

寻梦和美乡村

大型蹲点调研全媒体报道

一个原住民和乡创客双向奔赴的村

「绿野仙踪」的善治密码

本报记者 袁中锋 武长鹏

“我打算给这座桥起个名字叫‘和气桥’，它是我与邻居们矛盾的源头，也见证了我们的和好如初。”3月14日，在西溪南村西北角的一座桥旁，来自福建的民宿投资人林铭说。

2023年12月29日，为保持与民宿风格的一致，林铭在未进村“两委”同意的情况下，拆掉桥的铁质栅栏，准备改建为水泥挡墙。有村民发现后，将这一情况反映至村委会。随后，西溪南村村委会、调解委员会主任刘行赶到现场调查。

“林铭觉得水泥挡墙比铁质栅栏更安全，但是没有事先征求村‘两委’及周边村民意见。”刘行说。

今年1月6日，刘行将当事双方约至村“作退一步想”调解室。调解中，刘行请村民们多支持村里的文旅发展，同时也请林铭尊重村民的意愿。最终，双方达成和解，林铭负责将桥恢复原貌。“和气生财，民宿‘五一’就要开业啦，以后还有很多事需要村民们帮忙。”林铭说。

西溪南村有民宿超过60家，外来投资占三分之一。既要维护村民利益，也要保护外来投资人的权益——这是西溪南村“两委”与一般村“两委”工作的较大区别，面对相对复杂的工作环境，西溪南村实现“善治”并非易事。

“以人才培养和党建引领信用村建设为抓手，村‘两委’聚焦做好民生实事、创新集体经济发展、推进乡村治理等，在群众中的威望越来越高。”西溪南村党委书记吴志明说，这几年，村里新发展的党员年龄在35岁左右，7名村“两委”成员中，6人拥有大专以上学历水平，他们懂农业、爱农村、爱农民，逐渐在村里顶起大梁。

刘行就是其中之一。2021年，32岁的刘行辞去在上海的工作，回到家乡当起了“村官”。“家乡变化太大了，在这里一样可以实现事业梦想。”曾经习惯大城市的处事思维，如今随着与群众打成一片，刘行愈发“成熟”——农村鸡毛蒜皮的事情多，不仅要讲理，更要讲情，“要善于用群众的语言与群众打交道。”

3月13日，西溪南村对部分墙体进行改造，将石磨、坛子等具有乡村符号意义的物品嵌入墙内，一户村民认为“开门见磨”不吉利，不让施工，与施工方僵持。“整条街巷都是老物件，不仅好看，也能给子孙后代留下记忆。”刘行一边劝说村民，一边协调施工方将石磨往旁边挪20厘米，与村民家的大门错开，此举既获得村民支持，也保障了施工。

获得乡亲父老和外来投资人的支持，西溪南村“两委”靠的不止是“嘴上功夫”。

评出“六好”示范户52户，完成对1119户农户、34个新型农业经营主体、52家信用民宿农家乐信息采集……2022年以来，村里通过开展党建引领信用村建设，给“原住民”和“新西溪南人”送去金融活水。

在西溪南村溪边街，有一家名为“溪边55”的面包咖啡店，集住宿、餐饮、文创于一体，是当地知名网红店。店主来自宝岛台湾，2020年在西溪南创业，后来受疫情影响，经营出现困难。村里在信用评级时，把外来投资人和村民一视同仁，为“溪边55”授信300万元，靠着信用贷，这家店再次“风生水起”。

为增加集体经济收入，让乡亲们的口袋鼓起来，实现党建引领乡村振兴的目标，在传统农业产业外，村“两委”还创办“强村公司”，与徽州浪漫文旅集团合作，构建起“村集体+国有企业+劳务公司”三方携手发展的运营模式。

“强村公司去年10月开始运营景区，旺季一个月就有20万元收入。”吴志明说，强村公司同时运营乡村干部实训基地，通过场地费、培训费、讲解费等创收，“实训基地还带动当地农家乐、民宿的增收，扩大了西溪南的知名度，实现经济效益与社会效益双赢。”



来西溪南村旅游的国外游客。

来西溪南村旅游的游客。

来西溪南村研学的学生。

西溪南村原住民。

来西溪南村旅游的国外游客。

来西溪南村旅游的国外游客。

西溪南村“溪边55”面包咖啡店老板娘。

西溪南村街角一角。

一位北大教授的“望山生活”实验

本报记者 吴江海

初春的西溪南，千亩枫杨林湿地开始返青，斑驳的光影透过树梢倾洒而下，枝头的点点新绿亮了春晖。

滩地上、水圳旁、街巷间，游客三五成群踏青而来，感受徽州乡村的古朴和宁静。

西溪南是黄山市徽州区的一个千年古村落，枫杨林湿地、村落水景观及水利文化遗产，与粉墙黛瓦的古民居交相辉映，被游客誉为现实版的“绿野仙踪”。

从历史长河中走来的西溪南，成为乡愁中国的美学样本之一，不能不提到俞孔坚和他的“望山生活”团队。

俞孔坚在哈佛大学获得博士归国后，担任北京大学建筑与景观设计学院首任院长，一直梦想有一个开展沉浸式教育的教学科研和实践基地。2014年9月，经友人介绍，俞孔坚教授带着团队到

访西溪南，找到了寻梦多年的诗意绿洲，开启了思索已久的“望山生活”实验。

“望山生活是一种看得见山、望得见水、记得住乡愁的乡村生活理念，是生态文明时代人们对美好生活的向往。”俞孔坚说，这种理念强调利用乡村的生态和文化资产，设计创造高品质的生态和文化产品，推动全社会绿色生产生活方式转变，实现生态价值的转化。

于是，西溪南成为俞孔坚和他的团队探索“望山生活”模式的首个实验地。从2016年起，北京大学建筑与景观设计学院在西溪南开设研究生课程“乡村与农业景观规划设计”，成立海绵城市实验室，开展“基于自然的乡村振兴理论与实践”学术研究。目前，团队已发表以西溪南为案例地的硕士和博士论文7篇，国内外期刊论文10多篇，吸引了来自国内外近千位师生前来研学，推动西溪南成为一座与世界对话的小镇。

在西溪南“钓雪园”民宿内，有一面郁郁葱葱的植物墙，数十种当地的自然植物蔓延墙上，为室内平添了绿色和生机。这面“会呼吸的墙”是俞孔坚探索生态栖居生活美学的微观缩影。“这面墙实现了雨水的循环利用，形成净化空气、调节温差的小气候环境。”俞孔坚说。

从学术探究到乡村实践，俞孔坚和他的团队一头扎在西溪南，遵循“保育本底、植入激活、新旧共生、与民共荣”理念，利用专业所长帮助镇村编制保护和发展规划，利用村里闲置的粮库和小学，成立了专注生态环境教育的望山学院、从事艺术乡建设计的土人学社，开展国际化乡村设计人才培训和艺术乡建实践，并创办西溪南最早的乡村民宿，建设国际艺术家走廊项目。目前，望山学院打造的具有徽州特色的自然教育课程，被中国科协在共建“一带一路”国家推广；西溪南生态营地获评安徽唯一的国

家级青少年自然教育绿色营地；西溪南乡村振兴教学基地被北京大学和教育部分为案例教学样板。

在“望山生活”理念的影响下，西溪南的原住民和越来越多慕名而来的“乡创客”一道，共同打造诗意栖居的慢生活，建成民宿60多家。西溪南村党委书记吴志明介绍，2015年以来，村里吸引了来自全国各地的创新创意人才近百人，吸引社会投资2.6亿元，打造了文化交流、研学实践、生态康养、摄影写生、艺术文创等多种业态，成为全国市长研修学院乡村振兴教学基地。去年，西溪南接待游客超过60万人次。

“西溪南是自己最爱不释手的一本景观之书。它章节分明，有人与自然和谐共生的智慧，也有厚重悠久的历史文化遗产，值得保留、再生、发展。”俞孔坚告诉记者，“望山生活”是推进遗产村落保护和复兴、助力乡村振兴的一种探索，是集诗意栖居、生态优农、自由旅行、研学启智、艺术文创“五位一体”的一种乡村生活方式，也是政府、村民和投资者共同参与、共建共享的一个乡村振兴平台。目前，西溪南的“望山生活”实验，正在北京、河北、江西、云南、浙江、海南等地推广。