、千叶、东京、神奈川4都县的宣言依然继续,但据日本共同社报道,日本政府已计划在本周讨论是否解除首都圈4都县的新冠紧急事态宣言。

根据2月28日发布的数据,东京2月新增新冠肺炎感染者10997人,尽管感染人数依然破万,但相较1月的新增感染者4万多人,感染人数已呈大幅下降的趋势。随着日本疫情的好转,外界终于对东京奥运会的顺利举办恢复了一些信心。



2月3日,日本东京地铁站内张贴的东京奥运宣传图。视觉中国供图

接种疫苗,但强烈建议他们接种。在讨论参赛选手接种疫苗的问题之外,巴赫还表示,将在4月底或5月初决定东京奥运会能否接受海外观众。种种迹象都表明,东京奥运会正在朝着巴赫所说的没有B计划(即取消或再度延期)的方向前进。

今天1月,当日本疫情迅猛反弹之际,东京奥运会的前景疑云密布,但巴赫一再坚称东京奥运会将按计划在今年7月23日开幕。当时,关于东京奥运会取消或再度延期的各种传言尘嚣日上,其中最惊人的一则消息是有日本媒体报道称,东京奥运会将延期至2032年举行,但这一消息最近被彻底打脸。2月25日,国际奥委会发布的公告显示,澳大利亚布里斯班已成为2032年夏季奥运会的首选候选城市,国际奥委会夏季奥运会举办地委员会将与布里斯班和澳大利亚奥委会展开对话。

当笼罩在东京奥运会之上的阴云逐渐消散之时,布里斯班成为2032年奥运会首

选城市的消息,意味着国际奥委会在奥运申办机制方面的重大改革如今走出了关键一步。

1993年,北京在申办2000年奥运会时以两票之差惜败悉尼,又在2001年战胜巴黎、多伦多、大阪、伊斯坦布尔等一众候选城市,成功获得2008年奥运会举办权;以及在2015年战胜阿拉木图,获得2022年冬奥会举办权的各个申办城市直面竞争的场景,今后将不会在奥运会的申办过程中出现。

作为国际奥委会主席巴赫在上任之后主推的《2020议程》的重要组成部分,奥运会的申办工作将竞争制变为推荐制。国际奥委会在2019年分别成立了夏季奥运会举办地委员会和冬季奥运会举办地委员会,由这两个委员会分别与有意申办奥运会、冬奥会的城市建立对话机制,对申办城市进行评估,并向国际奥委会推荐出首选候选城市,如果国际奥委会全会投票批准了夏奥会举办地委员会或冬奥会举办地委

员会的推荐,那么,首选候选城市也就自动成为该届夏奥会或冬奥会的主办城市。

布里斯班目前就是2032年夏奥会的首选候选城市,如无意外,预计将在东京奥运会之后召开的国际奥委会全会应当会批准夏奥会举办地委员会对布里斯班的推荐,那么,布里斯班也将成为国际奥委会在奥运申办机制改革之后诞生的首个经推荐产生的奥运主办城市。

消息公布之后,布里斯班和其所在的澳大利亚昆士兰州都对此表示欢迎。昆士兰州长帕拉斯祖卡表示,昆士兰州对这一进展感到非常兴奋,我们会团结一致,共同努力实现获得2032年夏奥会举办权的目标。

根据国际奥委会《2020议程》,奥运会的申办机制改革主要是为了减轻奥运申办城市的申办压力和投入,有利于提高各个国家和城市申办奥运会的积极性。和之前奥运会的申办过程不同,2032年夏奥会的申办,国际奥委会只公

投的新赛季到来之前,这个话题包含了太多复杂因素。

职业足球的沉重包袱在此前5年间的急剧膨胀加剧了中国足球的产业危机,也加速了一个非常时代的消亡。一个有意思的数据显示,2016年2月,正是中超新贵江苏苏宁(接手江苏舜天)用震惊世界足坛的5000万欧元转会费签下特谢拉,在刷新中超转会纪录同时推开5000万欧元大门,真正让中超联赛进入全民皆兵的“金元时代”。据英超球迷回忆,当时英超豪门利物浦已经为特谢拉开出3500万欧元,天价的,本以为是冲击英超冠军的诱惑力足以让特谢拉心动,但特谢拉根本没有任何理由拒绝5000万欧元,报价已经超过了中超联赛。

彼时中国足球非但不缺钱,而且有的是钱:就在特谢拉加盟的2016-2017赛季,夏季转会窗口上海上港用5500万欧元转会费签下胡尔克,随后又在2017赛季开始之前用6000万欧元签下奥斯卡,中超转会费纪录随之被一再打破。河北华夏幸福挖来的阿根廷前锋拉维奇转会费不高(因拉维奇原合同即将到期)但年薪高达1500万欧元,同样在世界足坛一转成名。

讨论特谢拉不值5000万欧元转会费和6000万欧元年薪(不含奖金),角度不同得出的结论自然不同:绝大多数江苏球迷对苏宁集团的感谢来自于此,超级外援给球迷带来了超级享受,但苏宁集团的盈利速度,显然无法继续供养年运营收入将近10亿的江苏苏宁足球俱乐部有限公司,停止运营,也是江苏苏宁足球俱乐部所能给出的最委婉措辞。

时间过得飞快,买来胡尔克和奥斯卡的上海上港拿到了中超冠军,买来特谢拉的江苏苏宁也拿到了中超冠军,但在金光闪闪的“金元时代”,到如今限薪限投之后的白手起家,中国足球还有大笔欠债要还,停止运营的苏宁足球只是其中之一,而更甚于职业联赛的欠债,国字号系列球队的欠债,同样需要偿还。即便归化球员能够帮助国足打进12强赛、冲击卡塔尔世界杯资格,但中国足球更需要百年老店,更需要孩子们在学校课余时间有球可踢,更需要青少年踏上绿茵场寻找快乐。本报北京3月1日电



张金学(一前一左一)和吕传翰(三排右一)在北京冬奥会延庆赛区为相约北京系列冬季体育赛事提供志愿服务。张金学供图



安康在北京冬奥会延庆赛区为相约北京系列冬季体育赛事提供志愿服务。安康供图



安康在录制志愿岗位的培训视频。安康供图

人了解冬奥的责任。北京冬奥组委计划招募2.7万名冬奥会赛会志愿者,1.2万名冬残奥会赛会志愿者,冬残奥会赛会志愿者主要来自冬奥会赛会志愿者中进行保留。至去年12月5日,在北京冬奥会和冬残奥会志愿者招募活动启动一周年之际,已有来自全球168个国家和地区的逾96万人报名。赛会志愿者报名将持续到2021年6月30日。

布了布里斯班作为首选候选城市,并未公布其他申办城市。根据媒体的梳理,德国的北莱茵-威斯特法伦州、匈牙利布达佩斯、卡塔尔多哈、印度尼西亚、印尼雅加达等城市都表达过申办2032年夏奥会的兴趣。不过,最终这些城市是否正式向国际奥委会提出了申办意愿,以及国际奥委会是否将他们列为了候选城市,现在都不得而知。这样做正是为了避免奥运申办城市之间的竞争,也是奥运申办机制改革的目的。

不过,奥运申办从竞争制变为推荐制,也引发了一些担忧,比如,当奥运会的首选候选城市是由国际奥委会夏奥会和冬奥会举办地委员会进行推荐之后,推荐过程可能不够透明。但巴赫认为,相比起过去申办城市动辄花费数百万欧元组织申办工作,但有太多失败者,并给它们带来较大损失的结果,新的推荐制可以让申办城市的申办投入更低,有助于提高奥运会的吸引力和维护国际奥委会的声誉。

布里斯班有望成为奥运申办机制改革的第一个成果,同时,东京奥运会申办前景终于日趋明朗。如果2032年夏奥会主办城市的诞生和今年东京奥运会的举办都能顺利完成,也将成为奥运战胜疫情的两大标志。本报北京3月1日电